

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
рішення сесії VIII скликання  
Глибоцької селищної ради  
від \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_



**ПРОГРАМА  
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО  
РОЗВИТКУ  
ГЛИБОЦЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ РАДИ  
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ  
НА 2024 РІК**

**смт. Глибока  
2023 рік**

## ВСТУП

Програма соціально-економічного розвитку Глибоцької селищної ради територіальної громади на 2024 рік (надалі Програма) розроблена відділом економічного розвитку та інвестицій на основі аналізу поточної ситуації в господарському комплексі громади, виходячи із загальної соціально-економічної ситуації, що склалася на відповідній території, з урахуванням можливостей та місцевих ресурсів, відповідно до пріоритетних напрямків розвитку населених пунктів територіальної громади.

Методичною основою розроблення Програми є Закон України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України».

При розробленні Програми враховано положення таких документів:

- Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 05 серпня 2020 року № 695;
- Стратегія розвитку Чернівецької області на період до 2027 року та план заходів з її реалізації у 2021-2023 роках;
- Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 30 березня 2016 року № 75.

Координацію роботи щодо розроблення та формування проекту Програми забезпечував відділ економічного розвитку та інвестицій Глибоцької селищної ради. Було опрацьовано матеріали, надані відділами, іншими структурними підрозділами Глибоцької селищної ради, з урахуванням пропозицій територіальних підрозділів центральних органів виконавчої влади, старост, підприємств, організацій та установ усіх форм власності.

Програма визначає мету та пріоритетні напрями дій на 2024 рік щодо забезпечення стабільного зростання в реальному секторі економіки й на цій основі – поліпшення якості життя населення.

Прогнозні розрахунки та заходи Програми розроблені на основі аналізу поточної соціально-економічної ситуації у господарському комплексі громади.

Фінансування передбачених Програмою заходів буде здійснюватися за рахунок коштів підприємств, місцевого бюджету, інвесторів, а також коштів державного бюджету, що спрямовуються на реалізацію державних цільових програм, та інших джерел не заборонених чинним законодавством.

## 1. Соціально-економічна характеристика Глибоцької селищної ради територіальної громади

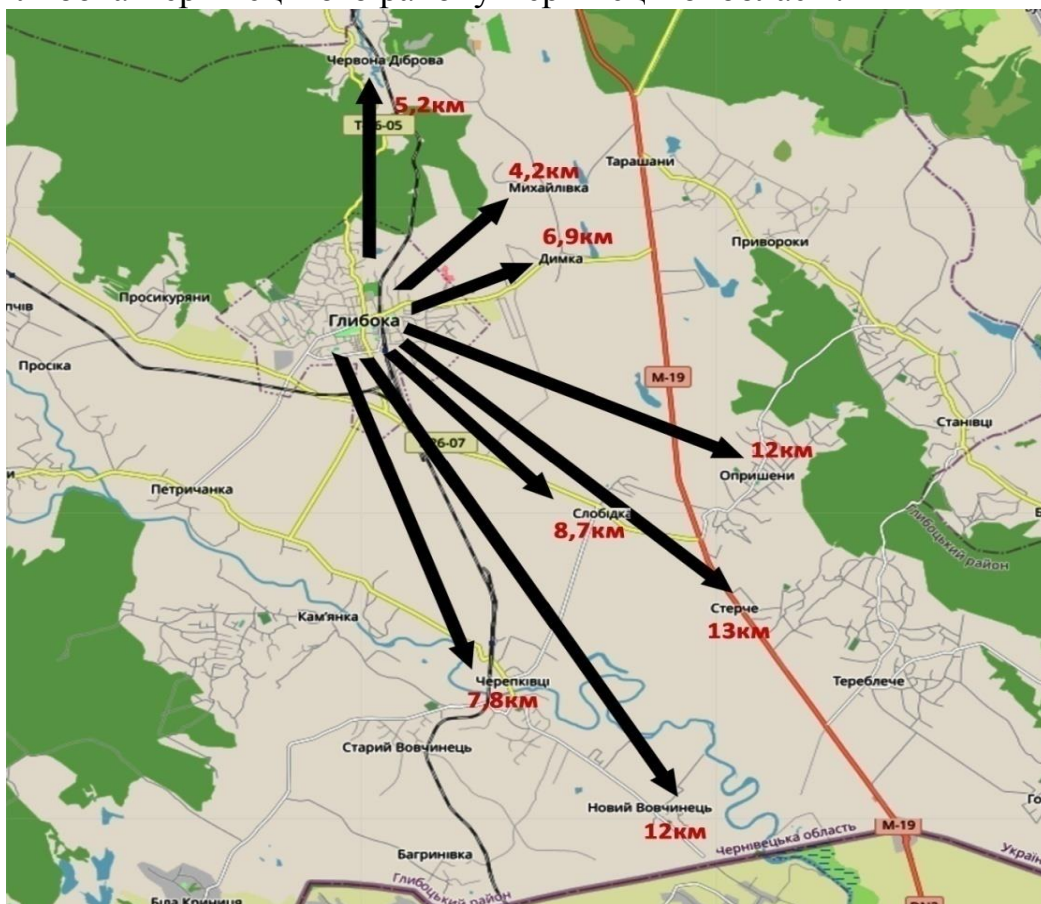
### 1.1. Загальна характеристика та географічне розташування територіальної громади, опис суміжних територій.

Глибоцька громада знаходиться в двох природно - кліматичних зонах: лісостеповій та передгірській. Потенціал корисних копалин представлений родовищами будівельних матеріалів (суглинки, глина, гравій, галька, мінеральна вода).

Глибоцька громада – соціально та політично стабільна. Тут відсутні міжконфесійні та міжетнічні конфлікти. Протягом десятиліть у злагоді і взаєморозумінні живуть українці, румуни, молдовани, росіяни, поляки та представники інших національностей.

За національним складом: українців – 70,5 %, румунів - 27,1 %, молдован - 0,36%, росіян - 1,55%, поляків - 0,35%, інших національностей - 0,14%.

До складу громади увійшли населені пункти: селище Глибока та села Михайлівка, Червона Діброва, Черепківці, Новий Вовчинець, Стерче, Опришени, Слобідка та Димка з адміністративним центром у селищі міського типу Глибока Чернівецького району Чернівецької області.



Малюнок 1.1 - Віддаленість населених пунктів, що входять до складу територіальної громади, від адміністративного центру громади.

Глибоцька селищна рада територіальної громади створена у жовтні 2015 року.

До складу територіальної громади увійшли такі населені пункти з відповідною кількістю населення: селище міського типу Глибока з населенням 9376 осіб, село Михайлівка - 760 осіб, село Червона Діброва - 674 особи, село Черепківці - 2116 осіб, село Новий Вовчинець - 335 осіб, село Стерче - 1254 особи, село Опришени - 2454 особи, село Слобідка - 470 осіб та село Димка - 1891 особа.

Площа території Глибоцької селищної ради територіальної громади становить 138,059 кв. кілометрів.

Станом на листопад 2023 року загальна кількість населення Глибоцької селищної ради становить 19139 осіб, у тому числі смт. Глибока 9226 осіб. Також, Глибоцька громада стала однією з перших в Чернівецькій області, яка почала та продовжує активно приймати українців, які шукають прихистку від цієї ненависницької російської війни на більш-менш безпечній території. За період з 24.02.2022 року по даний час в нашій громаді перебуває 1183 вимушених переселенців, з них 390 дітей, 461 жінка та 331 чоловік, отже чисельність населення у нашій громаді зросла на 6 відсотків. Із загальної кількості зареєстрованих ВПО у громаді отримали прихисток в місці компактного проживання та гуртожитку комунальних закладів та у приватних домогосподарствах.

Станом на грудень 2023 року: площа лісового фонду становить 3671,0398 га. Площа земель сільськогосподарського призначення складає 8646,8085 га. Площа земель комунальної власності складає 635,8764 га. Площа земель водного господарства складає 259.6624 га. Інші землі: забудовані землі - 939,9521га, землі промисловості - 31,6967, землі транспорту та зв'язку - 296,2833, землі природо-охоронного призначення - 9,0 га.

**Глибока** - селище міського типу у Чернівецькій області, центр Глибоцької селищної територіальної громади, центр Глибоцького району.

Глибока – населений пункт в Чернівецькій області, заснований в 1438 році, з координатами 48°05'23" пн. ш. 25°55'42" сх. д.

Глибока (в 1919-1940 рр.- Адинката) - селище міського типу з 1956 року. Назва населеного пункту походить від місця його розташування: поселення дійсно знаходиться у глибокій долині. Розташована в південно-західній частині області, за 30 км від Чернівців. Через селище проходять залізниця Чернівці - Бухарест та вітки на Сторожинець і Красноільськ. Залізнична станція - Глибока-Буковинська. Пролягають також і важливі шосейні; шляхи Чернівці - Порубне, Вижниця - Порубне та Глибока - Герца.

До курортних чинників Глибоцького району належать також лікувальні грязі неорганічного походження, що знаходяться в смт. Глибока (вул. Путилівська). Ця територія у перспективі може використовуватися для

розвитку туристичної галузі, оскільки грязі унікальні за своїм хімічним складом і лікувальними властивостями.

Окрасою селища є православна церква Святої Покрови, зведена у 1908 році, костел Матері Божої Скорботної, побудований у 1906 році, молитовний будинок християн-євангелістів зведений у середині XIX століття, в старовинному будинку збудованому німецькими колоністами наприкінці XIX століття, знаходиться центральна районна бібліотека, музична школа (кінець XIX століття), краєзнавчий музей, в якому зібрано старовинні речі та представлені експонати, що розповідають про історію та розвиток селища і району, центральний майдан, який обрамляють високі світлі будівлі, що надають Глибоці міського вигляду та на якому знаходиться пам'ятник Тарасу Шевченку, а поряд у скверику біля кінотеатру пам'ятник воїнам-афганцям, пам'ятник Борцям за волю України.

Також, на території селища діють Глибоцька гімназія, Глибоцький ліцей, дитячий навчальний заклад «Сонечко», Глибоцька музична та художня школи, Глибоцька центральна районна комунальна лікарня, Глибоцький центр первинної медико-санітарної допомоги, чотири фонди, районний будинок творчості і дозвілля, бібліотеки, відділення зв'язку «Укрпошта» та «Нова пошта», відділення ПАТ «Державний ощадний банк України» та ПАТ Комерційний Банк «Приватбанк», друкарня, аптеки, СТО, автозаправки, ТзОВ «ГАЛС», торгові заклади та заклади громадського харчування.

З селища вийшло досить багато відомих в Україні людей:

- Іларій Данилович Окуневський — український громадський діяч на Буковині кінця XIX ст.

- Домка Ботушанська — народна поетеса України.

- Ярема Сергійович Канюк — український публіцист та поет.

- Анна-Дарія Іларіонівна Андрусак — заслужена артистка України (2002), режисер.

- Григорій Тимофійович Безверхній — журналіст, поет, член спілки журналістів України, головний редактор Глибоцького районного радіомовлення.

- Валерій Іванович Краснян - командир роти Добровольчого Українського Корпусу «Правий Сектор», учасник бойових дій на Сході України, «кіборг», позивний «Барс».

- Григорій Іванович Нагірний - заслужений працівник культури України, керівник народного аматорського ансамблю танцю «Ізвораш» Глибоцького районного будинку творчості і дозвілля.

- Лідія Іванівна Рипужинська - відома народна співачка та поетеса XIX-XX століття.

**Михайлівка** – (до 1946 року – Мигучени) – село, центр Михайлівської сільської ради. В листопаді 2015 року село ввійшло у склад Глибоцької селищної ради територіальної громади.

Михайлівка розташована на річці Котівці, за 6 км від районного центру та від залізничної станції Глибока-Буковинська, з географічними координатами 48°06'57" пн. ш. 25°58'27" сх. д.

**Червона Діброва** - село Глибоцького району, Чернівецької області, підпорядковувалося Михайлівській сільській раді. В листопаді 2015 року село ввійшло у склад Глибоцької селищної ради територіальної громади.

Село Червона діброва – розташоване над двома річками - Дереглуєм та Котівцем, з географічними координатами 48°08'12" пн. ш. 25°56'18" сх. д.

Місцевість села перше згадується у 1497 року у зв'язку із битвою поляків під керівництвом короля Яна-Ольбрахта з військами молдавського господаря Штефана III Великого, під час якої поляки зазнали величезної поразки. За легендою після перемоги Штефан Великий наказав запрягти в плуги двадцять тисяч полонених поляків і на залитій кров'ю території сплахати землю і посадити ліс, який і отримав назву Червона Діброва.

В центрі села стоїть дерев'яна Дмитрівська церква, зведення якої завершено у 1882 році.

А на околиці села в урочищі Кичера у 2003 році майстрами українських бойових мистецтв Валерієм Чоботарем та Валерієм Одайським розпочато розбудову справжньої козацької січі, яка отримала назву Дібровська Січ.

**Черепківці та Новий Вовчинець** - села Глибоцького району, Чернівецької області, підпорядковувалися Черепковецькій сільській раді. В квітні 2018 року села ввійшли у склад Глибоцької селищної ради.

Відстань до райцентру становить близько 8 км та 12 км і проходить автошляхом Т2607. На залізничній станції у селі діє пункт контролю на кордоні з Румунією Вадул-Сірет-Вікшани, з географічними координатами 48°01'05" пн. ш. 25°57'53" сх. д.

Перша письмова згадка про село датується 1613 роком. У грамоті цього періоду розповідається, що «...дороги нема тільки на відрізку Сірет-Дорнешти-Черепківка».

Транспортне сполучення з районним та обласним центром здійснюється завдяки маршрутам «Чернівці - Н.Вовчинець», а також транзитним маршрутам, які пролягають безпосередньо через село.

Залізнична станція «Вадул-Сірет» розташована в с. Черепківці Глибоцького району Чернівецької області. Заснована у 1869 році за часів, коли Буковина була під владою Австро-Угорщини. Вже у 1969 році була відреконструйована. З 13 грудня 2015 року Укрзалізниця запустила україно-румунські поїзди Вадул-Сірет - Бухарест та Вадул-Сірет - Сучава.

**Стерче** - село Глибоцького району, Чернівецької області, підпорядковувалося Стерчанській сільській раді. В грудні 2019 року село ввійшло у склад Глибоцької селищної ради.

Село Стерче розташоване за 13 км від районного центру смт.Глибока, з географічними координатами 48°01'53" пн. ш. 26°01'55" сх. д.

В селі народилися:

- Шандро Мирослава Іванівна - український фольклорист і етнограф.

- Шова Семен Костянтинович - Герой Соціалістичної Праці.

**Опришени та Слобідка** - села Глибоцького району, Чернівецької області, підпорядковувалися Опришенській сільській раді. З січня 2021 року ввійшли до складу Глибоцької селищної ради.

Назва «Опришени» була відновлена постановою Верховної ради України за № 133/95-ПВ від 2 березня 1995 року. Починаючи з 1946 року і до відновлення історичної назви село називалося «Дубівка». Село Опришени має багату та неповторну історію. І це не дивно, адже Опришени лише на десять років молодші за Чернівці. Більшість жителів села — румуни, що становить 96,36 % від загальної кількості населення.

Відстань до райцентру становить близько 13 км і проходить автошляхом Т 2607. Також через село проходить маршрут європейського автошляху Е 85.

Село Опришени розташоване на холмистій місцевості на берегах двох річок Котовець та Опришанка, притоки річки Сірет, з географічними координатами 48°03'17" пн. ш. 26°01'41" сх. д. Загальна площа села становить 6,52 квадратних кілометра. Находиться на відстані 30 км від Чернівців, 55 км від середньовічної столиці Молдови міста Сучава, 12 км від міста Сірет, 30 км від міста Радівці (Румунія). Село перетинає міжнародна траса, яка сполучає Україну з Румунією.

В селі знаходиться унікальний місцевий музей, розташований не в менш унікальному дерев'яному двоповерховому будинку з декоративною башточкою посередині даху, який румунські часи слугував будинком сільського священика, потім, вже в радянські часи — конторою колгоспу і, врешті, сільською школою. Музей, створений у 2003 році молодим педагогом Миколою Бондарюком, названий ім'ям видатного односельця, історика Максиміліана Гакмана. Він має чотири зали, у яких розміщені понад 1000 експонатів: археологічні знахідки з часів палеоліту та Трипільської культури, пізніших часів, побутові речі, побутове начиння початку ХІХ століття, а також експозиції років Першої та Другої світових війн, зброя, нумізматики. Є навіть експозиція, присвячена сучасним українським революціям.

**Димка** - село Глибоцького району, Чернівецької області, підпорядковувалося Димківській сільській раді. З січня 2021 року ввійшло у склад Глибоцької селищної ради.

Село Димка розташоване за 7 км від районного центру смт.Глибока, з географічними координатами 48°05'34" пн. ш. 25°57'57" сх. д.

В 1889-1891 роках у селі в маєтку материних батьків жила Ольга Кобилянська. Один з основних творів Кобилянської стала повість «Земля», створена на основі реальної трагедії братовбивства, що сталася восени 1894 році в селі Димка. У 1973 році в селі відкрито музей письменниці.

Глибоцька селищна рада територіальної громади межує з Великокучурівською, Тарашанською, Терблеченською, Сучевенською та Кам'янецькою громадами.

## ***1.2. Економічний потенціал територіальної громади***

Економічна активність мешканців поширюється на багато напрямів: роботи у сільському господарстві і переробній галузі, а також у садівництві і бюджетній сфері, робота у малих місцевих об'єктах сфери торгівлі і послуг.

Серед характерних для Глибоцької громади позитивних факторів, які вирізняють її в економічному плані, можна відзначити такі, як ефективна діяльність малих сільськогосподарських підприємств (виробництво молока і молочних продуктів, розведення кіз, бджільництво/апітерапія, розведення риби), діяльність найбільшого в Україні імпортера і виробника кімнатних рослин, середні підприємства, діючі у сфері переробки харчових продуктів, науково-дослідний виробничий бізнес центр інноваційних технологій «Еко Органік» (науково-дослідна та виробничо-комерційна діяльність у садівництві, ягідництві, вирощуванні лікарських рослин і посадкового матеріалу високопродуктивних сортів горіха).

На території громади станом на 01.12.2023 року розміщено 971 суб'єкт малого та середнього підприємництва: 297 юридичних осіб та 674 фізичних осіб-підприємців.

У промисловості найбільшу питому вагу займають підприємства сільського господарства.

Станом на 01.12.2023 року найбільшими сільськогосподарськими підприємствами, що здійснюють діяльність на території громади є: ПП «Купа Бюлд», ТОВ «Мрія Фармінг Буковина», ФГ «Серет».

У галузевій структурі сільського господарства переважає рослинництво. Аграрний сектор громади спеціалізується на вирощуванні зернових та технічних культур. Сільськогосподарські підприємства нарощують площі посіву таких сільськогосподарських культур як пшениця, кукурудза, жито, ячмінь, овес, соняшник, соя, ріпак.

На території громади функціонують такі промислові підприємства: ТОВ «Лілак», ПП «Аперо», КП «Благоустрій», ФГ «Фруктосад», ТОВ «Ікар», ТОВ «Флоріум Сервіс», ТОВ «Валюд», НВП «Мім», Філія «Чернівецького лісового господарства державного спеціалізованого господарського підприємства «Ліси України».

Крім того, на території Глибоцької громади зареєстровані релаковані підприємства з інших регіонів, на яких ведуться бойові дії: Товариство з обмеженою відповідальністю «ВАДУЛ-СІРЕТСЬКИЙ ТЕРМІНАЛ», Товариство з обмеженою відповідальністю «ХТЛ ЮКРЕЙН», Товариство з обмеженою відповідальністю «Сучасні логістичні рішення».

На території громади функціонує 189 закладів торгівлі, 7 АЗС, 12 СТО, 20 аптек та 42 закладів громадського харчування.

## ***1.3. Інфраструктурне забезпечення***

За діючою маршрутною мережею пасажирського автомобільного транспорту здійснюється перевезення щоденно з інтервалом 1 година за автобусним маршрутом Глибока - Чернівці, 4 автобусних маршрутах на



внутрішньо районній маршрутній мережі (Корчівці, Купка, Старий Вовчинець, Кам'янка). Проте, населені пункти Михайлівка та Червона Діброва не забезпечені транспортним сполученням. Разом з тим, завдяки впровадженій громадою, за рахунок коштів селищного бюджету Програми «Соціальний маршрут» здійснюється відшкодування компенсацій за перевезення окремих пільгових категорій громадян. Завдяки цьому задовольняються потреби жителів сіл Михайлівка та Червона Діброва нашої громади.

На території громади завершено будівництво ГРП і підвідного газопроводу в селищі Глибока. Однак, мешканці блакитного палива за залізничним мостом частково газифікували свої будівлі.

Телефонним зв'язком забезпечені всі населені пункти громади.

Послуги поштового зв'язку надаються в смт. Глибока центральним відділенням поштового зв'язку «Укрпошта» та відділеннями поштового зв'язку в селах громади.

Послуги в сфері житлово-комунального господарства надає комунального підприємства «Глибоцьке виробниче управління житлово-комунального господарства».

Протяжність комунальних доріг місцевого значення на території громади складає 244,6км.

#### ***1.4. Заклади бюджетної сфери***

За рахунок бюджету громади на її території функціонують:

По галузі ***Охорони здоров'я:***

на території громади в 2016 році був створений КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Глибоцької селищної територіальної громади», до складу якого входять:

- 9 закладів охорони здоров'я: 4 амбулаторії загальної практики сімейної медицини смт.Глибока, с. Черепківці, Опришени, Стерче; 5 фельдшерських пунктів с. Михайлівка, Червона Діброва, Новий Вовчинець, Слобідка, Димка;

По галузі ***Освіта*** кількість установ складає:

- 16 установ освіти, а саме: 4 загальноосвітніх навчальних закладів I-III ступенів, 2 опорні школи, 4 дошкільних навчальних закладів, 2 заклади позашкільної освіти, 2 школи естетичного виховання, 1 Інклюзивно-ресурсний центр, 1 Центр професійного розвитку педагогічних працівників;

По галузі ***Культура*** функціонують:

- 3 установи культури: 1 КЗ «Централізована система публічно-шкільних бібліотек», 1 КЗ «Центр культури та дозвілля Глибоцької територіальної громади», 1 історичний музей;

По галузі ***Фізична культура і спорт:***

- 1 заклад фізичної культури – дитячо-юнацька спортивна школа.

По галузі ***Соціальний захист і соціальне забезпечення:***

- 1 комунальна установа «Центр надання соціальних послуг Глибоцької територіальної громади».

### ***1.5. Фінансово-бюджетна складова розвитку Глибоцької селищної ради територіальної громади***

Бюджет громади формується у відповідності з Бюджетним Кодексом України і входить до зведеного державного бюджету України.

Структура власних податкових надходжень на 2024 рік очікується в наступних обсягах: податок на доходи фізичних осіб – 64,8 % від загальної суми власних надходжень загального фонду, податок на майно – 9,7%, єдиний податок – 12,2 %, акцизний податок – 7,2 %.

На 2024 рік планується затвердити дохідну частину бюджету в сумі 198 094,7 тис. грн., в тому числі:

- власні надходження – 117 385,3 тис.грн.;
- освітня субвенція – 65 515,6 тис.грн.;
- базова дотація – 8 550,1 тис.грн.;
- субвенції з місцевих бюджетів іншим місцевим бюджетам – 6 643,7 тис. грн.

### ***1.6 Реалізація заходів соціально-економічного розвитку Глибоцької селищної ради територіальної громади у 2023 році***

За 11 місяців 2023 року до бюджету Глибоцької громади очікується мобілізувати 93 634,7 тис. грн. доходів загального фонду та спеціального фонду 9 246,3 тис. грн. Трансферти з державного та місцевих бюджетів становлять 79 736,4 тис. грн., з яких:

- базова дотація – 18 970,6 тис.грн.;
- субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам становлять 50 834,6 тис. грн.;
- дотації з місцевих бюджетів іншим місцевим бюджетам - 3 843,7 тис.грн.;
- субвенції з місцевих бюджетів іншим місцевим бюджетам 6 087,5 тис. грн.

Основним джерелом доходів є податок на доходи фізичних осіб, єдиний податок, податок на майно, акцизний податок та плата за надання адміністративних послуг.

За 11 місяців 2023 року очікується надходження 61 245,2 тис.грн.- податку на доходи фізичних осіб, 6 450,1 тис. грн. - акцизного податку, 11 216,2 тис. грн. - єдиного податку, 8 681,8 тис. грн. - податку на майно, 4 833,7 тис.грн. - плати за надання адміністративних послуг.

На 2023 рік Глибоцькій селищній територіальній громаді надано такі субвенції:

- освітня субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам – 55 021,000 тис.грн.;
- субвенція з місцевого бюджету на здійснення переданих видатків у сфері освіти за рахунок коштів освітньої субвенції – 1 774,300 тис.грн.;
- субвенція з місцевого бюджету на надання державної підтримки особам з особливими освітніми потребами за рахунок відповідної субвенції з державного бюджету – 128,700 тис.грн.;

- субвенція з місцевого бюджету на утримання об'єктів спільного користування чи ліквідацію негативних наслідків діяльності об'єктів спільного користування – 4 161,325 тис.грн.;

- інша субвенція з місцевого бюджету – 20,150 тис.грн.;

- субвенція з місцевого бюджету на виконання окремих заходів з реалізації соціального проекту `Активні парки - локації здорової України` за рахунок відповідної субвенції з державного бюджету – 98,000 тис.грн.

За кошти місцевого бюджету у 2023 році були заплановані наступні об'єкти:

- капітальний ремонт Черепковецького ЗЗСО I-III ступенів Глибоцької селищної ради по вул. Головній, 39 с.Черепківці, Чернівецького району, Чернівецької області;

- капітальний ремонт приміщення захисної споруди Опорного закладу освіти «Глибоцький ліцей Глибоцької селищної ради»;

- капітальний ремонт даху будівлі центрального корпусу Димківського НВК (вул. Центральна, 19, с.Димка, Чернівецький район, Чернівецька область);

- капітальний ремонт покрівлі Глибоцької музичної школи за адресою Чернівецька обл., Чернівецький р-н, смт.Глибока, вул. Героїв Небесної Сотні, 94;

- капітальний ремонт стаціонарного відділення комплексної медичної реабілітації (заміна вікон та дверей) КНП «Глибоцька БПЛ»;

- капітальний ремонт дорожнього покриття вулиць смт.Глибока Чернівецького району Чернівецької області;

- нове будівництво молочного павільйону в смт.Глибока, Глибоцької ТГ, Чернівецького району, Чернівецької області.

В рамках Програми «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), що виконується міжнародною організацією Глобал Ком'юнітіз (Global Communities) та фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID), Глибоцька селищна рада територіальної громади продовжила бути партнером Програми DOBRE 2.0. у Чернівецькій області.

В рамках Програми DOBRE та завдяки участі нашої громади, як партнера програми, Глибоцька громада у 2023 році завершила реалізацію двох проєктів «Об'єднані спортом – згуртовані в громаді», загальною вартістю проєкту 1 558,802 тис. гривень. та проєкт «Підтримка кооперативу «Добрі Газди», загальною вартістю проєкту 313,446 тис. гривень.

В рамках Програми DOBRE 2.0. Глибоцька громада у 2023 році пройшла погодження та приступає у 2024 році до реалізації трьох проєктів, за рахунок внеску Програми DOBRE:

«Будівництво павільйону для продажу молочної продукції в смт.Глибока», загальною вартістю 1 556, тис. грн.

«Покращення дорожньої інфраструктури Глибоцької громади» загальною вартістю 2 560,0 тис.грн.

«Розширення спроможності молодіжного простору територіальної громади», загальною вартістю 365,682 тис.грн.

Також, в рамках Програми DOBRE 2.0. Глибоцька громада була відібрана для підготовки дизайну території центрального парку в смт.Глибока. Нами, вже проведено зустріч з дизайнерами та пройдено перший етап: збір даних; виїзд на ділянку; зустріч із громадою; аналіз отриманих даних. Зараз ми на другому етапі концепції - розробка зонування; пошук стилістики; підбір аналогів; розробка основної ідеї.

Крім того, Глибоцька громада є учасником реалізації проекту за підтримки ЄС ENI/2021/430-447 «Об'єднання громад задля сталого економічного зростання ConCom4EG».

За напрямком проекту «Створення на базі шкіл навчальних фахових майстерень» Глибоцька громада отримала обладнання з облаштування:

- майстерні столярно-слюсарного спрямування, комплект верстатів та інструментів, загальною вартістю 502,048 тис.грн., в тому числі за кошти ЄС - 432,800 тис.грн. та кошти селищного бюджету - 69,247 тис.грн.;

- швейної майстерні, комплект обладнання, загальною вартістю 541,674 тис.грн., в тому числі за кошти ЄС - 466,960 тис.грн. та кошти селищного бюджету - 74,713 тис.грн.;

- кухонної майстерні, комплект кухонного приладдя, вартістю 33,537 тис. грн., за кошти ЄС.

Також, Глибоцької селищною радою у 2023 році проведено роботи з капітального ремонту дорожнього покриття по вул.Першотравневій та по вул.10-ї річниці Незалежності України в смт.Глибока.

В серпні 2023 року завершено роботи з поточного середнього ремонту автомобільної дороги місцевого значення О26039 Тарашани – Михайлівка – Димка на ділянці км 2+400 - км 4+000 (Михайлівка –Димка) Чернівецької області», загальною вартістю 12 490,836 тис.грн.

Упродовж 2023 року Глибоцькою селищною радою надано підтримку з селищного бюджету та проведено касові видатки, за наступними програмами:

- Програма підвищення ефективності діяльності Глибоцького об'єднаного районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки на 2021-2023 роки, проведено видатків в сумі 30,0 тис.грн.;

- Програма підвищення ефективності діяльності підрозділів Чернівецького прикордонного загону на 2021-2023 роки, проведено видатків з селищного бюджету в сумі 400,0 тис.грн.;

- Програма розвитку цивільного захисту, забезпечення пожежної безпеки та запобігання і реагування на надзвичайні ситуації в Глибоцькій об'єднаній громаді Глибоцької селищної ради на 2020-2023 роки, проведено видатків в сумі 160,0 тис.грн.;

- Програма «Поліцейський офіцер громади» Глибоцької селищної ради на 2022-2024 роки, проведено видатків в сумі 175,0 тис.грн.;

- Співфінансування об'єкту «Реконструкція приміщень будівлі літ. «Б» та літ. «А» з добудовою адміністративного корпусу, протирадіаційного укриття подвійного призначення, багаторівневого паркінгу в обласному КНП «Чернівецький обласний госпіталь ветеранів війни», проведено видатків в сумі 200,0 тис.грн.

- Співфінансування капітального ремонту приміщення захисної споруди Опорного закладу освіти «Глибоцький ліцей Глибоцької селищної ради», проведено видатків в сумі 432,4 тис.грн.

- Програма організації поховання (загиблих) військовослужбовців, учасників бойових дій внаслідок російської агресії та війни в Україні по Глибоцькій територіальній громаді на 2023-2024 роки, проведено 21 поховання та видатки склали 907,68 тис.грн.

- Працівниками установ селищної ради упродовж 2023 року перерахованого ГО «Простір розвитку громад» середньоденну заробітну плату в сумі 866,398 тис.грн., для потреб військовослужбовцям нашої громади.

КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Глибоцької селищної територіальної громади» на протязі 2023 року капітальні роботи не проводились.

За кошти селищного бюджету в 2023 році придбано обладнання та предмети довгострокового користування на суму 65,5 тис.грн. металевий сарай для дров.

Також, Центром ПМСД у 01.12.2023 році здійснено поточні видатки за рахунок коштів селищного бюджету в сумі 1 646,805 тис.грн., в тому числі:

- відшкодування комунальних послуг Глибоцькій багатoproфільній лікарні – 188 тис. грн.

- Електрична енергія по ЛА – 49,4 тис. грн.

- Дрова – 180,0 тис. грн.

- Бензин – 319,4 тис. грн.

- Канцтовари – 15,0 тис. грн.

- Комп'ютерна техніка - 35,6 тис. грн

- Підгузки – 83,3 тис. грн.

- Тест – смужки – 24.9 тис. грн.

- Слухові апарати – 24.9 тис. грн.

- Катетери – 3,6 тис. грн.

- Реактиви до аналізаторів -85.5 тис. грн.

- Поточні ремонти – 23.0 тис. грн.

- Відшкодування лікарських засобів – 614.2 тис. грн.

КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Глибоцької селищної територіальної громади» на протязі 2023 року отримало благодійну допомогу в сумі 445,8 тис.грн. від наступних донорів:

- Благодійний фонд «Рокада», будівельні матеріали – 32,6 тис.грн.;

- Волонтер Фока Наталія, дитяче харчування, медикаменти – 0,2 тис.грн.;

- БФ ЮНІСЕФ, ЗІЗ, катетери, обладнання, медичні засоби, медикаменти – 282,6 тис.грн;
- Волонтер Єричук Ілля, засоби гігієни – 0,2 тис.грн.;
- БО «Благодійний Ф.В.Щ.Б.», лампи, підгузники, системи для переливання крові, кровоспинні перев'язувальні матеріали – 0,4 тис.грн.;
- БО «БФ Громада ХАБ», генератори 3,5 кВт-3шт., медикаменти – 99,9 тис.грн.

За кошти селищного бюджету упродовж 2023 року відділом, освіти, культури, молоді та спорту Глибоцької громади, придбано обладнання та предмети довгострокового користування на суму 517,11404 тис.грн.

1. Димківському НВК – 274,71088 тис, грн., а саме:
  - Буферна ємність 3000л – 157,784 тис. грн.,
  - Твердопаливний котел КГ-50 кВт. – 86,152 тис.грн.
  - Металопластикові двері – 30,77488 тис. грн.
2. ОЗО Глибоцький ліцей – 88,13316 тис. грн., а саме:
  - Витяжна устатковинна JET DC 2300 – 24,050 тис. грн.
  - металопластикові двері, сандвіч – 64,08316 тис. грн.
3. Філії Червонодібровської НВК ОЗО Глибоцького ліцею – 49,200 тис. грн., а саме:
  - Генератор 5500А – 49,200 тис. грн.
4. Опришанська ЗОШ І-ІІІ ст. – 29,920 тис. грн., а саме:
  - вікна металопластикові – 29,920 тис. грн.
5. Глибоцьке ЗДО «Сонечко» – 26,750 тис. грн., а саме:
  - м'ясорубка промислова – 26,750 тис. грн.
6. Глибоцьке ДЮСШ – 48,400 тис. грн., а саме:
  - газонокосарка Iseki 31033 – 48,400 тис. грн.

У 2023 році відділом, освіти, культури, молоді та спорту Глибоцької громади, здійснено поточні видатки за рахунок коштів селищного бюджету в сумі 661,306 тис. грн., в тому числі:

- «Поточний ремонт окремих приміщень Глибоцької гімназії по вул. Героїв Небесної Сотні, 71 в смт. Глибока, Чернівецького р-ну., Чернівецької обл.» в сумі – 197,217 тис. грн. за рахунок коштів місцевого бюджету.
- «Поточний ремонт та технічне обслуговування обладнання внутрішніх та зовнішніх мереж теплопостачання котельні Димківського НВК розміщеного за адресою: вул. Центральна, 19 с. Димка, Чернівецького р-ну., Чернівецької обл.» в сумі – 314,538 тис. грн. за рахунок коштів місцевого бюджету.
- «Поточний ремонт системи мережі електропостачання котельні Димківського НВК розміщеного за адресою: вул. Центральна, 19 с. Димка, Чернівецького р-ну., Чернівецької обл.» в сумі – 115,051 тис. грн. за рахунок коштів місцевого бюджету.
- «Поточний ремонт системи водопостачання будівлі Глибоцької художньої школи по вул. Героїв небесної Сотні, 68 в смт. Глибока, Чернівецька

обл., Чернівецький р-н.,» в сумі 34,500 тис. грн. за рахунок коштів місцевого бюджету.

Також, у 2023 році здійснено капітальні видатки за рахунок коштів селищного бюджету в сумі 893,131 тис. грн., в тому числі:

- «Капітальний ремонт даху ОЗО Черепковецького ЗЗСО I-III ступенів Глибоцької селищної ради» по вул. Головній, 39 в с. Черепківці, Чернівецького р-ну., Чернівецької обл.» в сумі – 739,593 тис. грн. – за рахунок коштів місцевого бюджету;

- «Капітальний ремонт приміщення захисної споруди, Опорного закладу освіти «Глибоцький ліцей Глибоцької селищної ради», що розміщений за адресою Чернівецька обл., Чернівецький р-н., смт. Глибока, вул. Шевченка, 5» в сумі – 153,538 тис. грн. – за рахунок коштів місцевого бюджету;

За рахунок коштів державного бюджету та селищного бюджету відділом, освіти, культури, молоді та спорту Глибоцької громади упродовж 2024 року заплановані наступні роботи:

- Капітальний ремонт даху ЗДО «Сонечко» (корпус №1) за адресою Чернівецька обл., Чернівецький р-н., смт. Глибока, вул. Героїв небесної Сотні, 77 в сумі 819,850 тис. грн. за рахунок коштів місцевого бюджету.

- Капітальний ремонт покрівлі Глибоцької музичної школи за адресою Чернівецька обл., Чернівецький р-н., смт. Глибока, вул. Героїв небесної Сотні, 94 в сумі 1188,328 тис. грн. за рахунок коштів місцевого бюджету.

Надходженням гуманітарної допомоги відділом, освіти, культури, молоді та спорту Глибоцької громади на протязі 2023 року та подання звіту у натуральній формі в сумі – 1129,0208 тис. грн.:

- від Чернівецького Обласного Товариства Румунської Культури імені Міхая Емінеску для Димківського НВК – 362,515 тис. грн., та Опришанської ЗОШ I-III ст. - 362,515 тис. грн.,

- від КУ «Навчально-методичний центр якості освіти та координації господарської діяльності навчальних закладів області» для Глибоцького ЗДО «Сонечко» в сумі - 3,94956 тис, грн. 2 шт. ( Оливний (масляний) радіатор Space Heater

- від «Благодійний фонд «ВОЛОНТЕРСЬКИЙ РУХ» ОЗО Глибоцького ліцею - 85,53752 тис. грн. та ОЗО Черепковецького ЗЗСО I-III ст. в сумі – 35,66438 тис. грн.;

- від Інтернет магазину для закладів освіти в сумі – 182,82400 тис. грн., для обігріву та безпеки дітей в тимчасових укриттів.)

- від Громадської організації «Всеукраїнський громадський центр «ВОЛОНТЕР» Ігра «Коло безпеки» в сумі – 0,13542 тис. грн.,

- від КУ «Навчально-методичний центр якості освіти та координації господарської діяльності навчальних закладів області» в сумі – 2,85592 тис. грн. а саме:

- ємкості для води 10л – 18 шт.; набір «школа в коробці» 2 шт.; Wifi router Nokia Beason 1 3FE47855BA – 6 шт.; світловідбивачі – 13шт.; постери - 8 шт.; таблиці – 8 шт.

- фонд «Надання допомоги по всьому світу» ОЗО Глибоцького ліцею жалюзі вертикальні – 9 шт. 15,435 тис. грн.: ноутбук, акустична система, м'ячі, обручі, ігри – 33,27050 тис. грн..

- від ЮНІСЕФТ через ЗДО №43 «Вербиченька Чернівецької міської ради як ЗДО-локації» канцелярське обладнання в сумі 6,288 тис. грн..

- Благодійна організація «Благодійний Фонд «Посмішка ЮФ»» ОЗО Глибоцького ліцею канцелярське обладнання на суму 38,03050 тис. грн.

- Філія компанії «Людина в біді» Чеська Республіка для КУ «Будинку творчості дітей та юнацтва Глибоцької селищної ради, б/ц ноутбук, стелажі, лавки, столи, фарби, настільні ігри, крісло-мішок, конструктори, пластилін, мольберти, магнітна дошка, екран для проекції, довгофокусний проектор, парти учнівські, папір, фетр, картон.

Комунальна установа «Центр надання соціальних послуг Глибоцької територіальної громади» надає послуги 520 особам, а саме:

- Догляд вдома.
- Натуральна допомога.
- Консультування.
- Інформування.
- Соціальна профілактика.
- Соціальний супровід сімей СЖО.
- Соціальний супровід дітей позбавлених батьківського піклування.
- Соціальна адаптація.
- Екстрене кризове втручання.
- Представництво інтересів.
- Посередництво.
- Соціальна інтеграція та реінтеграція.

Також, Центром у 2023 році здійснено поточні видатки за рахунок коштів селищного бюджету в сумі 267,8 тис.грн., в тому числі придбано:

- Автозапчастини – 20,9 тис. грн.
- Друкована продукція – 4,9 тис.грн.
- Тонометри – 7,2 тис. грн.
- Канцтовари – 16,0 тис.грн.
- Пальне – 121,7 тис.грн.
- Господарські товари – 2,0 тис.грн.
- Спецодяг, спецвзуття – 10,7 тис.грн.
- Продукти харчування – 49,3 тис.грн. до Великодня до дня людей похилого віку, до дня людей з інвалідністю.

Проведено оплату послуг в сумі 35,1 тис.грн. за ремонт службового автомобіля, оренду гаражів, Інтернет.



Надходження гуманітарної допомоги до Центру надання соціальних послуг на протязі 2023 року в натуральній формі склало - 2009,568 тис. грн.:

- від волонтера Фока Н.П., продукти, одяг б/у, - 25,7 тис.грн.;
- від Глибоцької громади, пледи, ковдри - 26,0 тис.грн.;
- від населення одяг та взуття б/у - 32,1 тис.грн.;
- від громадської організації «Ротарі клуб Чернівці», рис - 2,5 тис.грн.;
- від відділу освіти, культури, молоді та спорту Глибоцької громади, горох - 25,5 тис.грн.;
- від HelpAge International, засоби гігієни - 19,4 тис.грн.;
- від Великокучурівської громади, супові набори, одяг та взуття б/у - 28,0 тис.грн.;
- від волонтера Іліка Р., продукти, памперси, об'єм б/у - 24,4 тис.грн.
- від Save the children international, принтер лазерний - 6,4 тис.грн.;
- від міжнародної благодійної організації «Партнерство «Кожній дитині» Планшети LENOVO 6465,70 грн. -2 шт. - 12,9 тис.грн.;
- від Програми розвитку ООН, вантажопасажирський автомобіль СКС-FDT-17 АБ на базі FIAT DUCATO - 1806,710 тис.грн., для надання соціальних послуг.

Упродовж 2023 року комунальним підприємством «Глибоцьке виробниче управління житлово-комунального господарства», за кошти місцевого бюджету проведено поточний ремонт вулиць та доріг в населених пунктах громади:

- проведено грейдеравання доріг громади протяжністю 69,4 км на суму 295,3 тис.грн.;
- проведено поточний(ямковий) ремонт доріг по вулицях Героїв небесної сотні, Шевченка, Новицького в смт.Глибока, протяжністю 4,9 км на суму 75,0 тис.грн.

Завдяки залучення бізнесу, Глибоцька громада отримала лінію по виготовленню бруківки та працівники пройшли навчання на підприємстві з виробництва даної лінії. Результатом є те, що 03 липня 2023 року нами запущено у виробництво лінію з виготовлення бруківки.

КП Глибоцької селищної ради «»Благоустрій» у 2023 році проведено поточний ремонт тротуарів в смт.Глибока, а саме по вулицях Героїв небесної сотні, 10-річчя незалежності України, Першотравневої, Борцям за волю України. Всього укладено 2828 м.кв. плитки на суму 2785,9 тис.гривень.

Власними силами підприємства виготовлено 1680 м.куб. плитки тротуарної, використано на:

- 150 м.куб. для старостату с.Черепківці;
- 54 м.куб. для ремонту тротуарів по вул. М.Грушевського, біля Укрпошти;
- 235 м.куб. для ремонт площі біля пам'ятника Борцям за волю України;
- 440 м.куб. передано центру культури та дозвілля Глибоцької громади;
- 801 м.куб. плитки знаходиться у залишку підприємства, для проведення робіт у 2024 році.

Також виготовлено власними силами поребрики у кількості 1100 м.кв., з них:

-100 м.кв. встановлено біля селищного будинку культури по вулиці Борців за волю України.

Підприємством виконано оформлення клумб на центральній площі селища, а саме висаджено цибулини крокусів.

## 2. Аналіз сильних сторін, можливостей розвитку, слабких сторін та загроз розвитку Глибоцької селищної ради територіальної громади (SWOT-АНАЛІЗ)

SWOT-аналіз Глибоцької громади був розроблений Фондом Розвитку Місцевої Демократії у рамках проекту «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE).

Одним із важливих методів аналізу факторів внутрішнього і зовнішнього середовища територіальної громади є аналіз SWOT, аббревіатура якого сформована від заголовних літер назв груп цих факторів – *Strengths* (Сильні сторони), *Weaknesses* (Слабкі сторони), *Opportunities* (Можливості), *Threats* (Загрози.). Цей евристичний метод аналізу дозволяє виявити внутрішні характеристики громади, які, з огляду на довгострокову перспективу, стратегічне бачення та обрані пріоритети розвитку, можна розглядати як її конкурентні переваги або ж як недоліки; враховуючи відкритий характер системи, якою також є і будь-яка територіальна громада, для повноти картини необхідним є виокремлення шансів, які формують сприятливе підґрунтя для її розвитку, та загроз, котрі де-факто його стримують.

Визначення найбільш вагомих факторів середовища Глибоцької територіальної громади здійснювалось за трьома напрямками, які дозволяють в повній комплексно оцінити стан і перспективи її зрівноваженого розвитку - економічним, соціальним та екологічним. Окремому оцінюванню підлягали також чинники, класифіковані як складові адміністративного середовища – середовища, що формує інституційну спроможність громади. Результати аналізу подано в табличній формі.

**Таблиця 1.** Характеристика чинників адміністративного середовища

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> <li>Вагомий кадровий ресурс адміністративно-управлінського апарату як колишнього районного центру</li> <li>Ефективно діючий Центр надання адміністративних послуг (з 2 віддаленими робочими місцями)</li> <li>Досвід участі у проектах (в т. ч. міжнародних), що сприяють розвитку громади</li> <li>Налагоджена співпраця з партнерськими громадами за кордоном</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Складнощі управління комунальним майном, спричинена невпорядкованістю майнових прав колишніх районних об'єктів</li> </ol>
Можливості	Загрози

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Використання потенціалу транскордонної співпраці Румунія - Україна</li> <li>2. Міжнародні та національні програми технічної допомоги місцевому самоврядуванню</li> <li>3. Впровадження практики формування кадрового резерву місцевого самоврядування</li> <li>4. Навчально-методична підтримка в рамках державних та міжнародних програм</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Розбіжність темпів зростання обсягу делегованих на місцевий рівень функцій та їхнього фінансового забезпечення</li> <li>2. Непрозорість процедур розподілу зовнішніх ресурсів для громад з державних фондів на обласному рівні</li> <li>3. Недостатній рівень знань серед широкого загалу основ функціонування місцевого самоврядування</li> <li>4. Скорочення дохідної частини місцевого бюджету (зменшення надходжень від закріплених загальнодержавних податків та зборів, скорочення міжбюджетних трансфертів)</li> <li>5. Складність приведення усіх структурних підрозділів та сфер, за які відповідає місцева влада до діяльності в умовах пандемії</li> <li>6. Недостатній рівень співпраці з податковою службою в питанні перевірки податкової бази громади</li> </ol>
--	---

**Таблиця 2.** Характеристика чинників інфраструктури і просторового планування

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Добре сполучення більшості сіл громади з її адміністративним центром</li> <li>2. Добре сполучення з обласним центром (регулярні автобусні рейси)</li> <li>3. Діючий міжнародний залізничний вузол в с. Черепківці</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поганий стан місцевих доріг (обласного підпорядкування і комунальних)</li> <li>2. Відсутність актуальної містобудівної документації населених пунктів громади</li> <li>3. Невисокий відсоток доступності мешканців до мережі централізованого газопостачання, водопостачання та водовідведення (лише частково в Глибокій)</li> <li>4. Зношеність мережі централізованого водопостачання та водовідведення (труби, очисні споруди)</li> <li>5. Стан водних ресурсів гірської річки Серет, який в окремі періоди часу унеможливорює постачання питної води мешканцям Глибокої (у ситуації переповнення річки та високого її замулення)</li> <li>6. Відсутність повноцінної бази даних земель/нерухомості</li> <li>7. Недостатньо розвинена мережа вуличного освітлення</li> <li>8. Зношеність об'єктів публічного користування, перейнятих з району на баланс громади</li> <li>9. Високий рівень зношеності основних фондів комунального підприємства</li> </ol>
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Державні і міжнародні програми розвитку технічної інфраструктури</li> <li>2. Застосування комплексного підходу до</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Масштабний вихід з ладу мережі централізованого водопостачання та водовідведення</li> </ol>

<p>організації життєвого простору населених пунктів громади (містобудівна документація, безпека руху, модернізація комунальних мереж)</p> <p>3. Проведення геолого-розвідувальних робіт для виявлення можливостей/ місця нових джерел питної води (артезіанських свердловин)</p> <p>4. Формування власного реєстру нерухомості, що знаходиться на території громади</p>	<p>2. Відсутність протипаводкової інфраструктури</p> <p>3. Недостатнє фінансування утримання доріг обласного значення</p>
---	---

**Таблиця 3. Характеристика чинників навколишнього середовища і туризму**

Сильні сторони	Слабкі сторони
<p>1. Наявність в громаді ефективно діючих з чітким економічним профілем підприємств, що становлять вагомую частину економічного бази громади (фірма-лідер у сегменті інтернет-торгівлі домашніми квітами в Україні, виробництво твердих сирів та інших молочних продуктів, бджолиних продуктів тощо)</p> <p>2. Вигідне з економічної перспективи розташування громади: близькість до Чернівців (міста з 260 тис. мешканців, важливого економічного центру, ринку збуту, ринку праці); неподалік від зовнішніх міжнародного митного переходу з Румунією</p> <p>3. Позитивний досвід практики сільськогосподарської кооперації (2 успішно діючі с/г обслуговуючі кооперативи)</p> <p>4. Наявність в громаді вільних земельних ділянок з інвестиційним потенціалом (зокрема, логістичним)</p> <p>5. Деревообробка, IT</p>	<p>1. Занижена місцева податкова база внаслідок незадекларованого використання земель сільськогосподарського призначення</p> <p>2. Невисокий рівень підприємницької та громадської активності у сільських населених пунктах громади</p> <p>3. Відсутність підведених комунікацій до територій-потенційних промислових/ логістичних майданчиків</p> <p>4. Недостатні зусилля у сфері маркетингу громади як інвестиційно і туристично привабливої території</p> <p>5. Низький рівень свідомості господарюючих суб'єктів, широкого загалу в питанні вчасної та повної сплати податків</p>
Можливості	Загрози
<p>1. Детінізація практики використання сільськогосподарських земель в комерційних цілях, легалізація працевлаштування</p> <p>2. Підтримка підприємницьких ініціатив з боку міжнародних фондів</p> <p>3. Використання розташування громади при міжнародному автошляху та найбільшому міжнародному пропусковому пункті з Румунією для залучення інвесторів логістичного/ складського профілю</p> <p>4. Формування інтегрованого маркетингового інструментарію громади (у інвестиційному та туристичному напрямках): розроблення бренду громади, інвестиційних продуктів, системи заходів просування, організаційна підтримка</p>	<p>1. Невизначеність щодо тривалості обмежень, спричинених поширенням коронавірусної хвороби COVID-19</p> <p>2. Відсутність дій у сфері легалізації повсюдної сірої сфери місцевої економіки – використання земель, реєстрація господарської діяльності, реєстрація працівників тощо</p> <p>3. Макроекономічна нестабільність</p>

**Таблиця 4.** Характеристика економічних чинників

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> <li>Мультикультурні традиції громади – різномірний та оригінальний фольклор, кухня, обряди</li> <li>Досвід проведення великих фестивалів, спортивних подій, на які приїжджають учасники зі всієї України</li> <li>Історичні традиції, можливі до використання для розвитку туризму і рекреації: торговий шлях, прадавнє городище, легенди</li> <li>Територія громади, приваблива для розвитку рекреації та туризму вихідного дня для мешканців Чернівців: місцева культура, кухня, водні об'єкти, терени, сприятливі для екстремального велоспорту</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Відсутність координації на рівні громади діяльності у сфері туризму</li> <li>Невисокий відсоток покриття громади системою централізованого збору та вивезення твердих побутових відходів</li> <li>Наявність несанкціонованих сміттєзвалищ</li> <li>Наявність природних бальнеологічних ресурсів (лікувальна глина в межах смт. Глибока)</li> <li>Низький рівень культури мешканців поводження з побутовим сміттям</li> <li>Слабо розвинена туристична інфраструктура (готелі, кемпінги, тематичні заклади харчування тощо)</li> <li>Відсутність розроблених туристичних маршрутів</li> </ol>
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> <li>Налагодження міжмуніципальної співпраці у сфері організації та управління комунальним господарством, розвитку туризму</li> <li>Зростання популярності внутрішнього туризму ( в т. ч. зеленого туризму), туризму «вихідного дня»</li> <li>Розроблення односторонньої (на кілька вихідних днів) туристично-рекреаційної пропозиції для мешканців Чернівців</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Загроза повеней з боку річок Сирет та Дерелуй</li> <li>Загроза зсувів ґрунтів, в т. ч. в місцях житлової забудови</li> <li>Забруднення середовища через відсутність каналізації та очисних споруд</li> <li>Карантинні обмеження, що стримують розвиток туристичної галузі</li> <li>Слабкий рівень екологічного контролю за діяльністю господарюючих суб'єктів</li> </ol>

**Таблиця 5.** Характеристика чинників людського та соціального капіталу

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> <li>Широка пропозиція у сфері позашкільної освіти (музична та мистецька школи, ДЮСШ, центр туризму та екскурсій)</li> <li>Багатонаціональний характер місцевої громади</li> <li>Наявність кваліфікованих та відданих справі працівників в усіх сферах життєзабезпечення громади (освіта, культура, спорт, медицина і т. ін.)</li> <li>Вагомі спортивні досягнення представників громади</li> <li>Патріотично налаштована молодь громади</li> <li>Згуртованість громади (мешканців, місцевої влади, підприємців) навколо вирішення нагальних проблем</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Недостатньо розвинута мережа закладів дошкільної освіти</li> <li>Значні видатки на утримання об'єктів громадського користування, що перейшли на баланс громади з районного рівня</li> <li>Неоптимізована мережа закладів освіти та культури</li> <li>Штучна конкуренція/ конфліктна ситуація з наданням медичних послуг на первинній ланці охорони здоров'я</li> <li>Недостатнє технічне оснащення об'єктів інфраструктури культури</li> <li>Поганий технічний стан більшості спортивних об'єктів – наприклад, стадіон в Глибокій</li> <li>Недостатньо розвинуті громадські простори в сільській місцевості (в т. ч. спортивні об'єкти, дитячі майданчики)</li> <li>Виїзд економічно активного населення за кордон з метою працевлаштування</li> </ol>

Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Підвищення рівня ефективності надання освітніх і культурних послуг (формування мережі опорних шкіл, трансформація бібліотечної системи)</li> <li>2. Ремонт дороги з Червоної Діброви через Димку (підвищення доступності мешканців Червоної Діброви та Михайлівки до об'єктів громадського користування в центрі громади)</li> <li>3. Співпраця з громадськими організаціями (зокрема в рамках програми DOBRE) з метою підвищення громадської/ підприємницької активності мешканців</li> <li>4. Залучення грантових коштів для покращення інфраструктури спорту, освіти, культури</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Громадський супротив непопулярним, але необхідним до реалізації рішенням місцевої влади (таким як оптимізація освітньої мережі)</li> <li>2. Від'ємний сальдо природного приросту населення</li> <li>3. Надмірне навантаження на місцеву мережу охорони здоров'я, спричинене неконтрольованим поширенням COVID-19</li> <li>4. Активізація військових дій на межі з тимчасово окупованими територіями</li> </ol>

Напрямки, тенденції та темпи розвитку Глибоцької територіальної громади в значній мірі детерміновані чинниками зовнішнього середовища. Однак правильне трактування впливу, потенційних можливостей та загроз, які несе за собою їхня реалізація, дозволяє сформувати проактивну позицію громади, за якої вона виступатиме не як об'єкт, але як суб'єкт управління процесами, що відбуваються.

### **3. Мета, цілі і завдання Програми соціально-економічного розвитку Глибоцької селищної ради територіальної громади**

Мета Програми соціально-економічного розвитку полягає у вирішенні спільних проблем мешканців усіх селища та сіл, які увійшли до складу громади та реалізації спільних завдань щодо економічного зростання, підвищення конкурентоспроможності, інвестиційної привабливості, якості життя у громаді через ефективне використання ресурсів та реалізацію спільних інтересів влади, громади та бізнесу. Програма спрямовано на місцевий економічний розвиток як процес стратегічного партнерства влади, громади та бізнесу Глибоцької селищної ради. Програма розвитку Глибоцької територіальної громади ставить перед громадою мету перетворити територію громади для комфортного проживання населення, де будуть створені рівні умови для всебічного та гармонійного розвитку людини, громаду з наданням якісних адміністративних послуг. Саме людина стає центром та пріоритетом економічного розвитку громади на тривалу перспективу.

Головні завдання Програми розвитку Глибоцької територіальної громади:

- аналіз теперішнього стану;
- виявлення головних проблем та стратегічних цілей розвитку;
- визначення першочергових цілей розвитку;
- визначення першочергових цілей та завдань щодо їх досягнення;
- обґрунтування шляхів досягнення Програми.

У процесі виконання Програма може уточнюватися. Зміни та доповнення будуть затверджуватися сесією міської ради за поданням голови або відповідних постійних депутатських комісії.

Для досягнення мети Програма було визначено стратегічні, операційні цілі, а також завдання, необхідні для досягнення соціально-економічного розвитку громади.

### **Перелік стратегічних та операційних цілей та завдань територіальної громади:**

<i>Стратегічна ціль: 1. Глибоцька громада – регіональний центр економічного зростання</i>	
<b>Операційні цілі</b>	<b>Проекти/завдання</b>
<b>1.1. Підвищення інвестиційної привабливості та стимулювання приватної бізнес - ініціативи в громаді</b>	<p>1.1.1. Інформаційно - консультативна підтримка діючих підприємств щодо пошуку партнерів для співпраці в Україні та закордоном</p> <p>1.1.2. Розроблення реєстру комунального майна та постійне його оновлення</p> <p>1.1.3. Створення у місцевих ЗЗСО «шкільних клубів підприємництва» як форми підприємницької освіти</p> <p>1.1.4. Придбання школам обладнання для проведення занять з професійної орієнтації</p> <p>1.1.5. Розроблення програми розвитку логістичного потенціалу громади</p> <p>1.1.6. Розвиток малої ІТ-академії</p> <p>1.1.7. Сприяння реалізації на території громади інвестиційного проекту, пов'язаного із будівництвом міжрегіонального логістичного центру</p> <p>1.1.8. Розробка генеральних планів сіл Глибоцької територіальної громади</p>
<b>1.2. Підтримка та сприяння розвитку сільського господарства з високою доданою вартістю</b>	<p>1.2.1. Проведення інвентаризації земель с/г призначення</p> <p>1.2.2. Сприяння розвитку сільськогосподарської кооперації</p> <p>1.2.3. Створення Інтернет-платформа для торгівлі продукцією місцевих фермерських господарств</p> <p>1.2.4. Стимулювання розвитку садівництва та виноградарства</p>
<b>1.3. Підвищення ефективності використання туристично-рекреаційних можливостей території</b>	<p>1.3.1. Розвиток туристично-рекреаційного об'єкту дитяча туристська база «Райдуга» (озеро 4 га, 500 м від автодороги Глибока–Сторожинець, 16 км до КПП «Порубне»).</p> <p>1.3.2. Налагодження співпраці із Сучевенською, Великокучурівською територіальними громадами в рамках формування спільного туристичного продукту (рибна ловля, грибне полювання, велотуризм, культурний та історичний туризм, рекреація і т. ін.)</p> <p>1.3.3. Розвиток туристично-рекреаційного потенціалу с. Опришени на базі музею археології та етнографії ім. М. Гакмана</p> <p>1.3.4. Інформаційна підтримка розвитку зеленого туризму в громаді</p> <p>1.3.5. Розвиток фестивального туризму</p> <p>1.3.6. Розробка у співпраці з туроператорами конкурентоспроможних туристичних продуктів для різної цільової аудиторії:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- велотуризм;</li> <li>- сімейний туризм;</li> </ul>



	<p>- тури «вихідного дня»;</p> <p>- спортивний туризм (маунтинг-байк);</p> <p>- культурно-історичний туризм тощо.</p> <p>1.3.7. Формування комплексу промо-матеріалів для висвітлення туристичних можливостей громади</p>
<b>1.4. Формування ефективної системи маркетингу громади</b>	<p>1.4.1. Розроблення інвестиційного паспорту громади</p> <p>1.4.2. Формування системи податкових стимулів для:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- розвитку пріоритетних видів економічної діяльності;</li> <li>- започаткування власного бізнесу;</li> <li>- допомоги місцевому бізнесу у кризовий період (карантинні обмеження тощо)</li> </ul> <p>1.4.3. Розроблення та імплементація програми промоційної підтримки місцевого бізнесу</p>
<b>Стратегічна ціль: 2. Глибоцька громада – місце для співпраці та самореалізації</b>	
Операційні цілі	Проекти/завдання
<b>2.1. Підвищення громадської активності мешканців</b>	<p>2.1.1. Сприяння створенню громадської організації «Глибоцький туристський клуб «Меридіан»</p> <p>2.1.2. Започаткування практики громадської толоки в населених пунктах громади</p> <p>2.1.3. Запровадження практики громадського бюджетування</p> <p>2.1.4. Започаткування в громаді міжрегіональних змагань з кіберспорту</p> <p>2.1.5. Створення громадського медіа центру</p> <p>2.1.6. Започаткування практики проведення «Громадських пікніків»</p>
<b>2.2. Розвиток культурного простору громади</b>	<p>2.2.1. Розроблення комплексної програми підтримки місцевих аматорських колективів</p> <p>2.2.2. Капітальний ремонт центрального будинку культури в смт Глибока</p> <p>2.2.3. Забезпечення належних умов для роботи тематичних гуртків в осінньо-зимовий період</p> <p>2.2.4. Оновлення книжкового фонду комунальних бібліотек</p> <p>2.2.5. Переоснащення комунальних закладів бібліотечної системи відповідно до завдань розширення профілю їхньої діяльності</p>
<b>2.3. Розширення можливостей спортивної інфраструктури</b>	<p>2.3.1. Реконструкція селищного (центрального) стадіону з біговими доріжками</p> <p>2.3.2. Розвиток мережі спортивних майданчиків з вуличними тренажерами у селах громади (воркаут)</p> <p>2.3.3. Реконструкція котельні під потреби ДЮСШ</p> <p>2.3.4. Реконструкція місцевих стадіонів у селах Опришени, Черепківці</p> <p>2.3.5. Будівництво спортивного стадіону в с. Димка</p> <p>2.3.6. Реконструкція об'єктів спортивної інфраструктури при сільських школах</p>
<b>Стратегічна ціль: 3. Глибоцька громада – місце, комфортне для життя</b>	
<b>3.1. Покращення якості дорожньої інфраструктури</b>	<p>3.1.1. Капітальний ремонт дороги через Димку Михайлівка, Червона Діброва</p> <p>3.1.2. Будівництво/ відновлення тротуарів вздовж доріг, що проходять через райони житлової забудови населених пунктів громади</p> <p>3.1.3. Капітальний ремонт центральних доріг в смт. Глибока (вул.</p>



	<p>Івана Бойка, Черновола)</p> <p>3.1.4. Встановлення сонячних панелей на об'єкти зовнішнього освітлення</p>
<b>3.2. Благоустрій місць громадського користування</b>	<p>3.2.1. Реновація Глибоцького центрального парку</p> <p>3.2.2. Благоустрій дитячих майданчиків та спортивних в населених пунктах громади</p> <p>3.2.3. Встановлення мотузкового парку в центральному парку</p> <p>3.2.4. Благоустрій парку в с. Опришени</p> <p>3.2.5. Капітальний та поточний ремонт громадських криниць в населених пунктах громади</p>
<b>3.3. Забезпечення умов для всебічного розвитку дітей та молоді</b>	<p>3.3.1. Завершення інституційної реорганізації мережі закладів загальної середньої освіти</p> <p>3.3.2. Завершення будівництва та введення в експлуатацію Опришенського ЗДО</p> <p>3.3.3. Відкриття академічного ліцею в смт. Глибока</p>
<b>3.4. Підвищення якості медичних та соціальних послуг</b>	<p>3.4.1. Придбання обладнання для надання паспортних послуг через ЦНАП Глибоцької ТГ</p> <p>3.4.2. Підвищення кваліфікаційного рівня медичних працівників</p> <p>3.4.3. Проведення зовнішнього ремонту і заміна даху АЗПСМ с. Черепківці та благоустрій прилеглої території</p> <p>3.4.4. Забезпечення гаражними приміщеннями для санітарного транспорту АЗПСМ у селах: Черепківці, Опришени</p> <p>3.4.5. Збільшення обсягу контракування пакетів КНП "ЦПМСД Глибоцької селищної ТГ" з Національною службою здоров'я України</p> <p>3.4.6. Придбання лабораторного обладнання (біохімічний аналізатор, апарат для вимірювання холестерину + глюкоза)</p> <p>3.4.7. Придбання діагностичного обладнання (або офтальмоскоп, спірограф)</p> <p>3.4.8. Придбання медичного твердого інвентаря холодильного обладнання для зберігання вакцин</p> <p>3.4.9. Капітальний ремонт приміщення ФАП с. Димка зі забезпечення доступності для малорухоливих верств населення</p> <p>3.4.10. Розширення пакету медичних послуг населенню завдяки придбанню:  -Діагностичного обладнання (рентген-апарат, МРТ, УЗД та ін.);  -Лабораторного обладнання (різні сучасні аналізи з виходом на ECOS),  -Діагностично-лікувального обладнання (хірургічна стійка, гастрофіброскоп, цистоскоп та ін.)  -Реабілітаційного обладнання (фізіотерапевтичне, кінезотерапевтичне та ін.),  -Підготовка фахівців з реабілітації, паліативної допомоги та інших</p> <p>3.4.11. Проведення ремонтів існуючих споруд та приміщень лікарні для покращення умов комфортного перебування хворих та умов праці медичного персоналу</p> <p>3.4.12. Забезпечення фізичної доступності лікарні для маломобільних груп населення</p> <p>3.4.13. Автономне електроживлення лікарні з автоматичним перемиканням</p> <p>3.4.14. Благоустрій території біля Глибоцької ЦРЛ (благоустрій території пам'ятки садово-паркового мистецтва)</p>

	3.4.15. Реставрація дитячого відділення, яке розташоване в історичній пам'ятці (маєток пана Скибінецького, 1892 р.)
<i>Стратегічна ціль: 4. Глибоцька громада – екологічний простір</i>	
<b>4.1. Підвищення ефективності діяльності системи збору ТВП</b>	4.1.1. Закупівля лінії для сортування сміття 4.1.2. Відновлення практики екологічних толок у всіх населених пунктах громади 4.1.3. Встановлення баків для роздільного збору сміття 4.1.4. 100% покриття території громади системою централізованого збору ТПВ
<b>4.2. Модернізація системи водопостачання та водовідведення</b>	4.2.1. Модернізація діючої водопровідної мережі Петричанка - Глибока 4.2.2. Реконструкція очисних споруд в смт. Глибока 4.2.3. Розвиток мережі центрального водовідведення в смт. Глибока 4.2.4. Розвиток мережі локальних очисних споруд (компактних блоків закритого типу) в селах громади 4.2.5. Проведення досліджень джерел питної води на предмет можливості (артезіанські скважини) 4.2.6. Встановлення систем підкачування питної води в багато-поверхових будівлях
<b>4.3. Поліпшення управління енергетичними ресурсами та розвиток альтернативної енергетики</b>	4.3.1. Термомодернізація будівель громадського користування 4.3.2. Переведення електричних систем опалення громадських будівель на погодинний облік 4.3.3. Встановлення сонячних електростанцій для потреб ЖКГ та інших комунальних установ 4.3.4. Запровадження практики енергомоніторингу будівель громадського користування

#### **4. Основні проблеми та пріоритетні напрями соціально-економічного розвитку**

Основними проблемами соціально-економічного розвитку Глибоцької громади є:

- нераціональне використання земельних ресурсів сільськогосподарського призначення;
- дефіцит фінансових ресурсів, що не дозволяє розпочинати реалізацію значних інвестиційних проєктів;
- зношеність основних фондів підприємств;
- безробіття та наявність тіньової зайнятості населення;
- зниження купівельної спроможності населення через низькі реальні доходи;
- погіршення транспортно-експлуатаційного стану автомобільних доріг, мостів та дорожньої інфраструктури;
- зношеність об'єктів систем водопостачання та водовідведення;
- низький рівень водозабезпечення;
- незадовільна забезпеченість потреб населення окремих сіл громади в пасажирських перевезеннях, висока зношеність транспортних засобів для перевезення пасажирів та відсутність достатньої кількості перевізників, що надають послуги в цій сфері;

- недостатнє матеріально-технічне забезпечення закладів охорони здоров'я, освіти, культури у сільській місцевості;

- забрудненість берегів рік, ставів побутовими відходами та неочищеними стічними водами, незадовільний стан збереження та переробки відходів.

Вирішення цих проблем планується шляхом реалізації основних пріоритетних напрямів, завдань та заходів, які передбачені Програмою соціально-економічного розвитку Глибоцької селищної ради на 2023 рік.

Основною метою соціально-економічного розвитку громади є створення умов для подальшого економічного зростання, наповнення місцевого бюджету коштами, покращення на цій основі бюджетного фінансування установ освіти, культури, охорони здоров'я та поліпшення життя населення.

Основними пріоритетними напрямами соціально-економічного розвитку Глибоцької громади у 2024 році є:

- досягнення економічної стабільності, створення сприятливих умов для розвитку підприємництва;

- ефективне використання на території громади виробничих територій, приміщень, земельних ділянок з метою розвитку малого та середнього бізнесу;

- реалізація внутрішніх реформ, визначених курсом держави;

- залучення міжнародної технічної допомоги та ресурсів міжнародних фінансових організацій для реалізації проектів соціально-економічного розвитку;

- проведення оптимізації та удосконалення мережі освітніх закладів та закладів культури;

- покращення інфраструктури медичних закладів та поліпшення надання медичних послуг населенню;

- покращення інфраструктури систем водопостачання та водовідведення, благоустрою.

## **5. Створення умов для стабільного соціально-економічного розвитку громади**

### **5.1. Розвиток економічного потенціалу громади**

*Пріоритетними напрямами та завданнями в сфері економічного розвитку на 2024 рік є:*

- сприяння налагодженню стабільної роботи діючих підприємств;

- забезпечення режиму максимального сприяння діяльності малого та середнього бізнесу, підвищення його ролі у соціально-економічному житті громади;

- недопущення обмежень на шляху розвитку підприємництва;

- зниження адміністративного тиску на малий та середній бізнес;

- поліпшення діючої дозвільної системи для суб'єктів підприємницької діяльності;

- наповнення споживчого ринку якісними та доступними за ціновими пропозиціями товарами.

**Основні заходи, що плануються для їх виконання:**

- розвиток сільськогосподарської та переробної промисловості;

- надання підприємствам допомоги у пошуку джерел фінансування інноваційної діяльності та просуванні інноваційної продукції на ринки;
- активне просування продукції місцевих товаровиробників на традиційні міжнародні ринки, розширення зовнішніх ринків збуту промислової та сільськогосподарської продукції;
- сприяння участі товаровиробників у виставково-ярмарковій діяльності з метою підвищення конкурентоспроможності продукції, встановлення корисних ділових контактів;
- забезпечення дотримання вимог законодавства щодо публічності та прозорості діяльності під час підготовки, прийняття, відстеження результативності і перегляду регуляторних актів;
- недопущення встановлення обмежень щодо кількості суб'єктів господарювання, які можуть здійснювати певні види господарської діяльності;
- забезпечити підтримку розвитку молодіжного підприємництва, в тому числі шляхом надання фінансової допомоги для зайняття підприємницькою діяльністю;
- удосконалювати співпрацю із соціальними партнерами щодо забезпечення організації роботи по наданню консультацій особам з питань організації та провадження підприємницької діяльності;
- здійснити перегляд політики щодо стягнення місцевих податків і зборів у межах компетенції з метою досягнення балансу інтересів суб'єктів господарювання та влади;
- забезпечити максимально високий рівень участі представників бізнесу в процедурах прийняття регуляторних актів щодо встановлення оптимального розміру місцевих податків і зборів, орендної плати за використання приміщень і обладнання шляхом обговорення проектів таких актів на відкритих засіданнях виконкому, вироблення механізму реального партнерства між органом місцевого самоврядування та бізнесом;
- проводити консультативні зустрічі з суб'єктами малого підприємництва з питань захисту прав споживачів, державної політики ціноутворення;
- удосконалення дозвільної системи, забезпечення видачі документів дозвільного характеру виключно через Центр надання адміністративних послуг;
- максимально скоротити термін отримання документів дозвільного характеру;
- забезпечення діяльності установ торгівлі в усіх населених пунктах громади, в тому числі виїзної, максимальне забезпечення населення товарами першої необхідності.

## **5.2. Залучення інвестицій для розвитку Глибоцької громади**

***Пріоритетними напрямами та завданнями в сфері залучення інвестицій для розвитку громади на 2024 рік є:***

- забезпечити створення сприятливого інвестиційного клімату для залучення в економіку інвестиційних ресурсів;
- широке залучення інвестиційного потенціалу вітчизняних та зарубіжних інвесторів, донорських організацій, коштів держави та досягнення за рахунок

цього модернізації виробництва, розширення випуску конкурентоспроможної продукції, створення нових робочих місць, розвитку та поліпшення сфери послуг, покращення інфраструктури соціальної сфери;

- стратегічне планування розвитку громади.

***Основні заходи, що плануються для їх виконання:***

- виготовити технічну документацію (державні акти на землю, технічні паспорти) на приміщення комунальної власності;

- провести інвентаризацію промислових майданчиків, вільних приміщень, земельних ділянок на території громади;

- забезпечити відкритість для бізнесу інформації про вільні земельні ділянки та приміщення на території громади для сприяння започаткування нової підприємницької справи;

- проводити системну роботу щодо розроблення інвестиційних проектів та пропозицій з метою використання незадіяних у виробництві промислових майданчиків;

- визначити пріоритетні об'єкти соціальної інфраструктури та виготовити проектно-кошторисну документацію для залучення інвестиційних коштів на реалізацію проектів з їх реконструкції, поточного та капітального ремонту;

- проводити системну організаційну роботу по залученню інвестиційних коштів за рахунок міжнародної матеріально-технічної допомоги, залученню інвесторів до розвитку інженерно-транспортної, соціальної інфраструктури населених пунктів;

- сприяння залученню інвесторів, спроможних забезпечити високоефективне використання сільськогосподарських угідь;

- забезпечити виготовлення схеми планування території громади, розробку містобудівної документації населених пунктів громади;

- покращення інвестиційного іміджу шляхом розробки та періодичного оновлення рекламно-іміджевої продукції та інформаційно-презентаційних матеріалів про громаду, висвітлення успішних практик інвестування у засобах масової інформації, участь та представлення інвестиційного потенціалу на інвестиційних форумах.

**5.3. Підвищення фінансової незалежності місцевого бюджету та ефективності використання бюджетних коштів**

***Пріоритетними напрямками та завданнями в сфері наповнення та виконання місцевого бюджету на 2024 рік є:***

- забезпечення наповнюваності доходної частини бюджету громади;
- забезпечення фінансової самодостатності території громади;
- проведення раціональної та ефективної податково-бюджетної політики;
- зміцнення бюджетної та фінансової дисципліни;
- підвищення результативності бюджетних видатків;
- підвищення якості послуг, які надаються за рахунок місцевого бюджету.

***Основні заходи, що плануються для їх виконання:***

- забезпечення повної сплати нарахованих податків і платежів до бюджету, своєчасної та повної сплати платежів за користування майном в оренді;
- налагодження партнерських відносин із платниками податків та подальше підвищення рівня добровільної сплати платежів;
- забезпечення оптимізації витрат розпорядників коштів шляхом виключення неефективних та неперіоритетних витрат, вдосконалення бюджетної мережі;
- визначення пріоритетності щодо фінансування розроблених галузевих програм;
- недопущення виникнення кредиторської та дебіторської заборгованості у бюджетній сфері;
- забезпечення дотримання законодавства при здійсненні державних закупівель товарів та послуг, раціонального використання державних коштів;
- забезпечення економного та ефективного використання енергоносіїв, скорочення видатків, передбачених на транспортні послуги, зв'язок, представницькі витрати, відрядження тощо.

#### **5.4. Реалізація політики у галузі будівництва, архітектури та земельних відносин**

***Пріоритетними напрямами та завданнями в сфері будівництва, архітектури та земельних відносин на 2024 рік є:***

- забезпечення додержання законодавства у сфері архітектури, містобудування та державних стандартів, норм і правил при реалізації затвердженої містобудівної документації;
- створення умов для залучення інвестиційного капіталу в розбудову населених пунктів громади;
- ефективне розпорядження землями громади;
- приватизація земельних ділянок;
- продаж, оренда, суборенда земельних ділянок;
- ведення земельно-облікової документації, обліку землекористувачів та землевласників на території міської ради;
- реєстрація прав на земельні ділянки;
- контроль за земельними ділянками, які використовуються без правовстановлюючих документів;
- організація ефективного використання земель;
- охорона та контроль за дотриманням земельного законодавства.

#### ***Основні заходи, що плануються для їх виконання:***

- здійснення моніторингу введених в експлуатацію соціально значущих об'єктів та об'єктів незавершеного будівництва;
- забезпечення виконання планів із будівництва та добудови соціально важливих об'єктів;
- будівництво нових та реконструкція існуючих потужностей підприємств різних галузей економіки шляхом забезпечення органами виконавчої влади та

місцевого самоврядування впорядкування та спрощення дозвільних процедур у сфері будівництва відповідно до вимог чинного законодавства;

- добудова об'єктів соціально-культурного та житлово-комунального призначення з високим ступенем будівельної готовності шляхом спрямування коштів місцевого бюджету та інших залучених коштів на завершення будівництва об'єктів соціально-культурного та житлово-комунального призначення, що мають важливе соціальне значення;

- формування єдиного реєстру громадян, які потребують поліпшення житлових умов відповідно до законодавства та перебувають на квартирному обліку;

- забезпечення ведення реєстру комунального майна, в тому числі землі та постійне його оновлення;

- забезпечення участі у встановленні та погодженні меж земельних ділянок в натурі при оформленні документів, що посвідчують право власності або користування ними;

- ведення земельно-кадастрової документації в розрізі землекористувачів та власників земельних ділянок на території громади, здійснення обліку кількості та якості земель;

- встановлення ставок орендної плати;

- передача земельних ділянок комунальної форми власності у власність громадян та юридичних осіб;

- надання та вилучення земельних ділянок у користування із земель комунальної форми власності відповідно до Земельного кодексу України, участь у підготовці матеріалів для оформлення договорів оренди та здійснення їх реєстрації;

- постійна робота з фізичними та юридичними особами, які використовують земельні ділянки без правовстановлюючих документів;

- контроль за використанням та охороною земель комунальної форми власності, додержання землевласниками та землекористувачами земельного та екологічного законодавства, встановленого режиму використання земельних ділянок відповідно до їх цільового призначення та умов надання;

- вживання заходів щодо усунення порушень норм чинного земельного законодавства України на території громади, оперативне інформування про будь-які випадки порушення земельного законодавства на території ради виконавчий комітет, голову селищної ради.

## **5.5. Розвиток житлово-комунального господарства та інфраструктури**

*Пріоритетними напрямами та завданнями в сфері житлово-комунального господарства та інфраструктури на 2024 рік є:*

- поліпшення якості та розширення переліку житлово-комунальних послуг для населення громади;

- недопущення збитковості житлово-комунальної діяльності;

- поліпшення благоустрою території громади;

- поліпшення стану забезпечення населення якісною питною водою;

- поліпшення транспортно-експлуатаційного стану автомобільних доріг і мостів.

***Основні заходи, що плануються для їх виконання:***

- залучення інвестицій для реалізації інвестиційних проектів у сфері житлово-комунального господарства з залученням коштів з різних джерел;
- перевірка здійснення господарської діяльності комунальним підприємством «Глибоцьке виробниче управління житлово-комунального господарства» селищної ради, формування ефективної тарифної політики підприємством житлово-комунального господарства та забезпечення беззбиткової діяльності;
- поліпшення матеріально-технічного забезпечення КП «Глибоцьке ВУЖКГ», зокрема придбання техніки для ефективного функціонування;
- недопущення виникнення заборгованості з оплати житлово-комунальних послуг;
- вирішення проблемних питань збору та утилізації сміття, твердих побутових відходів, прибирання стихійних звалищ;
- проведення робіт з вирубки чагарників та спилювання дерев, що знаходяться в аварійному стані чи загрожують електромережам;
- здійснення благоустрою кладовища;
- зменшення втрат води при транспортуванні трубопроводами, очистка криниць громадського користування;
- забезпечення ефективного використання коштів, передбачених для належного утримання автомобільних доріг комунального значення;
- співпраця з Службою автомобільних доріг та управлінням регіонального розвитку, інфраструктури та дорожнього господарства облдержадміністрації щодо поліпшення стану автомобільних доріг обласного значення на території громади;
- реконструкція мережі водопостачання Петричанка - Глибока;
- придбання транспортних засобів спеціального призначення для комунального підприємства для забезпечення потреб громади в поліпшенні інфраструктури;
- здійснення поточного ремонту доріг в населених пунктах на території Глибоцької громади згідно з додатком 2 до Програми;
- проведення та поточний ремонт вуличного освітлення в населених пунктах громади;
- поточний ремонт під'їзних доріг до багатоквартирних житлових будинків по вул. Бойка, Гагаріна.

**5.6. Підвищення тривалості життя та доступу до належного медичного обслуговування**

***Пріоритетними напрямками та завданнями в сфері медичного обслуговування на 2024 рік є:***

- підвищення якості та доступності надання медичної допомоги населенню громади, шляхом продовження реформування галузі охорони



здоров'я та оптимізації мережі, відповідно до потреб населення регіону шляхом реорганізації фельдшерсько-акушерських пунктів, що обслуговують 1000 і більше жителів в амбулаторії загальної практики/сімейної медицини;

- запровадження медичних стандартів (уніфікованих клінічних протоколів) надання медичної допомоги;
- оновлення та покращення матеріально-технічної бази АЗПСМ, ФП згідно табеля оснащення медичним обладнанням, інвентарем, виробами медичного призначення та іншими матеріальними засобами;
- здійснення енергозберігаючих заходів в закладах охорони здоров'я.

***Основні заходи, що плануються для їх виконання:***

- збереження тривалості життя населення не менше 75 років;
- недопущення смертності немовлят у віці до 1 року життя;
- недопущення материнської смертності;
- охоплення диспансерним наглядом дітей до 100%;
- покращення матеріально-технічної бази АЗПСМ, ФП згідно табеля оснащення;
- проведення робіт з реконструкції та поточних ремонтів АЗПСМ, ФП на території громади;
- забезпечення виїздів медичних бригад в амбулаторії загальної практики сімейної медицини та фельдшерські пункти громади з метою обслуговування сільського населення (щомісячно);
- проведення інформаційної та роз'яснювальної роботи серед населення щодо формування здорового способу життя.

## **5.7. Розвиток освіти**

***Пріоритетними напрямками та завданнями в сфері освіти на 2024 рік є:***

- подальший структурний і якісний розвиток мережі навчальних закладів усіх типів і форм власності з одночасним розвитком ресурсного забезпечення в них умов доступності здобуття якісної освіти, збагачення освітнього середовища;
- забезпечення доступності та безперервності освіти;
- забезпечення особистісного розвитку дитини згідно з її індивідуальними задатками, здібностями, потребами;
- посилення кадрового потенціалу системи освіти;
- впровадження інформаційних та комунікаційних технологій в освітніх закладах;
- збереження здоров'я дітей (умови навчання, медичний огляд, оздоровлення);
- здійснення енергозберігаючих заходів в закладах освіти;
- продовження робіт по поліпшенню санітарно-гігієнічних та побутових умов безпечної життєдіяльності закладів освіти;
- поновлення меблів у навчальних закладах, модернізація технологічного обладнання їдалень навчальних закладів;
- забезпечення регулярного підвезення учнів до місць навчання.

### ***Основні заходи, що плануються для їх виконання:***

- завершення інституційної реорганізації мережі закладів загальної середньої освіти
- забезпечення подальшого розвитку мережі дошкільних навчальних закладів;
- створення умов для особистісного зростання кожної дитини з урахуванням її задатків, нахилів, здібностей, індивідуальних психічних та фізичних особливостей;
- забезпечення державних гарантій на якісну освіту, соціальний захист та підтримку дітей, які потребують особливої уваги, корекції фізичного та (або) розумового розвитку;
- здійснення ефективного психолого-медико-педагогічного супроводу дітей, які потребують особливої уваги, підтримки та корекції фізичного та (або) розумового розвитку, спрямованих на компенсацію втрачених функцій, формування психологічних новоутворень;
- збільшення охоплення дітей науково-дослідною, експериментальною, науково-технічною та спортивно-технічною діяльністю;
- підвищення активності та показників участі громади в обласних, Всеукраїнських та міжнародних масових заходах (конкурсах, змаганнях, олімпіадах, виставках, оглядах та ін.);
- розробка цілісної системи виявлення та психолого-педагогічного супроводу обдарованої молоді, забезпечення умов для її розвитку, соціалізації та подальшого професійного зростання;
- забезпечення кваліфікованими педагогічними кадрами дошкільних, загальноосвітніх, позашкільних навчальних закладів;
- здійснення системних заходів з метою забезпечення дошкільних навчальних закладів комп'ютерною технікою, підключення їх до мережі Інтернет;
- оснащення предметних кабінетів загальноосвітніх навчальних закладів мультимедійними засобами;
- належне медичне обслуговування учасників навчально-виховного процесу, здійснення постійного контролю щодо належної організації гарячого харчування учнів;
- проведення робіт з реконструкції, капітальних та поточних ремонтів закладів освіти на території громади;
- інвентаризація матеріально-товарних цінностей з метою вивчення потреби в оновленні меблів, узагальнення та аналіз інформації про стан забезпечення меблями навчальних закладів громади;
- придбання меблів для загальноосвітніх, дошкільних та позашкільних навчальних закладів (шкільні парти, стільці, меблі для їдалень);
- поетапне оновлення технологічного обладнання для харчоблоків загальноосвітніх та дошкільних навчальних закладів громади з врахуванням їх енергоефективності;
- придбання шкільного автобуса на умовах співфінансування;

- виготовлення проектно-кошторисних документацій для реалізації енергоефективних заходів в навчальних закладах громади.

### **5.8. Розвиток фізичної культури і спорту**

***Пріоритетними напрямками та завданнями в сфері фізичної культури та спорту на 2024 рік є:***

- формування у населення сталих традицій та мотивації фізичного виховання і спорту як важливих чинників забезпечення здорового способу життя;
- покращення матеріально-технічного забезпечення сфери фізичної культури і спорту;
- спорт для всіх за місцем проживання та у місцях масового відпочинку населення.

***Основні заходи, що плануються для їх виконання:***

- формування системи дитячого фізичного виховання;
- удосконалення системи дитячо-юнацького спорту;
- підвищення якості відбору обдарованих осіб до системи резервного спорту, створювати умови для розвитку індивідуальних здібностей спортсменів на етапах багаторічної підготовки;
- проведення інвентаризації спортивних споруд у сільських населених пунктах з метою визначення потреб у їх подальшому облаштуванні, ремонті, а також будівництві нових спортивних споруд;
- проведення фізкультурно-оздоровчої та спортивно-масової роботи в усіх навчальних закладах, за місцем проживання, роботи та у місцях масового відпочинку громадян, а також фізкультурно-оздоровчу та реабілітаційну роботу серед інвалідів;
- розвиток олімпійських видів спорту шляхом підтримки дитячого, дитячо-юнацького, резервного спорту, спорту вищих досягнень та спорту ветеранів;
- будівництво спортивних майданчиків на території громади.

### **5.9. Розвиток культури та туризму**

***Пріоритетними напрямками та завданнями в сфері культури та туризму на 2024 рік є:***

- відродження духовності та культури, збереження надбань національної культурної спадщини, обрядів і традицій українського народу, розвиток самодіяльно-художньої творчості;
- забезпечення повноцінного функціонування мережі закладів культури;
- здійснення енергозберігаючих заходів в закладах культури;
- популяризація національної культурної спадщини серед учнівської молоді, розвиток пам'яток культурної спадщини;
- проведення ремонтних робіт по утриманню пам'яток у належному стані;
- пошуки шляхів залучення недержавних коштів та засобів підтримки культури і мистецтва;

- популяризація туристично-рекреаційного потенціалу громади, сприяння розвитку зеленого туризму.

***Основні заходи, що плануються для їх виконання:***

- посилення роботи у проведенні заходів, пов'язаних із героїзацією осіб, які віддали життя за незалежність України, вшанування їх пам'яті, патріотичного виховання та консолідації українського народу та проведення зустрічей з воїнами, які перебували в зоні АТО, учасниками Євромайдану та воїнами ЗСУ;

- присвоєння звання «Почесний громадянин» за вагомий внесок у розвиток Глибоцької громади;

- оптимізація і подальший розвиток мережі закладів культури громади та її творчого потенціалу;

- оновлення фондів публічних бібліотек відповідно до культурних, інформаційних та пізнавальних потреб громадян;

- проведення робіт з реконструкції та поточних ремонтів закладів культури на території громади;

- відродження української національної культури, розвиток культурних традицій громади;

- підтримка фестивального конкурсного руху та творчої молоді у реалізації мистецьких проєктів;

- забезпечення участі місцевих колективів у Всеукраїнських, Міжнародних конкурсах, фестивалях, святах;

- посилення контролю за дотриманням пам'ятко-охоронного законодавства на пам'ятках та об'єктах археології, історії, архітектури та мистецтва, що розташовані на території громади;

- інформування про туристично-рекреаційний потенціал громади шляхом виготовлення якісної інформаційно-рекламної туристичної продукції;

- проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи серед населення у сільській місцевості з метою залучення його до діяльності у сфері сільського зеленого туризму;

- проводити організаційні заходи щодо залучення майстрів народного мистецтва вишивки, плетіння, різьблення та ін. для проведення майстер-класів;

- реконструкції кінотеатру в смт. Глибока.

## **5.10. Підтримка сім'ї, дітей та молоді**

***Пріоритетними напрямками та завданнями з підтримки сім'ї, дітей та молоді на 2024 рік є:***

- поліпшення якості життя дітей, сімей та молоді;

- забезпечення прав та задоволення законних інтересів дітей, сімей та молоді;

- забезпечення проведення широкомасштабної кампанії щодо влаштування дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування у різні форми сімейного виховання, милосердного ставлення громади до дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування;

- здійснення заходів щодо запобігання бездоглядності і безпритульності серед дітей, які виховуються у складних життєвих обставинах;
- зниження рівня поширення негативних явищ у дитячому та молодіжному середовищі;
- забезпечення профілактики ВІЛ-інфекції та підтримки ВІЛ-інфікованих і хворих на СНІД;
- зменшення кількості випадків відмов від новонароджених дітей;
- збільшення кількості дітей, охоплених організованими формами оздоровлення.

**Основні заходи, що плануються для їх виконання:**

- проведення заходів щодо попередження насильства в сім'ї та запобігання торгівлі людьми;
- облік сімей з дітьми, які потребують всебічної державної підтримки;
- здійснення обліку дітей, які залишились без батьківського піклування, дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, та дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах;
- безпосереднє ведення справ та координація діяльності стосовно захисту прав дітей, зокрема дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування;
- забезпечення здійснення соціального супроводження дитячих будинків сімейного типу, прийомних сімей, опікунів, піклувальників, усиновителів;
- проведення засідань консультативної-методичної ради з питань організації соціальної роботи з сім'ями, дітьми та молоддю;
- забезпечення соціальним супроводом 60% сімей, які перебувають у складних життєвих обставинах;
- забезпечення соціального інспектування та надання соціальних послуг учасникам антитерористичної операції та членам їхніх сімей;
- контроль за цільовим використанням коштів при народженні дитини;
- забезпечення ефективного функціонування мобільного консультативного пункту соціальної роботи в сільській місцевості;
- проведення роботи, спрямованої на профілактику соціально-небезпечних хвороб і пропаганда здорового способу життя;
- висвітлення у засобах масової інформації актуальних питань дитячої, молодіжної та сімейної тематики, популяризація сімейних цінностей сім'ї;
- створення та розповсюдження соціальної реклами з питань поширення сімейних форм виховання дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, пропаганди здорового способу;
- забезпечення якісними послугами з оздоровлення та відпочинку дітей в дитячих оздоровчих закладах;
- створення консультативного пункту психолого-реабілітаційної допомоги;
- створення кімнати здоров'я при відділенні денного перебування Центру надання соціальних послуг.

**5.11. Підвищення рівня безпеки життя громадян.**

**Цивільний захист та техногенна безпека**

***Пріоритетними напрямками та завданнями з підвищення рівня безпеки життя громадян, цивільного захисту та техногенної безпеки на 2024 рік є:***

- запобігання надзвичайним ситуаціям, ефективне реагування на них, забезпечення збереження життя і здоров'я людей;
- запобігання загибелі людей на водних об'єктах;
- організації навчання населення правилам безпеки життєдіяльності;
- утримання фонду захисних споруд в готовності до використання за призначенням;
- удосконалення системи централізованого оповіщення та зв'язку цивільного захисту;
- забезпечення захисту життя та здоров'я населення, навколишнього природного середовища і об'єктів від впливу небезпечних факторів пожеж.

***Основні заходи, що плануються для їх виконання:***

- створення матеріальних резервів для запобігання і ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій;
- своєчасне та якісне проведення невідкладних відновлювальних робіт і заходів, спрямованих на ліквідацію надзвичайних ситуацій та їх наслідків;
- запобігання загибелі людей на водних об'єктах;
- створення місць масового відпочинку людей на водних об'єктах в населених пунктах;
- організація навчання населення діям у надзвичайних ситуаціях;
- організація роботи щодо публікацій в місцевих засобах масової інформації інструкцій про дії населення в різних надзвичайних ситуаціях, що можуть виникнути на території населених пунктів;
- використання систем зв'язку, радіопроводового, телевізійного оповіщення, радіотрансляційних мереж та інших технічних засобів передавання інформації, встановлення сирен та вуличних гучномовців для можливості оповіщення населення в населених пунктах;
- приведення в готовність систем протипожежного водопостачання на об'єктах та в населених пунктах;
- організація розробки та проведення сезонних пожежно-профілактичних заходів під час підготовки до пожежонебезпечних періодів року;
- виготовлення та розміщення в сходових клітках, коридорах загального користування житлових будинків і гуртожитків табличок, листівок, плакатів з короткими інструкціями про заходи пожежної безпеки і рекомендаціями про порядок евакуації на випадок пожежі.

**6. Моніторинг та оцінка результативності реалізації Програми**

Фінансове забезпечення реалізації завдань і заходів Програми буде здійснюватися за рахунок державного і місцевого бюджетів, коштів суб'єктів господарювання, вітчизняних та іноземних інвесторів, міжнародних фінансових організацій, кредитів банків, залучених коштів населення, а також коштів інших джерел, не заборонених чинним законодавством.

Спрямування інвестиційних потоків у різні сфери економічної та

соціальної діяльності дозволить забезпечити вирішення основних соціальних питань та виконання планових надходжень до бюджету громади.

Для забезпечення ефективного використання бюджетних коштів передбачається концентрація видатків на заплановані бюджетні призначення та виконання пріоритетних проєктів розвитку соціальної інфраструктури.

З метою належного виконання Програми будуть прийняті необхідні цільові галузеві програми. Необхідно забезпечити фінансування з бюджету громади першочергових заходів цільових програм, які реалізовуватимуться відповідно до пріоритетів даної Програми.

Звітування про виконання Програми здійснюватиметься відповідальними виконавцями - керівниками відділів та структурних підрозділів за підсумками I півріччя та року на сесіях Глибоцької селищної ради.

Результатами виконання Програми будуть:

- активізації роботи з залучення коштів міжнародної технічної допомоги та благодійних фондів для реалізації соціально-економічних проєктів;

- забезпечення населених пунктів громади містобудівною документацією, що дасть можливість поліпшити інвестиційну ситуацію та визначити перспективи розвитку територій;

- проведення інвентаризації наявного матеріально-технічного і ресурсного потенціалу та розроблення пропозицій щодо можливостей ширшого його використання;

- формування активного бізнес-середовища та громадянської свідомості підприємців;

- забезпечення сталого функціонування та розвитку житлово-комунального господарства;

- активне впровадження енергозберігаючих технологій, засобів обліку і регулювання споживання тепла, газу та електроенергії;

- поліпшення торгівельно-побутового обслуговування сільського населення;

- збереження історико-архітектурної та культурної спадщини, розвиток туристично-рекреаційного потенціалу;

- оптимізація мережі освітніх закладів;

- зниження рівня поширення негативних явищ у дитячому та молодіжному середовищі;

- сприяння розвитку інфраструктури, поліпшення стану доріг, підвищення рівня надання послуг з пасажирських перевезень;

- поліпшення благоустрою населених пунктів.

Незважаючи на складну економічну та суспільно-політичну ситуацію в державі, планується реалізацію таких проєктів:

- розвиток спортивної інфраструктури та створення умов для розвитку молоді за проєктом «Реконструкція стадіону з улаштуванням бігових доріжок (секторів для стрибків у довжину, гри у волейбол та стрітбол) по вул. Першотравневій 5-б, смт.Глибока Глибоцької селищної ради Чернівецької області»;

- завершення проєкту «Капітальний ремонт спортивного майданчика Глибоцького ліцею Чернівецька область, Чернівецький район, смт. Глибока, вул.Шевченка, 5»;
  - поточний середній ремонт автомобільної дороги місцевого значення 026044 Чернівці-Глибока на ділянці км 17+804 - км 21+680 (Глибока-Червона Діброва);
  - капітальний ремонт центральних доріг в смт. Глибока вулиць Івана Бойка, Чорновола;
  - облаштування в центральному парку смт.Глибока мотузкового парку для популяризації здорового способу життя та корисного дозвілля молоді;
  - капітальний ремонт поліклінічного та стаціонарного корпусів Комунального некомерційного підприємства Глибоцької селищної ради «Глибоцька багатoproфільна лікарня» (покращення енергоефективності будівель) з провадженням енергозберігаючих технологій по вул. Шевченка 14, смт. Глибока;
  - капітальний ремонт водогону від водозабірної станції с. Петричанка до водонапірних резервуарів чистої води смт. Глибока;
  - поточний ремонт дорожнього покриття на перехресті вул. Першотравневої та вул. Героїв Небесної Сотні в смт.Глибока;
  - поточний ремонт дорожнього покриття по вул. 10-ї річниці Незалежності України в смт.Глибока;
  - облаштування площ, скверів, парків, тротуарів на території Глибоцької громади;
  - капітальний ремонт даху ЗДО «Сонечко» (корпус №1) за адресою Чернівецька обл., Чернівецький р-н., смт. Глибока, вул. Героїв небесної Сотні, 77;
  - капітальний ремонт покрівлі Глибоцької музичної школи за адресою Чернівецька обл., Чернівецький р-н., смт. Глибока, вул. Героїв небесної Сотні, 94;
  - капітальний ремонт приміщення захисної споруди, Опорного закладу освіти «Глибоцький ліцей Глибоцької селищної ради», що розміщений за адресою Чернівецька обл., Чернівецький р-н., смт. Глибока, вул. Шевченка, 5.
  - капітальний ремонт приміщень Глибоцької амбулаторії КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Глибоцької селищної об'єднаної територіальної громади»;
  - встановлення сонячної електростанції на даху головного корпусу КНП «Глибоцька багатoproфільна лікарня» Глибоцької селищної ради, для функціонування медичних систем та обладнання і надання якісних медичних послуг;
  - реконструкція очисних споруд каналізації потужністю 800 м<sup>3</sup>/добу з виділенням I-ї черги – 400 м<sup>3</sup>/добу в смт. Глибока Чернівецької області.
- Координацію діяльності виконавців програми здійснює відділ економічного розвитку та інвестицій селищної ради. За підсумками кожного року відповідальні виконавці - керівниками відділів та структурних підрозділів



звітують про хід виконання та ефективність реалізації заходів програми на сесії Глибоцької селищної ради.

Моніторинг проводиться за підсумками року. Результати моніторингу оприлюднюються шляхом розміщення їх на офіційній веб-сторінці Глибоцької громади. Звіт про реалізацію Програми відповідальними виконавцями заслуховується на сесії Глибоцької селищної ради щорічно. Контроль за реалізацію Програми покладається на керуючого справами виконавчого комітету селищної ради.

Протягом року питання місцевого розвитку вирішуватимуться, перш за все виходячи з інтересів громади, на основі активної участі кожного члена виконкому, кожного депутата селищної ради та за участю найактивніших жителів громади.