



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Partners for Good

ПЛАН УДОСКОНАЛЕННЯ НАДАННЯ ПОСЛУГИ СПОРТУ НА ТЕРИТОРІЇ ГЛИБОЦЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ на 2021 -2028 роки



**Глибоцька територіальна громада
Чернівецької області**



Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю робочої групи та консультантів і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.

This report is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of working group and consultants and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.

Серпень 2021 року



ЗМІСТ

ЗВЕРНЕННЯ ГОЛОВИ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	3
СКОРОЧЕННЯ/АБРЕВІАТУРИ.....	4
СКЛАД РОБОЧОЇ ГРУПИ.....	5
ВСТУП	6
ПРОЦЕДУРИ ТА МЕТОДОЛОГІЯ.....	8
ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ГЛИБОЦЬКУ ТЕРИТОРІАЛЬНУ ГРОМАДУ.....	10
Частина 1. Базове дослідження	15
1.1. Аналіз стану послуги спорту на території Глибоцької територіальної громади	15
1.2. SWOT-аналіз	23
Частина 2. Бачення майбутнього удосконалення послуги спорту на території Глибоцької селищної ради територіальної громади	26
Частина 3. Визначення проблем, стратегічні і оперативні завдання та проекти	27
3.1. Структура проектів Плану удосконалення послуги спорту на території Глибоцької ТГ відповідно до мети	27
3.2. Вибір критеріїв та пріоритетних завдань (проектів)	31
Частина 4. План дій	35
4.1. Таблиця плану дій та графік реалізації проектів	35
4.2. Якісні, кількісні результати та Індикатори оцінки	39
Частина 5. Моніторинг та оцінка діяльності результативності виконання Плану	43
Додатки	
Додаток 1 – Розпорядження про створення робочої групи з моніторингу та оцінки виконання Плану удосконалення послуги спорту на території Глибоцької ТГ	
Додаток 2 – Картки проектів.	



Звернення голови територіальної громади

*Рятівною силою в нашому світі є спорт –
над ним як і раніше майорить прапор оптимізму,
тут дотримуються правил і поважають супротивника
незалежно від того, на чьому боці перемога.*
Д. Голсуорсі

Організація «Глобал Ком'юнітіз» виконує програму Агентства США з міжнародного розвитку, спрямовану на розвиток місцевого самоврядування. Програма DOBRE – «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), яка стала можливою завдяки щирій підтримці американського народу.

Міжнародна команда DOBRE на чолі з організацією Глобал Ком'юнітіз поєднує великий обсяг знань і практичного досвіду у сфері децентралізації та розвитку територіальних громад. Модель комплексного підходу до розвитку громад від Глобал Ком'юнітіз лежить в основі роботи DOBRE з громадами.

Усі партнери DOBRE підтримуватимуть кожну ТГ в процесі учасницького стратегічного планування, результатом якого стане розроблення та фінансування проєктів місцевого економічного розвитку, покращення надання послуг, кращого управління публічними фінансами, взаємодії громадськості і влади.

Протягом 2016-2020 років програма DOBRE підтримала 75 громад в 7 областях України. Виходячи з успішного досвіду програми в цих областях, програма розширила свою підтримку та запланувала підтримати, ще 25 громад з трьох областей України.

Глибоцька селищна рада прийняла рішення щодо участі в четвертому раунді відбору Програми DOBRE. Пройшла два етапи оцінювання, перемогла в конкурсі та стала партнером Програми DOBRE.

Одним із напрямів співпраці з Програмою USAID DOBRE є вдосконалення послуг місцевого самоврядування, у рамках якого планується покращити якість найбільш важливих для жителів громади послуг. На етапі вибору пріоритетних послуг для вдосконалення, було проведено опитування 400 респондентів селища та 8 населених пунктів, які входять до складу громади.

За результатами опитування жителів Глибоцької територіальної громади щодо якості послуг, визначено п'ять найбільш важливими для всіх мешканців нашої громади, які плануємо поступово їх покращувати, а саме: 1. Загальна середня освіта; 2. Будівництво, ремонт та обслуговування доріг та тротуарів; 3. Послуги первинної медичної допомоги; 4. Підтримка спорту та 5. Прибирання вулиць та інших громадських місць.

За результатами обговорення на першій зустрічі одноголосно було обрано послугу «Підтримка спорту», для якої буде розроблено План покращення послуг.

За відсутності в нормованого в правовому полі підходу до організації і проведення фізичного виховання та спортивно-масової роботи зі молоддю, неврахування сучасного матеріально-технічного стану власної спортивної бази, на фоні відсутності сталої мотивації підлітків до занять спортом створило передумови для надання цій категорії населення фізкультурно-спортивних послуг низької якості, що може призвести в майбутньому до різкого зниження рівня організації фізкультурно-оздоровчої роботи як у школах, так і у виробничих колективах та за місцем проживання.

Важливим аспектом розвитку спортивної послуги в громаді є створення середовища, яке дасть змогу мешканцям практикувати різні види спорту на різних рівнях незалежно від статі та віку. Тому важливо вдосконалити організацію, зміст і форми надання послуг у сфері фізичної культури та спорту.

В нашій громаді займається спортом велика кількість жителів різної вікової категорії, які мають чи немалі досягнення в спорті та хочуть займатися спортом. Також, у даній сфері у нас є потужний кадровий потенціал, який прагне та має бажання займатися з мешканцями нашої громади, щоб досягти певних цілей.

Глибоцький селищний голова

Григорій ВАНЗУРЯК



Скорочення / Аббревіатури

Відділ ОКМС - Відділ освіти, культури, молоді та спорту

ГБГ – гендерно-бюджетна група

ГО – громадська організація

ДФРР – державний фонд регіонального розвитку

ДЮОШ - дитячо-юнацька спортивна школа

ЖКГ - житлово-комунальне господарство

ЗНЗ - загальноосвітні навчальні заклади

ЗОШ - загальноосвітня школа

КП - комунальне підприємство

ОДА – обласна державна адміністрація

РГ – робоча група

РДА – районна державна адміністрація

РР – районна рада

СР – селищна рада

ТГ – територіальна громада

ЦНАП – центр надання адміністративних послуг

DOBRE (Decentralization Offering Better Results and Efficiency) Program -Децентралізація приносить кращі результати та ефективність

FRDL – Фондація розвитку місцевої демократії, Польща

SDIP – план покращення послуг

SWOT – переваги, недоліки, можливості, загрози

USAID - (United States Agency for International Development) – Агентство США з міжнародного розвитку



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Partners for Good

**Склад робочої групи з розробки та впровадження плану удосконалення
послуги спорту на території Глибоцької ТГ**

№	ПІБ	Посада / Організація
1	Ванзуряк Григорій Степанович	Глибоцький селищний голова
2	Чубрей Юрій Георгійович	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту Глибоцької селищної ради, депутат ради
3	Григоренко Світлана Михайлівна	Начальник відділу економічного розвитку та інвестицій
4	Глобак Дмитрій Іванович	Представник громадської організації «Простір розвитку громад», директор ліцею, депутат ради
5	Стрельчук Прокопій Григорович	Директор Глибоцької ДЮСШ
6	Мостовий Віталій Валерійович	Головний спеціаліст відділу організаційної, кадрової роботи та зв'язків з громадськістю, голова молодіжної ради
7	Лютик Сергій Анатолійович	Тренер з футболу
8	Тоненчук Сергій Степанович	Тренер з футболу
9	Шарафутдінов Ільдар Карамович	Тренер з боксу
10	Григорович Василь Несторович	Тренер з дзюдо
11	Букатар Андрай Юрійович	Тренер з волейболу
12	Александрюк Анатолій Місаржелович	Тренер з гандболу
13	Колотило Юрій Танасійович	ФК «Глибока»
14	Дуган Сергій Васильович	Тренер з легкої атлетики
15	Чикалюк В'ячеслав	Тренер з баскетболу
16	Литкін Валентин Михайлович	Тренер з карате
17	Апраксін Євген Ігорович	Член громадської організації «Простір розвитку громад», фізична особа - підприємець



Вступ

План удосконалення послуги спорту на території Глибоцької ТГ розроблений в рамках Програми «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (Програма DOBRE), що виконується міжнародною організацією Global Communities та фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID).

План удосконалення послуги (SPID) – це всеохоплюючий інструмент для вирішення актуальних проблем в ТГ, який повинен забезпечити конструктивне та ефективне управління в громаді з широким залученням громадськості на всіх етапах, шляхом визначення послідовних зв'язків між її громадянами, органами місцевої влади та надавачами послуг. «План покращення надання послуги спорту» було обрано завдяки широкій участі громадян, шляхом проведення опитування жителів стосовно якості послуг, які надаються в громаді. План направлений на покращення якості та сталому розвитку обраної пріоритетної послуги спорту, яка би в повній мірі задовольнила потреби жителів Глибоцької територіальної громади.

На зустрічі 09 червня 2021 року були присутні 15 представників громади, а також, за допомогою он-лайн підключення, взяли участь представники DOBRE: програмний спеціаліст, координатор громади Марина Дудяк, експерти з муніципальних послуг Максим Бурдавіцин та Олександр Муратов.

У результаті проведення зустрічі було вирішено, що Глибоцька територіальна громада, за допомогою експертів програми DOBRE спільно з представниками територіальної громади та з широким залученням громадськості, працюватиме над удосконаленням послуги спорту.

За результатами опитування мешканці визначили сфери діяльності органу місцевого самоврядування, які мають бути пріоритетними. До цього списку увійшли а саме:

1. Загальна середня освіта.
2. Будівництво, ремонт та обслуговування доріг та тротуарів.
3. Послуги первинної медичної допомоги.
4. Підтримка спорту.
5. Прибирання вулиць та інших громадських місць.

За результатами обговорення присутніми одногосно було обрано послугу підтримка спорту, для якої буде розроблено План покращення послуг.

Покращення послуги спорту на території Глибоцької громади може охопити декілька пріоритетних напрямків. Розширити спектр надання спортивних послуг та їх популяризацію,



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



може стати однією з можливостей активного проведення вільного часу, організації здорового дозвілля дітей, молоді, жителів громади та гостей, підвищення фізичної, рухової активності, із метою досягнення високого рівня працездатності завдяки фізичній культурі та спорту, сприяти покращенню внутрішнього психологічного комфорту та гармонійного стану дітей, молоді для забезпечення профілактики дитячого ожиріння та інших хвороб жителів Глибоцької ТГ, забезпечити розвиток фізичної культури та спорту, а також здоровий спосіб життя є превентивним засобом охорони здоров'я.

Розробка Плану План удосконалення послуги спорту на території Глибоцької ТГ, партнера Програма DOBRE, стало можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID).

Програма DOBRE USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE) – це п'ятирічна програма, що виконується міжнародною організацією Глобал Ком'юнітіз (Global Communities) та фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID). Програма спрямована на посилення місцевого самоврядування та створення кращих умов для розвитку ТГ, підвищення рівня залученості громадян до прийняття рішень та забезпечення підзвітності та прозорості в громадському управлінні. Програма USAID DOBRE працює в 10 цільових областях: Миколаївській, Херсонській, Дніпропетровській, Івано-Франківській, Харківській, Кіровоградській, Тернопільській, Чернівецькій, Чернігівській та Запорізькій.



Процедури та методологія

План удосконалення послуги (SPID) розроблений в рамках Програми «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (Програма DOBRE), що виконується міжнародною організацією Global Communities та фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID). Цей документ слід розглядати як Програму сталого розвитку послуги спорту на території Глибоцької громади, котра визначає таким чином пріоритети та напрямки свого розвитку.

Методологія розробки Плану ґрунтується на партисипативному принципі залучення громадськості та консультацій із громадянами на всіх стадіях процесу розробки Плану. До робочої групи входять представники керівництва громади, старости населених пунктів громади, керівник комунального підприємства, керівник відділу ЖКГ, члени молодіжної ради, представники профільних установ, громадськість.

Для розробки плану покращення якості надання послуг була створена робоча група в кількості 17 осіб. Також для реалізації заходів будуть залучена громадськість, місцеві активісти, громадські організації ТГ та молодіжна рада. Розробка Плану покроково розроблялась на засіданнях робочої групи. До робочої групи входили представники всіх населених пунктів громади, з метою гарантування рівної участі всіх суб'єктів ТГ, а саме: голови ТГ, заступника голови ТГ; старост сіл, спеціалістів Відділу освіти, культури, молоді та спорту, інструкторів, представників громадськості та безпосередньо споживачів послуги. Роботу робочої групи координував консультант програми DOBRE. Робота над планом складалася з засідань робочої групи та роботою між зустрічами. Перебіг процесу висвітлювався на офіційному сайті громади та сторінці в соціальних мережах.

План удосконалення послуги відповідає українському законодавству та наявним знанням досвідчених фахівців. План розробляється за допомогою інтерактивних обговорень, що проводяться під час засідань робочої групи. Нижче наведено список тем, обговорених під час цих засідань.

Концепція плану удосконалення послуги передбачає визначення:

- Де ми зараз?
- Де ми хочемо бути?
- Як ми можемо там опинитись?
- Як ми можемо забезпечити успіх?



Таблиця 1. Тематичні зустрічі з членами Робочої групи з питань Плану удосконалення послуги спорт на території Глибоцької ТГ.

№	Опис діяльності	Дата засідань	Учасники
	Інформаційне онлайн засідання	16.06.2021	Голова ТГ та члени апарату
1	Перше засідання робочої групи з метою короткого викладу методології Проекту та майбутньої діяльності <ul style="list-style-type: none"> • Рекомендації по роботі для робочої групи; • Ознайомлення з графіком розробки плану. Презентація технічних моментів по наявному стану послуги; • Ознайомлення з інформацією про громаду; Аналіз існуючої ситуації з дорогами тротуарами та основні проблеми;	25.06.2021	Голова ТГ та члени робочої групи
2	Участь у виявленні поточних проблем із наданням послуги утримання та ремонт доріг в межах компетенції ТГ: <ul style="list-style-type: none"> • SWOT аналіз; • Опрацювання та доповнення переліку проблем та їх систематизація. • Опрацювання нормативно правової бази; • Постановка основних проблем; • Робота над баченням та стратегічними цілями. • Внесення правок та доповнень в попереднє напрацювання бачення та стратегічних цілей та SWOT аналіз. 	07.07.2021	Робоча група
3	<ul style="list-style-type: none"> • Визначення кінцевого бачення удосконалення послуги утримання та ремонт доріг в громаді; • Визначення стратегічних та операційних цілей для кожної проблемної сфери. • Визначення пріоритетних завдань для покращення послуги. • Напрацювання ідей щодо реалізації проектів. Підготовка фінальної версії бачення та стратегічних цілей. Попередній варіант плану дій та графіку виконання. • Пріоретизація проектів. 	21.07.2021	Робоча група
4	<ul style="list-style-type: none"> • Робота над планом дій. Опрацювання Довго/середньо/короткострокових проектів. • Визначення індикаторів та технічного впровадження. • Розробка карток проектів. 	04.08.2021	Робоча група
5	<ul style="list-style-type: none"> • Визначення та погодження показників ефективності виконання Плану утримання доріг в межах компетенції ТГ; • Презентація проекту «Плану Удосконалення послуги утримання доріг в межах компетенції ТГ»; • Розробка плану моніторингу та оцінки діяльності; • Ознайомлення та Обговорення кінцевого Плану покращення послуги. 	18.08.2021	Робоча група



Для забезпечення результативності виконання Плану удосконалення послуги розроблена система моніторингу та оцінки виконання плану відповідно до визначених індикаторів. На етапі виконання Плану потрібно забезпечити постійний контроль громадськості та періодичного звітування Раді і громаді по виконанню Плану.

План затверджується рішенням Глибоцької ради. В бюджеті громади щорічно передбачаються кошти на фінансування проектів Плану.

Загальна інформація про Глибоцьку селищна у територіальну громаду.

Глибоцька селищна рада територіальної громади створена у жовтні 2015 року.

На даний час до складу територіальної громади увійшли одне селище та 8 населених пунктів з відповідною кількістю населення 19330 осіб: селище міського типу Глибока з населенням 9376 осіб, село Михайлівка - 760 осіб, село Червона Діброва - 674 особи, село Черепківці - 2116 осіб, село Новий Вовчинець - 335 осіб, село Стерче - 1254 особи, село Опришени - 2454 особи, село Слобідка - 470 осіб та село Димка - 1891 особа.

Площа території Глибоцької селищної ради територіальної громади становить 139,9 кв. кілометрів.

Глибока - селище міського типу у Чернівецькій області, адміністративний центр Глибоцької селищної ради територіальної громади. Населений пункт заснований в 1438 році, в 1919-1940 рр.- Адинката, селище міського типу з 1956 року року. Назва населеного пункту походить від місця його розташування: поселення дійсно знаходиться у глибокій долині.

Селище Глибока розташоване в південно-західній частині Чернівецької області, за 30 км від Чернівців. Через селище проходять залізниця Чернівці – Бухарест (станція Глибока-Буковинська) та вітки на Сторожинець і Красноільськ. Залізнична станція «Вадул-Сірет» розташована в с. Черепківці, заснована у 1869 році за часів, коли Буковина була під владою Австро-Угорщини. На даний час Укрзалізниця запустила україно-румунські поїзди Вадул-Сірет - Бухарест та Вадул-Сірет - Сучава. Пролягають також і важливі шосейні; у напрямку міжнародного пункту пропуску «Порубне», шляхи Чернівці - Порубне, Вижниця - Порубне та Глибока - Герца.

До курортних чинників Глибоцької громади належать також лікувальні грязі неорганічного походження, що знаходяться в смт. Глибока (вул. Путилівська). Ця територія у перспективі може використовуватися для розвитку туристичної галузі, оскільки грязі унікальні за своїм хімічним складом і лікувальними властивостями.

Місцевість села Червона Діброва перше згадується у 1497 року у зв'язку із битвою поляків під керівництвом короля Яна-Ольбрахта з військами молдавського господаря



Штефана III Великого, під час якої поляки зазнали величезної поразки. За легендою після перемоги Штефан Великий наказав запрягти в плуги двадцять тисяч полонених поляків і на залитій кров'ю території сплахати землю і посадити ліс, який і отримав назву Червона Діброва. В центрі села стоїть дерев'яна Дмитрівська церква, зведення якої завершено у 1882 році.

А на околиці села в урочищі Кичера у 2003 році майстрами українських бойових мистецтв Валерієм Чоботарем та Валерієм Одайським розпочато розбудову справжньої козацької січі, яка отримала назву Дібровська Січ.

Село Опришени має багату та неповторну історію. І це не дивно, адже Опришени лише на десять років молодші за Чернівці. Більшість жителів села — румуни, що становить 96,36 % від загальної кількості населення.

Находиться на відстані 30 км від Чернівців, 55 км від середньовічної столиці Молдови міста Сучава, 12 км від міста Сірет, 30 км від міста Радівці (Румунія). Село перетинає міжнародна траса, яка сполучає Україну з Румунією.

В селі знаходиться унікальний місцевий музей, розташований не в менш унікальному дерев'яному двоповерховому будинку з декоративною башточкою посередині даху, який румунські часи слугував будинком селищного священика, потім, вже в радянські часи — конторою колгоспу і, врешті, сільською школою. Музей, створений у 2003 році молодим педагогом Миколою Бондарюком, названий ім'ям видатного односельця, історика Максиміліана Гакмана. Він має чотири зали, у яких розміщені понад 1000 експонатів: археологічні знахідки з часів палеоліту та Трипільської культури, пізніших часів, побутові речі, побутове начиння початку XIX століття, а також експозиції років Першої та Другої світових війн, зброя, нумізматики. Є навіть експозиція, присвячена сучасним українським революціям.

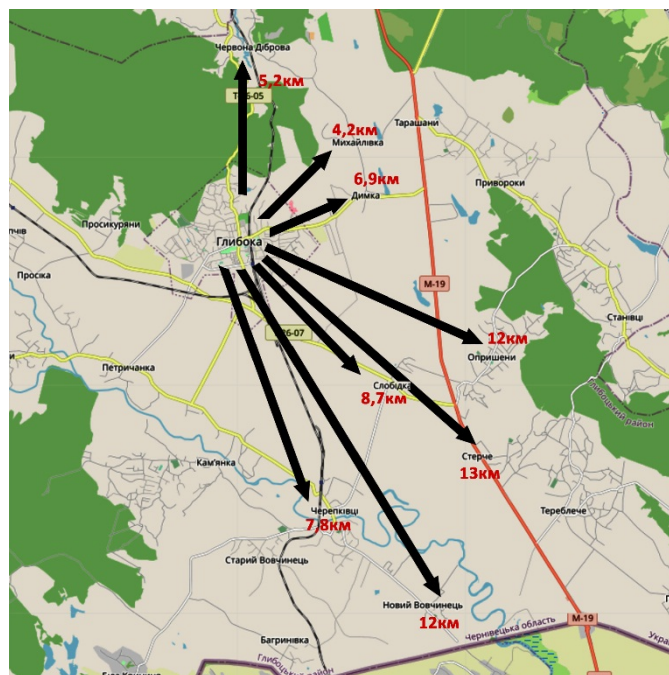
В 1889-1891 роках у селі Димка проживала письменниця Ольга Кобилянська в маєтку материних батьків, а інші часи часто була в селі заїздами. Один з основних творів Кобилянської стала повість «Земля», створена на основі реальної трагедії братовбивства, що сталася восени 1894 році в селі Димка. У 1973 році в селі відкрито музей письменниці.

Глибоцька громада, «Місце інновацій та розвитку», - заможна, згуртована, екологічно чиста енергонезалежна громада, що спеціалізується на сільському господарстві та вдало використовує своє розташування на березі річки Сірет та на шляху до кордонів Європейського Союзу, з центром – європейським містечком, де створені всі умови для розвитку молоді та процвітання бізнесу.

З урахуванням таких сильних сторін Глибоцької громади, як наявність ресурсів, вигідного географічного розташування, зацікавленості громади у власному розвитку, наявність можливостей для розвитку сільськогосподарського та туристичного секторів, можливе створення на території Глибоцької ОТГ нових закладів туристичної сфери, що разом з очікуваним підвищенням доходів населення та зацікавленістю європейських/українських споживачів та мешканців м. Чернівці послугами рекреаційної індустрії України, призведе до зростання потоків клієнтів, наслідком чого стане також зростання рівня зайнятості та рівня доходів населення Глибоцької громади.

Можливість виходу на нові світові ринки може привабити інвесторів в аграрний сектор на сільських територіях громади, стимулюватиме розвиток наявних у громаді підприємств виробників та переробників агро продукції, а також харчової промисловості.

Використання місце розташування на міжнародній трасі, наявність розвинутого залізничного сполучення та міжнародного залізничного пункту пропуску, а також наявні інвестиційні ділянки створюють можливості створення на території Глибоцької ТГ підприємств транспортно-логістичної інфраструктури, що в якості обслуговуючої сфери створить можливість до активізації підприємницької активності у громаді.



Малюнок №1. Географічного розташування громади, відстань від адміністративного центру до населених пунктів.

Історично склалося, що на теренах Глибочини розвитку спорту різних видів приділялася значна увага.



USAID

FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Partners for Good

У 1980 році представники громади Михайло Парфірян та Прокопій Стрельчук (нинішній директор Глибоцької ДЮСШ Глибоцької селищної ради) були учасниками у пронесенні олімпійського вогню у Чернівецькій області.

Є певні досягнення у здобутті спортивних нагород та відзнак з різних видів спорту. А саме:

Микола ЗАМОРСЬКИЙ – майстер спорту з вільної боротьби, чемпіон України, бронзовий призер Чемпіонату СРСР (с. Червона Діброва).

Сергій КОВАЛЬОВ – чемпіон України з легкої атлетики, срібний призер Чемпіонату СРСР (сmt. Глибока).

Дмитро ЛЯХ – гравець Збірної України з футболу U16U17 (сmt. Глибока).

Георгій МАЗУРАШУ – депутат Верховної ради України, чемпіон України, член Національної Збірної з легкої атлетики.

Василь ГРИГОРОВИЧ – майстер спорту з боротьби, дзюдо та самбо, чемпіон України (с. Михайлівка).

Сергій ШПАРТАК – срібний призер Чемпіонату України з легкої атлетики (сmt. Глибока).

Микола ЖИЖИЯН – чемпіон України з боксу, майстер спорту з боксу (с. Димка).

На теренах Глибочини розвивається спортивний туризм, де є постійні досягнення в чемпіонатах України та світу.

На території громади проводяться змагання з різних видів спорту:

- Волейболу;
- Міні-футболу;
- Настільного тенісу;
- Шашки/шахи;
- Баскетболу;
- Спортивного туризму.

Учасники спортивних гуртків та клубів регулярно беруть участь у змаганнях та чемпіонатах області та України.

Послуга спорту надається у всіх населених пунктах громади.

Гуртки ДЮСШ функціонують у сmt. Глибока, с. Димка, с. Стерче, с. Черепківці, с. Опришени. Також функціонують футбольні команди в сmt. Глибока (2 команди), с. Михайлівка та с. Черепківці. Окрім послуг, що надає Глибоцька ДЮСШ, є приватні клуби, що надають послуги спорту із Free Fay, карате, фітнесу, спортивних танців.

Послугою спорту охоплені різні верстви населення, проте найбільше задіяна молодь віком від 10 до 35 років. Спортивні споруди більш доступні для школярів.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Зношеність спортивної інфраструктури не дає можливості охопити усі населені пункти і надати якісні послуги спорту. Відсутність спортивних залів у с. Опришени, с. Слобідка, с Михайлівка не охоплює всіх бажаючих отримати послуги спорту у міжсезонний та зимовий період.

Частина 1. Базове дослідження

1.1. Аналіз стану послуги спорту на території Глибоцької селищної громади

В квітні 2019 року Глибоцькою селищною радою проведено процедуру реорганізації з створенням нової юридичної особи - відділу освіти, молоді та спорту Глибоцької селищної ради.

Відділ освіти, культури, молоді та спорту адмініструє послугу в дев'яти навчальних закладах та відповідає за розвиток спортивно-масової та фізкультурно-оздоровчої роботи в Глибоцькій ТГ. Крім того, на території Глибоцької громади функціонує Глибоцька дитячо-юнацька спортивна школа (ДЮСШ) та комунальний заклад «Глибоцький центр туризму, краєзнавства, спорту та екскурсій учнівської молоді»

На базі Глибоцької ДЮСШ функціонують навчально-тренувальні групи з різних видів спорту, а саме: з баскетболу, боксу, волейболу, гандболу, дзюдо, футболу.

Таблиця №2. Основні показники роботи Глибоцької ДЮСШ.

№ рядка	Відділення з видів спорту	Кількість навчальних груп, од.		Кількість вихованців, що займаються у групах, осіб								Кількість вихованців, осіб		Кількість тренерів-викладачів, усього, осіб								
		початкової підготовки	базової підготовки	початкової підготовки	з них дівчат	базової підготовки				Усього	з них кількість	яким протягом звіт-ного року присвоєно спортивний розряд або звання	Кількість тренерів-викладачів, усього, осіб	кількість тренерів-викладачів, що мають та категорію			віком					
						1 рік навчання	2 рік навчання	3 рік навчання	з них дівчат					дівчат	вихованців віком до 18 років	юнацькі, третій та другий розряди		звання заслужений тренер вищу освіту за спеціальністю "фізична	другу	до 30 років	30-60 років	з них жінок
		14	15	224	62	161	35	12	21	432	83	417	174	35	10	1	7	5	1	6	3	
1	баскетбол	2	1	28	17		12		2	40	19	40	12	3	1					1		
2	бокс	2	2	18			8	6		32		28		2	1	2				1		1
3	волейбол	1	2	21	21	35			14	56	35	56	36	21	1				1			
4	гандбол	2	1	40	20	12				52	20	52	18	9	1	1	1		1			
5	дзюдо	1	2	12	3	8		6	4	26	7	26	12	2	1			1				1
6	футбол	6	7	105	1	106	15		1	226	2	215	96		4		4	3		3		1

На території Глибоцької громади функціонують 4 футбольні клуби: ФК «Глибока», СК «Глибока», ФК «Черепківка», ФК «Магістраль» (с. Михайлівка). Учасниками футбольних клубів є 98 осіб.

Також, у селищі Глибока функціонують приватні спортивні клуби: бойових мистецтв, карате, фітнес-клуб та з бально-спортивних танців, в яких беруть участь 358 дітей.

В Глибоцькому БТДЮ працює гурток з мотокросу, в якому займаються 36 дітей. Тренування проводяться на урочищі Поляни, де облаштовано мото-трасу і в даний період проводиться сертифікація.

Щодо структури та суб'єктів, що надають послугу, дані наведено в таблиці.

Таблиця №3. Структура, найменування суб'єктів та наявність спортивних споруд у Глибоцькій територіальній громаді.

№ п/п	Назва закладу загальної середньої освіти об'єднаної територіальної громади	Спортивний зал, кв.м.	Приспороване приміщення, кв.м.	Тренажерна кімната, кв.м.	Спортивний майданчик з синтетичним покриттям, кв.м.	Спортивний майданчик з нестандартним обладнанням, кв.м.	Мультифункціональний майданчик, кв.м.	Стадіон з легкоатлетичним ядром, га	Футбольне поле не менше 90 x 45, кв.м.	Баскетбольний майданчик	Волейбольний майданчик	Гандбольний майданчик
1	Глибоцька дитячо-юнацька спортивна школа	264	36	36	800	-	760	4,2	6040	-	+	+
2	Глибоцька гімназія	189	45	-	-	+	-	-	-	-	+	-
3	Глибоцький ліцей	285.9	42.5	-	-	2	-	-	-	+	+	+
4	Димківський НВК	+	-	-	-	+	-	-	-	-	-	-
5	Михайлівський НВК	-	36	-	-	+	-	-	-	-	+	-
6	Червонодібровський НВК	+	-	-	-	-	-	-	+	-	-	-
7	Слобідський НВК	+	90	-	-	-	-	-	+	+	-	-
8	Черепковецький ЗЗСО	+	-	-	-	2	-	-	+	+	+	-
9	Стерченська ЗОШ	+	-	-	-	+	-	-	-	-	-	-
10	Опришенська ЗОШ	-	-	-	-	+	-	-	-	+	+	-

Матеріально-технічна база складається з спортивних залів Глибоцької ДЮСШ та закладів освіти, мультифункціонального спортивного майданчика, спортивного майданчика з міні-футболу з штучним покриттям, стадіонів. Зазначена інформація відображається у наведеній таблиці. Дані споруди потребують реконструкції, крім спортивного майданчика з міні-футболу з штучним покриттям та мультифункціонального спортивного майданчика.

Спортивна школа та заклади освіти забезпечені спортивним інвентарем на 50% від потреби та потребує оновлення.

Щодо навантаження на різні об'єкти інфраструктури, що надають послугу, дані наведено в таблиці.

Таблиця №4. Середнє та пікове навантаження на різні об'єкти інфраструктури.

Назва спортивної споруди	Зима		Весна		Літо		Осінь	
	Середнє навантаження	Пікове навантаження	Середнє навантаження	Пікове навантаження	Середнє навантаження	Пікове навантаження	Середнє навантаження	Пікове навантаження
Спортивний зал Глибоцької ДЮСШ	з 19:00 до 22:00	з 15:00 до 19:00	з 19:00 до 22:00	з 15:00 до 19:00	з 19:00 до 22:00	з 15:00 до 19:00	з 19:00 до 22:00	з 15:00 до 19:00
Тренажерна кімната	з 19:00 до 22:00	з 15:00 до 19:00	з 19:00 до 22:00	з 15:00 до 19:00	з 19:00 до 22:00	з 15:00 до 19:00	з 19:00 до 22:00	з 15:00 до 19:00
Спортивний майданчик з синтетичним покриттям	Не функціонує	Не функціонує	з 8:30 до 15:00; з 19:00 до 22:00	з 15:00 до 19:00	з 19:00 до 22:00	з 15:00 до 19:00	з 8:30 до 15:00; з 19:00 до 22:00	з 15:00 до 19:00
Спортивний майданчик з нестандартним обладнанням	Не функціонує	Не функціонує	з 15:00 до 19:00	з 8:30 до 15:00	з 12:00 до 16:00	з 15:00 до 19:00	з 15:00 до 19:00	з 8:30 до 15:00
Мультифункціональний майданчик	Не функціонує	Не функціонує	з 8:30 до 15:00	з 15:00 до 19:00	з 10:00 до 16:00	з 16:00 до 23:00	з 8:30 до 15:00	з 15:00 до 19:00
Стадіон з легкоатлетичним ядром	Не функціонує	Не функціонує	з 8:30 до 15:00	з 15:00 до 19:00	з 10:00 до 16:00	з 16:00 до 21:00	з 8:30 до 15:00	з 15:00 до 19:00
Футбольне поле не менше 90 x 45	Не функціонує	Не функціонує	з 8:30 до 15:00	з 15:00 до 19:00	з 10:00 до 16:00	з 16:00 до 21:00	з 8:30 до 15:00	з 15:00 до 19:00
Волейбольний майданчик	Не функціонує	Не функціонує	з 8:30 до 15:00	з 15:00 до 19:00	з 10:00 до 16:00	з 16:00 до 21:00	з 8:30 до 15:00	з 15:00 до 19:00
Гандбольний майданчик	Не функціонує	Не функціонує	з 8:30 до 15:00	з 15:00 до 19:00	з 10:00 до 16:00	з 16:00 до 21:00	з 8:30 до 15:00	з 15:00 до 19:00
Спортивний зал Глибоцької гімназії	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00	Не функціонує	Не функціонує	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00
Спортивний зал Глибоцького ліцею	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00	Не функціонує	Не функціонує	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00
Спортивний зал Димківського НВК	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00	Не функціонує	Не функціонує	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00
Спортивний зал Червонодібровського НВК	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00;	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00	Не функціонує	Не функціонує	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00
Спортивний зал Черепковецького ЗЗСО	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00	Не функціонує	Не функціонує	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00
Спортивний зал Опришеської ЗОШ	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00	Не функціонує	Не функціонує	з 15:00 до 22:00	з 8:30 до 15:00

В основному заклади загальної середньої освіти Глибоцької громади забезпечені вчителями фізичної культури. В кадровому забезпеченні Глибоцької ДЮСШ існує проблема з тренерами з боксу та дзюдо. На даний час за двома видами спорту в ДЮСШ вакансія.

Кадрове забезпечення суб'єктів, що відповідають за надання послуги, наведено в таблиці.

Таблиця №5. Штат Глибоцької ДЮСШ.

Загальна кількість працівників	З них								Вакансії	Клубна спортивна інфраструктура
	Жінок	Пенсіонерів	Мають вищу освіту	Місцеві спеціалісти	Зовнішні спеціалісти	Заслужений тренер України	II категорії	Без категорії		
10	0	3	7	10	0	1	6	4	2 - бокс/дзюдо	4 футбольних клубів

Вчителі фізкультури ЗЗСО Глибоцької ТГ

№	Назва	Кількість
1	Жінок	2
2	Пенсіонери	3
3	Вчитель-методист	1
4	Старший вчитель	2
5	Місцеві спецсти	12
6	Зовнішні спеціалісти	0
7	Вища категорії	1
8	I категорія	1
9	II категорії	3
10	Бакалавр	4
11	Вакансії	0
	Загальна кількість працівників	12

Управління послугою спорт на території Глибоцької селищної ради територіальної громади.

Управління сферою спорту у громаді здійснює відділ освіти, культури, молоді та спорту адмініструє послугу в дев'яти навчальних закладах та відповідає за розвиток спортивно-масової та фізкультурно-оздоровчої роботи в Глибоцькій ТГ. В даних закладах послугу на дають 12 вчителів фізкультури, з них 2 жінки.



Крім того, на території Глибоцької громади функціонує Глибоцька дитячо-юнацька спортивна школа (ДЮСШ) та комунальний заклад «Глибоцький центр туризму, краєзнавства, спорту та екскурсій учнівської молоді»

В штаті ДЮСШ перебуває 10 осіб, з яких директор, 9 тренерів-викладачів з різних видів спорту. На базі Глибоцької ДЮСШ функціонують навчально-тренувальні групи з різних видів спорту, а саме: з баскетболу, боксу, волейболу, гандболу, дзюдо, футболу.

Основними завданнями відділу в напрямку спорту є:

1. Удосконалення та впровадження ефективних форм залучення різних груп населення до регулярних занять фізичною культурою і спортом;
2. Залучення дітей, підлітків і молоді до регулярних занять фізичною культурою та спортом до 35 відсотків від загальної кількості учнівської молоді;
3. Підвищення якості роботи дитячо-юнацького спорту, системи відбору обдарованих осіб до резервного спорту;
4. Створення умов для розвитку індивідуальних здібностей спортсменів на етапах багаторічної підготовки;
5. Створення умов для зайняття спортом дітям та дорослим різних груп інвалідності на основі інклюзивних кімнат та інклюзивного центру;
6. Збереження існуючої мережі об'єктів і закладів фізичної культури і спорту, ефективне їх використання та будівництво сучасних спортивних споруд;
7. Покращення стану матеріально-технічної бази зі спортивно – масової роботи;
8. Фізкультурно-оздоровча діяльність серед ветеранів;
9. Висвітлювати роботу кращих колективів фізичної культури, проведення різноманітних спортивних змагань в засобах масової інформації: радіо-, телебачення, газетах.

Комунікація з користувачами спортивних послуг здійснюється за допомогою спілкування із ними у соціальних мережах Фейсбук, Інстаграм, вайбер-групи та висвітлюванням новин на офіційному сайті Глибоцької селищної ради та відділу освіти, культури, молоді та спорту. Також безпосередньо при особистому контакті під час проведення навчально-тренувальних занять та занять з фізичної культури.

Нормативно-правова база послуги.

1. Концепція Державної цільової соціальної програми розвитку фізичної культури і спорту на період до 2020 року, схвалена Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 9 грудня 2015 р. № 1320-р.



2. Державна цільова соціальна програма розвитку фізичної культури і спорту на період до 2024 року, затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 1 березня 2017 року №115.
3. Закон України від 24 грудня 1993 року № 3808-XII «Про фізичну культуру і спорт».
4. Закон України від 5 жовтня 2000 року № 2017-III «Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії».
5. Постанова Кабінету Міністрів України від 7 вересня 2011 р. № 948 «Про затвердження Положення про центр олімпійської підготовки».
6. Постанова Кабінету Міністрів України від 28 грудня 2011 р. № 1354 «Про затвердження Порядку надання закладу освіти статусу закладу спеціалізованої освіти спортивного профілю із специфічними умовами навчання».
7. Постанова Кабінету Міністрів України від 5 листопада 1999 р. № 2061 «Про затвердження Положення про заклад спеціалізованої освіти спортивного профілю із специфічними умовами навчання».
8. Постанова Кабінету Міністрів України від 5 листопада 2008 р. № 993 «Про затвердження Положення про дитячо-юнацьку спортивну школу».
9. Наказ Міністерства молоді та спорту України від 31 січня 2014 р. № 323 «Про затвердження Положення про центри фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх»».
10. Указ Президента України від 9 лютого 2016 р. № 42/2016 «Про Національну стратегію з оздоровчої рухової активності в Україні на період до 2025 року «Рухова активність - здоровий спосіб життя - здорова нація»».
11. Закон України від 6 вересня 2005 року № 2807-IV «Про благоустрій населених пунктів».
12. ДБН В.2.3-5-2001 «Вулиці та дороги населених пунктів».
13. ДБН В.2.2-13-2003 «Спортивні та фізкультурно-оздоровчі споруди».
14. Статути навчальних закладів.
15. Положення про загальноосвітні заклади.

***Опис та характеристика послуги спорту на території Глибоцької ТГ
(об'єкти, гуртки, секції, клуби, фінансування).***

Загальна спортивна інфраструктура Глибоцької ТГ налічує 36 об'єктів:

7 - спортивних залів у закладах загальної середньої освіти;

3 - тренажерні кімнати;

10 - майданчиків з нестандартним обладнанням (при ЗЗСО);



- 3 - футбольні поля;
- 6 - волейбольних майданчиків;
- 4 - баскетбольних майданчика;
- 2 - гандбольних майданчика;
- 1 - міні-футболу зі штучним покриттям.

На базі Глибоцької ДЮСШ функціонують 14 з початкової підготовки та 15 базової підготовки навчально-тренувальних груп з різних видів спорту, а саме: з баскетболу, боксу, волейболу, гандболу, дзюдо, футболу.

Так, згідно статистичних даних вихованців в даних групах всього перебуває 432 особи, за наступними видами спорту.

Баскетбол – 3 групи, із загальної кількості вихованців 40 осіб, з них 19 дівчат. Присвоєно спортивний розряд 12 вихованцям, у тому числі 3 дівчатам.

Бокс – 4 групи, із загальної кількості вихованців 32 особи.

Волейбол - 3 групи, із загальної кількості вихованців 56 осіб, з них 35 дівчат. Присвоєно спортивний розряд 36 вихованцям, у тому числі 21 дівчині.

Гандбол - 3 групи, із загальної кількості вихованців 52 осіб, з них 20 дівчат. Присвоєно спортивний розряд 18 вихованцям, у тому числі 9 дівчатам.

Дзюдо - 3 групи, із загальної кількості вихованців 26 осіб, з них 7 дівчат. Присвоєно спортивний розряд 12 вихованцям, у тому числі 2 дівчатам.

Футбол - 13 групи, із загальної кількості вихованців 226 осіб, з них 2 дівчини. Присвоєно спортивний розряд 96 вихованцям.

Відповідно до кошторису та бюджетних призначень на 2021 рік передбачено видатки на фінансування спорту Глибоцької громади.

Таблиця №6. Видатки на фінансування спорту передбачені в Глибоцькій громаді на 2021р.

№ з/п	Назва заходу на який спрямовано кошти	Передбачено бюджетних асигнувань, тис.грн.
1.	Змагання різного рівня	200,0
2.	Спортивний інвентар	4,7
3.	Спортивна атрибутика	4,0
4.	Оздоровлення дітей у наметовому таборі «Райдуга»	80,0
5.	Заробітня плата тренерів ДЮСШ	1325,7
6.	Капітальний ремонт спортивного майданчика Глибоцького ліцею	1300,0
7.	Розроблення ПКД «Глибоцький Стадіон»	39,8
8.	Загальноосвітні навчальні заклади	3605,6
9.	Дошкільні навчальні заклади	96,21
	Всього:	6656,01



Послуга спорту є неприбутковою, функціонує за рахунок видатків з бюджету ТГ. За результатами соціологічних досліджень є пріоритетною для населення, але має обмежене функціонування, яке дозволяє підтримувати послугу на тому рівні що є, та частково проводити проекти реконструкції та модернізації зношеної інфраструктури за допомогою грантових коштів, субвенцій та інших джерел фінансування.

Перелік проблемних питань.

Основні проблеми спортивної інфраструктури Глибоцької громади:

Існуюча спортивна інфраструктура підтримується в тому стані в якому є і не вся відповідає або не може задовольнити сучасні потреби населення.

П'ять футбольних полів на території громади не є пристосовані для занять спорту дівчат та жінок, потребують реконструкції. Два поля, які на балансі селищної ради не функціонують і не використовуються за призначенням, 8 спортивних залів в приміщеннях шкіл постійно підтримуються в задовільному стані, регулярно проводяться ремонти, але є доступними тільки для школярів, 1 приміщення для фізкультурно-оздоровчих занять, 2 приміщення з тренажерним обладнанням, 2 стрілецькі тири не менше 25 метрів також потребують капітального ремонту та оновлення обладнання.

Є потреба в реконструкції стадіона з біговими доріжками, для проведення спортивних змагань, спартакіад, фестивалів, та інших культурно-масових заходів. Також, гострою потребою є створення місця для занять спортом для людей та дітей з інвалідністю на базі ресурсних кімнат або інклюзивного центру, а також, оснащення наявних спортивних арен для занять фізичною активністю жінок середнього та старшого віку.

Найгострішими проблемами послуги спорту є:

- невідповідність спортивних послуг потребам жителів;
- недостатність кваліфікованих тренерів;
- застарілість матеріально-технічного обладнання;
- недостатня інклюзивність наявної інфраструктури;
- недокомплектованість закладів освіти необхідними спортивними об'єктами;
- фінансова обмеженість і, як наслідок, недостатня спроможність у формуванні послуги;
- низький рівень інформування про послуги в громаді;
- відсутність формалізованих громадських спортивних організацій;
- наявність гендерних розривів серед споживачів спорту, яка не відповідає сучасним потребам населення;
- відсутність гуртків, секцій для молоді, людей середнього та старшого віку;

- низька активність населення до занять спортом та здорового способу життя;
- несистемна просвітницька діяльність;
- послуга спорту є доступною та розвивається в закладах освіти, але не є доступною для молоді, людей з інвалідністю та старшого населення у віці від 36 років та старше;
- не збалансованість спортивної інфраструктури за населеними пунктами громади.

1.2. SWOT аналіз

Аналіз SWOT є свого роду містком між діагнозом якості послуги в громаді та планом її удосконалення – ідентифіковані сильні та слабкі сторони, а також зовнішні можливості і загрози є підсумком існуючої ситуації в громаді, а одночасно з цим – вступом до визначення перспектив її розвитку, який повинен базуватись на наявних власних перевагах та шансах, що з'являються в оточенні. Результатом раціонального SWOT-аналізу, спрямованого на формування узагальненого інформаційного потенціалу, повинні з'явитися *ефективні рішення*, що стосуються відповідної реакції (впливу) суб'єкта (слабкої, середньої й сильної) відповідно до сигналу (слабкому, середньому або сильному) зовнішнього середовища.

На підставі базового аналізу Робоча група підготувала SWOT-аналіз, спрямований на усунення слабких сторін, зміцнення сильних сторін, запобігання загрозам, використання можливостей і, врешті, реалізації цього Плану удосконалення послуги. Процес підготовки SWOT аналізу відбувався у декілька етапів, в яких брали участь як представники Робочої групи, так і залучені особи: голова громади, депутати, представники молоді та профільних відділів, бізнесу, керівник КП.

В результаті детального розгляду проблеми і можливостей розвитку послуги спорту на території Глибоцької ТГ робочою групою сформована таблиця SWOT аналізу.

Таблиця 7. Аналіз слабких та сильних сторін, можливостей та загроз (SWOT аналіз).

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> 1. Наявність у громаді фахового тренерського складу (майстри спорту, заслужені тренери України, тренери з високими категоріями та досвідом роботи). 2. Призери всеукраїнських змагань з дзюдо, теніс, футбол та інші види спорту. 3. Наявність відведених земельних ділянок для розвитку спортивної інфраструктури. 4. Наявна спортивна інфраструктура в задовільному стані (спортивні майданчики, стадіони, мультфункціональний спортивний майданчик). 5. Наявність активна молодь котра займається спортом. 6. Активно діють приватні спортивні організації, гуртки, секції (freefight, карате, брейкданс, фітнес, 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Недостатнє фінансування послуги спорт. 2. Низька якість наявної інфраструктури, не відповідає сучасним потребам населення. 3. Відсутність спортивних кімнат (майданчиків) пристосованих для людей з обмеженими можливостями та жінок/дівчат. 4. Наявність гендерних розривів серед потенційних споживачів послуги спорт (особи з 25 річного віку не задіяні та не беруть активної участі). 5. Відсутність критого спортивного комплексу. 6. Відсутність у молоді культури та постійної потреби до заняття спортом та фізичного навантаження, відвідування спортивних секцій. 7. Відсутність гуртків які б відповідали сучасним



USAID

FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities

Partners for Good

спортивно-бальні танці та ін.).

7. Активна підтримка спорту локальним бізнесом.
8. Наявне сертифіковане мотокросове поле для проведення змагань.
9. Діюча спортивна школа з можливістю спільного використання громадою, молоддю, учнями, людьми похилого віку та спортивними організаціями, приміщень для проведення тренувань.
10. Наявний професійний зал для заняття боксом.
11. Досвід співпраці з міжнародними донорськими організаціями та транскордонне співробітництво.
12. Наявний досвід організації та проведення міжнародних товариських футбольних матчів, змагань в громаді.
13. Наявні футбольні команди котрі беруть участь в чемпіонаті області суперліги та турнірі 1 ліги.
14. Підтримка владою локальних спортивних ініціатив та розвитку спорту загалом.
15. Регулярне проведення змагань, спортивно-масових заходів з популяризації спорту в громаді.
16. Наявна збережена спортивна інфраструктура районного рівня котра передана громаді.
17. Активна міжмуніципальна співпраця з надання послуги спорту сусіднім громадам (Кам'янецька ТГ, Терблеченська ТГ, Тарашанська ТГ, Карапчівська ТГ, Сучевенська ТГ).
18. Наявний успішний проектний досвід із залучення коштів та реалізації грантових проектів в галузі спорту.
19. Періодичний моніторинг та проведення опитувань жителів громади та молоді щодо оцінки якості існуючих гуртків та розвитку нових в закладах освіти.
20. Здорова конкуренція та взаємо доповнення у сфері спорту між комунальними та приватними установами.
21. Щорічне проведення оздоровлення та спортивного таборування на території громади.
22. Наявність на території громади Центру спортивно-оздоровчого духовного зростання «Дібровська Січ».
23. Співпраця та робота з особами в складних життєвих умовах, соціальними службами тощо.

- потребам для молоді та осіб середнього та старшого віку.
8. Обмеження у виборі різноманітними видами спорту.
 9. Низька активність, самосвідомість до заняття здоровим способом життя та спортом на території громади.
 10. Відсутність у громаді кваліфікованих тренерів/спеціалістів нових видів спорту, котрі цікаві для жителів громади.
 11. Відсутність розробленої системи інформаційно-просвітницької роботи з популяризації спорту на території громади.
 12. Нерозкритий тренерський потенціал існуючих тренерів у зв'язку з низькою матеріально-технічною забезпеченістю.
 13. Відсутність кадрів фізичної культури з відповідною підготовкою у школах.
 14. Відсутність залученості до занять спортом осіб з інвалідністю та інклюзивних груп.
 15. Відсутність реабілітаційного відділення/кабінету та кваліфікованих реабілітологів для спортсменів та жителів громади (в тому числі сауна).
 16. Відсутність комфортних та безпечних умов для підготовки до тренувань (відсутність комфортних та безпечних роздягалок, душових).
 17. Відсутність техніки за доглядом спортивних в тому числі футбольних полів.
 18. Відсутність фінансового забезпечення для системного оновлення якісним спортивним інвентарем.
 19. Відсутність критого спортивного комплексу для прийняття міжнародних спортивних змагань.
 20. Відсутність реакції в Поліції на звернення щодо пошкодження комунального майна та спортивної інфраструктури.
 21. Відсутність комфортного та безпечного транспорту для участі у виїзних змаганнях.

Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> 1. Підтримка влади громади та місцевого бюджету. 2. Можливість залучення міжнародної технічної допомоги (Програма Dobre) та Транскордонної співпраці Україна-Молдова, Румунії. 3. Можливість залучення коштів з обласного, державного бюджетів та інших джерел фінансування (Чернівецька ОДА, адміністрація та Міністерством розвитку громад та території України, ДФРР). 4. Співпраця з депутатом Верховної Ради та залучення коштів соц-економ розвитку з депутатського фонду Мазурашу Григорія. 5. Вигідне географічне положення, близькість до обласного центру. 6. Активна підтримка спорту місцевим бізнесом. 7. Активна участь жителів громади в толоках по облаштуванні та покращенні спортивної інфраструктури. 8. Співпраця з Поліцією щодо профілактики та збереження спортивної інфраструктури. 9. Стимулювання заняття спортом через програму стипендій з підтримки активності та кращих спортсменів. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Відсутність достойної оплати праці викладацькому та тренерському складу. 2. Відсутність мотиваційної системи преміювання, програм та коштів. 3. Сильні конкурентні громади. 4. Травматизм при зайнятті видами спорту. 5. Загроза невиконання донорськими організаціями, державним бюджетами та партнерськими ТГ свої зобов'язань. 6. Відсутність наступності у тренерській роботі. 7. Поширення шкідливих звичок серед жителів Глибоцької ТГ. 8. Низькі соціальні гарантії для тренерів. 9. Демографічний спад населення громади та низька народжуваність. 10. Відтік кваліфікованих кадрів та молоді у великі міста та за кордон. 11. Зміна політичної влади та політичного курсу країни. 12. Низька активність, мотивація та втрата



USAID

FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities

Partners for Good

10. Міжнародна Грантова програма імені принца Фейсала бін Фагда для підтримки досліджень у сфері спорту.
11. Висвітлення спортивних подій у ЗМІ, Фейсбук, інстаграм та на сайт громади.
12. Залучення професійних тренерів
13. Сприяння створення та підтримка стабільних та сильних спортивних команд.
14. Створення умов для заняття спортом та підвищення мобільності особам з обмеженими можливостями, людям середнього та літнього віку, дівчатам та жінкам.
15. Підвищення якості спортивних секцій та послуг на території громади.
16. Розширення спектру надання спортивних послуг.
17. Надходження коштів від оренди наявної та нової спортивної інфраструктури.
18. Виховання молодого покоління кваліфікованих тренерів.

- популярності, інтересу молоді до заняття спортом.
13. Стихійні лиха техногенного характеру.
14. Погіршення екологічної ситуації.
15. Посилення карантинних обмежень, мутування вірусу COVID-19 штамп Delta.
16. Випадки вандалізму та пошкодження комунально-спортивної інфраструктури.

Частина 2. Бачення майбутнього удосконалення послуги спорту в Глибоцькій територіальній громаді

На засіданні робоча група визначила основні пріоритети в сфері удосконалення послуги спорту в межах компетенції громади, які були сформовані в бачення удосконалення послуги:

БАЧЕННЯ МАЙБУТНЬОГО УДОСКОНАЛЕННЯ ПОСЛУГИ

Розвинута/оновлена спортивна інфраструктура в Глибоцькій селищній територіальній громаді з якісним спортивним інвентарем та з мультифункціональними спортивними майданчиками для проведення масових, спортивно-оздоровчих заходів різного рівня та активній залученості, мотивуванні жителів всіх вікових та гендерних груп до зайняття спортом та ведення активного способу життя.

Стратегічні цілі безпосередньо виникають з бачення та визначають напрямки розвитку обраної послуги в громаді, які вказані в баченні. В свою чергу, операційні (конкретні) цілі мають характер короткотерміновий і завдяки цьому їх можна визначити більш детально і їх реалізація наближає громаду до досягнення стратегічних цілей. Необхідно підкреслити, що реалізація всіх цілей буде вести до задоволення потреб всіх мешканців з дотриманням принципів рівності статей, без дискримінації за віковою, соціальною, професійною, політичною приналежністю чи за місцем походження.

Нижче представлено заплановані стратегічні цілі впровадження послуги:

Стратегічна ціль 1.

Створення нової спортивної інфраструктури на території громади.

Стратегічна ціль 2.

Покращення існуючої матеріально-технічної бази, модернізація та раціональне використання існуючої спортивної інфраструктури для заняття спортом.

Стратегічна ціль 3.

Поліпшення управління послугою спорту.

Стратегічна ціль 4.

Залучення школярів, молоді, жінок людей середнього та старшого віку до занять спортом та фізичною активністю.

Малюнок.2. Стратегічні цілі впровадження послуги.



USAID

FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Global
Communities**
Partners for Good

Частина 3. Визначення проблем, стратегічні і оперативні завдання та проекти

3.1. Структура проектів Плану удосконалення послуги спорту на території Глибоцької ТГ

Під час проведення засідань робочої групи були виявлені проблеми в наданні послуги спорту на території Глибоцької селищної ТГ.

Проблемні питання котрі виявлені на території Глибоцької селищної ТГ:

- Недостатнє фінансування послуги спорт на території громади;
- Низька якість наявної інфраструктури, не відповідає сучасним потребам населення;
- Відсутність спортивних кімнат (майданчиків) пристосованих для людей з обмеженими можливостями та жінок/дівчат;
- Наявність гендерних розривів серед потенційних споживачів послуги спорт (особи з 25 річного віку не задіяні та не беруть активної участі);
- Відсутність критого спортивного комплексу;
- Відсутність у молоді культури та постійної потреби до заняття спортом та фізичного навантаження, відвідування спортивних секцій;
- Відсутність гуртків віку які б відповідали сучасним потребам для молоді та осіб середнього та старшого віку;
- Обмеження у виборі різноманітними видами спорту;
- Низька активність, самосвідомість до заняття здоровим способом життя та спортом на території громади;
- Відсутність у громаді кваліфікованих тренерів/ спеціалістів/ тренерів нових видів спорту, котрі цікаві для жителів громади;
- Відсутність розробленої системи інформаційно-просвітницької роботи з популяризації спорту на території громади;
- Нерозкритий тренерський потенціал існуючих тренерів у зв'язку з низькою матеріально-технічною забезпеченістю;
- Відсутність кадрів фізичної культури з відповідною підготовкою у школах;
- Відсутність залученості до занять спортом осіб з інвалідністю та інклюзивних груп;
- Відсутність реабілітаційного відділення/ кабінету та кваліфікованих реабілітологів для спортсменів та жителів громади;
- Відсутність комфортних та безпечних умов для підготовки до тренувань (відсутність комфортних та безпечних роздягалок, душових);

- Відсутність техніки за доглядом спортивних в тому числі футбольних полів;
- Відсутня системність оновлення якісним спортивним інвентарем;
- Відсутність критого спортивного комплексу для прийняття міжнародних спортивних змагань.
- Відсутність реакції в Поліції на звернення щодо пошкодження комунального майна та спортивної інфраструктури;
- Відсутність комфортного та безпечного транспорту для участі у виїзних змаганнях.

З метою реалізації Плану та досягнення стратегічних цілей робоча група з SDIP визначила та обрала перелік операційних цілей та проектів шляхом надання своїх пропозицій та враховуючи усні звернення від мешканців громади, та пропозиції спеціалістів в даній сфері.

Таблиця 7. Перелік стратегічних, операційних цілей та завдань.

Стратегічна ціль	Операційна ціль	Завдання
Стратегічна ціль 1. Створення нової спортивної інфраструктури на території громади.	Операційна ціль 1. Створення нової спортивної інфраструктури для заняття спортом на свіжому повітрі.	Завдання 1. Будівництво універсальних спортивних майданчиків зі штучним покриттям для ігор: волейболу, баскетболу, гандболу, великого тенісу, легкої атлетики, бадмінтону та з встановленням освітлення, огорож і інформаційних стендів на території шкіл у Глибоцькій ТГ.
		Завдання 2. Будівництво дитячо-юнацьких спортивних майданчиків на території громади.
		Завдання 3. Створення воркаут-майданчиків у селах Глибоцької ТГ.
		Завдання 4. Облаштування скеладрому та мотузкового парку в смт. Глибока.
	Операційна ціль 2. Створення нової критої спортивної інфраструктури	Завдання 1. Створення спортивних куточків для зайняття фізкультурою для дітей з вадами здоров'я в селах Глибоцької ТГ на базі загальноосвітніх закладів громади.
		Завдання 2. Будівництво мультифункціонального спортивного комплексу для прийняття міжнародних змагань.
Стратегічна ціль 2. Покращення існуючої матеріально-технічної бази, модернізація та раціональне використання існуючої спортивної інфраструктури для заняття спортом.	Операційна ціль 1. Покращення спортивної матеріально-технічної бази	Завдання 1. Закупівля комфортного та безпечного транспорту для участі у виїзних змаганнях.
		Завдання 2. Закупівля якісного спортивного інвентаря, електронного табло для ДЮСШ, квадроциклів для навчального гуртка з мотокросу, підлогомиючої машини, повітродувки, вишки для судів та вишки-тури.
		Завдання 3. Закупівля техніки (трактора з навісним обладнанням для косіння трави, садового пілососа, катка та машинки для нанесення розмітки на футбольних полях та обслуговування спортивних полів на території громади).
	Операційна ціль 2. Модернізація та комфортне облаштування існуючої спортивної інфраструктури	Завдання 1. Облаштування медично-реабілітаційного відділу/ кабінету в смт. Глибока.
		Завдання 2. Реконструкція стадіону в смт. Глибока (заміна коврового покриття на природне, облаштування системи крапельного поливу, заміна



USAID

FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities

Partners for Good

		огорожі, встановлення лавок). Завдання 3. Будівництво та ремонт роздягалень на спортивних об'єктах.
Стратегічна ціль 3. Поліпшення управління послугою спорту.	Операційна ціль 1. Розробка місцевої регуляторної бази на території громади	Завдання 1. Оновлення та розробка нових програм розвитку фізичної культури і спорту на території Глибоцької громади з врахуванням сучасних потреб і наявних ресурсів на 2022-2028 роки. Завдання 2. Розробка та проведення нових спортивно-масових і спортивних освітньо-просвітницьких заходів та програм для різних соціальних, гендерних груп у віковому розрізі (лекції, майстре-класи, конкурси, для молоді та дорослого населення – створення мотиваційних відео про спорт та фізичну культуру; зустрічі в громаді з відомими спортсменами, історії успіху показові виступи, проведення товариських змагань та інше). Завдання 3. Розробка програми преміювання та надбавок для кращих тренерів та спортсменів громади з чіткими критеріями оцінки.
	Операційна ціль 2. Покращення управління послугою спорту	Завдання 1. Створення інтерактивної карти спортивної інфраструктури Глибоцької громади (спортивні майданчики, поля, секції, гуртки, контакти, графік роботи). Завдання 2. Розробка механізмів залучення інвестицій та забезпечення сталого фінансування в розвиток спорту Глибоцької ТГ. Завдання 3. Розробка та узгодження графіку тренувань для використання спортивної інфраструктури громади.
	Операційна ціль 1. Популяризація та залученість місцевих мешканців до активного заняття видами спорту .	Завдання 1. Співпраця з місцевими та регіональними ЗМІ (Газета Глибока Інфо тощо). Завдання 2. Розробка та проведення нових спортивно-масових заходів з широким системним інформаційним супроводом (анонсування заходів, опис результатів). Завдання 3. Розробка плану заходів з проведення нових спортивно-масових і спортивних освітньо-просвітницьких заходів для різних соціальних, гендерних груп у віковому розрізі (лекції, показові виступи, товариські зустрічі, змагання, майстер-класи, конкурси, для молоді та дорослого населення – створення мотиваційних відео про спорт та фізичну культуру; зустрічі в громаді з відомими спортсменами, історії успіху показові виступи та інше).

ЦІЛЬ	НАЗВА ПРОЄКТУ
Стратегічна ціль 1	
Операційна ціль 1.	Завдання 1. Будівництво універсальних спортивних майданчиків зі штучним покриттям для ігор: волейболу, баскетболу, гандболу, теніс, легкої атлетики, бадмінтону та з встановленням освітлення, огорож і інформаційних стендів на території шкіл у Глибоцькій ТГ.
	Завдання 2. Будівництво дитячо-юнацьких спортивних майданчиків на території громади.
	Завдання 3. Створення воркаут-майданчиків у селах Глибоцької ТГ.
	Завдання 4. Облаштування скейт-парку в смт. Глибока.
Операційна ціль 1.2.	Завдання 1. Створення спортивних куточків для зайняття фізкультурою для дітей з вадами здоров'я в селах Глибоцької ТГ на базі загальноосвітніх закладів громади.
	Завдання 2. Будівництво мультифункціонального спортивного комплексу для прийняття міжнародних змагань.
Стратегічна ціль 2	
Операційна ціль 2.1.	Завдання 1. Закупівля комфортного та безпечного транспорту для участі у виїзних змаганнях.
	Завдання 2. Закупівля якісного спортивного інвентаря, електронного табло для ДЮСШ та садового пілососа.
	Завдання 3. Закупівля техніки (трактора з навісним, каток для полів для косіння трави, садового пілососа для обслуговування спортивних полів на території громади).
Операційна ціль 2.2.	Завдання 1. Облаштування реабілітаційного медично-реабілітаційного відділу/ кабінету в с.Глибока.
	Завдання 2. Реконструкція стадіону в смт. Глибока (заміна коврового покриття на природне, облаштування системи крапельного поливу, заміна огорожі, встановлення лавок).
	Завдання 3. Будівництво та поточний ремонт роздягалень, туалетів на спортивних об'єктах.
Стратегічна ціль 3	
Операційна ціль 3.1.	Завдання 1. Оновлення та розробка нових програм розвитку фізичної культури і спорту на території Глибоцької громади з врахуванням сучасних потреб і наявних ресурсів на 2022-2027 роки.
	Завдання 2. Розробка та проведення нових спортивно-масових і спортивних освітньо-просвітницьких заходів та програм для різних соціальних, гендерних груп у віковому розрізі (лекції, майстре-класи, конкурси, для молоді та дорослого населення – створення мотиваційних відео про спорт та фізичну культуру; зустрічі в громаді з відомими спортсменами, історії успіху показові виступи, проведення товариських змагань та інше).
	Завдання 3. Розробка програми преміювання та надбавок для кращих тренерів та спортсменів громади з чіткими критеріями оцінки.
Операційна ціль 3.2.	Завдання 1. Створення інтерактивної карти спортивної інфраструктури Глибоцької громади (спортивні майданчики, поля, секції, гуртки, контакти, графік роботи).
	Завдання 2. Розробка механізмів залучення інвестицій та забезпечення сталого фінансування в розвиток спорту Глибоцької ТГ.
	Завдання 3. Розробка та узгодження графіку тренувань для використання спортивної інфраструктури громади.
Стратегічна ціль 4	
Операційна ціль 4.1.	Завдання 1. Співпраця з місцевими та регіональними ЗМІ (Газета Глибока Інфо тощо).
	Завдання 2. Розробка та проведення нових спортивно-масових заходів з широким системним інформаційним супроводом (анонсування заходів, опис результатів).
	Завдання 3. Розробка плану заходів з проведення нових спортивно-масових і спортивних освітньо-просвітницьких заходів для різних соціальних, гендерних груп у віковому розрізі (лекції, показові виступи, товариські зустрічі, змагання, майстер-класи, конкурси, для молоді та дорослого населення –створення мотиваційних відео про спорт та фізичну культуру; зустрічі в громаді з відомими спортсменами, історії успіху показові виступи та інше).



3.2. Вибір критеріїв та пріоритетних завдань (проектів)

Оскільки план удосконалення послуги є довгостроковим документом, він вимагає попередньої підготовки етапів виконання на основі вибраних критеріїв. Робоча група запропонувала метод ранжування за критеріями визначення пріоритетів.

Цей метод ранжування ґрунтується на системі критеріїв визначення пріоритетів, підрахунку оцінок та коефіцієнтів пріоритетності. Метою визначення пріоритетності є визначення важливості проектів та групування їх у довго- та короткострокові проекти відповідно до критеріїв, встановлених громадою. Цей підхід робить процес партисипативним та прозорим.

Процес складається з наступних етапів:

А - вибір критеріїв визначення пріоритетів;

В - розробка системи оцінки параметрів;

С – визначення системи оцінки балів;

Д - встановлення пріоритетів для групи зацікавлених сторін.

Для оцінки проектів були відібрані 4 критерії, які набрали максимальну кількість стікерів. Після того, як були оцінені критерії відбору проектів, кожен з членів групи розподілив від 0 до 4 балів згідно (4 – відповідає всім критеріям, 0 – не відповідає жодному з критеріїв). Результати були сумовані для отримання загальної оцінки для кожного з проектів. В результаті отримали перелік проектів відповідно до їх пріоритетності – від найбільш пріоритетних до найменш.

Робоча група проголосувала за такі критерії:

- 1) **Охорона здоров'я.**
- 2) **Підтримка громадян.**
- 3) **Потенційне джерело для співфінансування.**
- 4) **Вірогідність.**



Таблиця 9. Рейтинг загальних оцінок проектів.

№ п/п	Назва проекту	Рейтинг
1	Будівництво універсальних спортивних майданчиків зі штучним покриттям для ігор: волейболу, баскетболу, гандболу, теніс, легкої атлетики, бадмінтону та з встановленням освітлення, огорож і інформаційних стендів на території Глибоцької ТГ.	1630,00
2	Будівництво дитячо-юнацьких спортивних майданчиків на території громади.	1450,00
3	Створення воркаут-майданчиків у селах Глибоцької ТГ.	1250,00
4	Облаштування скеладрому та мотузкового парку в смт. Глибока.	1300,00
5	Створення спортивних куточків для зайняття фізкультурою для дітей з вадами здоров'я в селах Глибоцької ТГ на базі загальноосвітніх закладів громади.	1230,00
6	Будівництво мультифункціонального спортивного комплексу для прийняття міжнародних змагань.	1190,00
7	Закупівля комфортного та безпечного транспорту для участі у виїзних змаганнях.	1130,00
8	Закупівля якісного спортивного інвентаря, електронного табло для ДЮСШ, квадроциклів для навчального гуртка з мотокросу, підлогомиючої машини, повітрорудки, вишки для судів та вишки-тури, тощо.	1290,00
9	Закупівля техніки (трактора з навісним обладнанням для косіння трави, садового пирососа, машинки для нанесення розмітки на футбольних полях на території громади).	1320,00
10	Облаштування медично-реабілітаційного відділу/ кабінету в смт.Глибока.	1300,00
11	Реконструкція стадіону в смт. Глибока (заміна коврового покриття на природне, облаштування системи крапельного поливу, заміна огорожі, встановлення лавок, встановлення електронного табло, облаштування освітлення).	1350,00
12	Будівництво та поточний ремонт роздягалень, туалетів на спортивних об'єктах.	1270,00
13	Оновлення та розробка нових програм розвитку фізичної культури і спорту на території Глибоцької громади з врахуванням сучасних потреб і наявних ресурсів на 2022-2028 роки.	1190,00
14	Розробка та проведення нових спортивно-масових і спортивних освітньо-просвітницьких заходів та програм для різних соціальних, гендерних груп у віковому розрізі (лекції, майстре-класи, конкурси, для молоді та дорослого населення – створення мотиваційних відео про спорт та фізичну культуру; зустрічі в громаді з відомими спортсменами, історії успіху показові виступи, проведення товариських змагань та інше).	1220,00
15	Розробка програми преміювання та надбавок для кращих тренерів та спортсменів громади з чіткими критеріями оцінки.	1150,00
16	Створення інтерактивної карти спортивної інфраструктури Глибоцької громади (спортивні майданчики, поля, секції, гуртки, контакти, графік роботи).	1150,00
17	Розробка механізмів залучення інвестицій та забезпечення сталого фінансування в розвиток спорту Глибоцької ТГ.	1220,00
18	Розробка та узгодження графіку тренувань для використання спортивної інфраструктури громади.	1170,00
19	Співпраця з місцевими та регіональними ЗМІ (Газета Глибока Інфо тощо).	1190,00
20	Розробка та проведення нових спортивно-масових заходів з широким системним інформаційним супроводом (анонсування заходів, опис результатів).	1150,00
21	Розробка плану заходів з проведення нових спортивно-масових і спортивних освітньо-просвітницьких заходів для різних соціальних, гендерних груп у віковому розрізі (лекції, показові виступи, товариські зустрічі, змагання, майстер-класи, конкурси, для молоді та дорослого населення –створення мотиваційних відео про спорт та фізичну культуру; зустрічі в громаді з відомими спортсменами, історії успіху показові виступи та інше).	1190,00

За результатами проведеного голосування максимальну кількість балів 1630,00 отримав проєкт - Будівництво універсальних спортивних майданчиків зі штучним покриттям для ігор: волейболу, баскетболу, гандболу, великого тенісу, легкої атлетики, бадмінтону та з встановленням освітлення, огорож і інформаційних стендів на території Глибоцької ТГ. Нижче наведені результати рейтингування проєктів від найбільшого до найменшого.

Таблиця 10. Результати рейтингування проєктів від найбільшого до найменшого.

№	Проєкт	Оцінка
1	Будівництво універсальних спортивних майданчиків зі штучним покриттям для ігор: волейболу, баскетболу, гандболу, теніс, легкої атлетики, бадмінтону та з встановленням освітлення, огорож і інформаційних стендів на території Глибоцькій ТГ.	1630,00
2	Будівництво дитячо-юнацьких спортивних майданчиків на території громади.	1450,00
3	Реконструкція стадіону в смт. Глибока (заміна коврового покриття на природне, облаштування системи крапельного поливу, заміна огорожі, встановлення лавок, встановлення електронного табло, облаштування освітлення).	1350,00
4	Закупівля техніки (трактора з навісним обладнанням для косіння трави, садового пилососа, катка, машинки для нанесення розмітки на футбольних полях на території громади тощо).	1320,00
5	Облаштування скеладрому та мотузкового парку в смт. Глибока.	1300,00
6	Облаштування медично-реабілітаційного відділу/ кабінету в смт.Глибока.	1300,00
7	Закупівля якісного спортивного інвентаря та електронного табло для ДЮСШ.	1290,00
8	Будівництво та поточний ремонт роздягалень, туалетів на спортивних об'єктах.	1270,00
9	Створення воркаунт-майданчиків у селах Глибоцької ТГ.	1250,00
10	Створення спортивних куточків для зайняття фізкультурою для дітей з вадами здоров'я в селах Глибоцької ТГ на базі загальноосвітніх закладів громади.	1230,00
11	Розробка та проведення нових спортивно-масових і спортивних освітньо-просвітницьких заходів та програм для різних соціальних, гендерних груп у віковому розрізі (лекції, майстре-класи, конкурси, для молоді та дорослого населення – створення мотиваційних відео про спорт та фізичну культуру; зустрічі в громаді з відомими спортсменами, історії успіху показові виступи, проведення товариських змагань та інше).	1220,00
12	Розробка механізмів залучення інвестицій та забезпечення сталого фінансування в розвиток спорту Глибоцької ТГ.	1220,00
13	Будівництво мультифункціонального спортивного комплексу для прийняття міжнародних змагань.	1190,00
14	Оновлення та розробка нових програм розвитку фізичної культури і спорту на території Глибоцької громади з врахуванням сучасних потреб і наявних ресурсів на 2022-2028 роки.	1190,00
15	Співпраця з місцевими та регіональними ЗМІ (Газета Глибока Інфо тощо).	1190,00
16	Розробка плану заходів з проведення нових спортивно-масових і спортивних освітньо-просвітницьких заходів для різних соціальних, гендерних груп у віковому розрізі (лекції, показові виступи, товариські зустрічі, змагання, майстер-класи, конкурси, для молоді та дорослого населення –створення мотиваційних відео про спорт та фізичну культуру; зустрічі в громаді з відомими спортсменами, історії успіху показові виступи та інше).	1190,00
17	Розробка та узгодження графіку тренувань для використання спортивної інфраструктури громади.	1170,00



USAID



Global Communities

Partners for Good

18	Розробка програми преміювання та надбавок для кращих тренерів та спортсменів громади з чіткими критеріями оцінки.	1150,00
19	Створення інтерактивної карти спортивної інфраструктури Глибоцької громади (спортивні майданчики, поля, секції, гуртки, контакти, графік роботи).	1150,00
20	Розробка та проведення нових спортивно-масових заходів з широким системним інформаційним супроводом (анонсування заходів, опис результатів).	1150,00
21	Закупівля комфортного та безпечного транспорту для участі у виїзних змаганнях.	1130,00



Частина 4. План дій

4.1. Таблиця плану дій

Робочою групою з покращення послуги розроблений детальний план дій, який відповідає баченню покращення послуги спорту на території Глибоцької ТГ, стратегічним цілям і оперативним завданням.

Відповідно до пріоритетності проектів Робоча група провела ретельний аналіз переліку проектів. Деякі проекти були об'єднані відповідно до логіки їх змісту, а деякі увійшли у якості окремих завдань до інших проектів.

В плані дій проекти, відповідно до їх пріоритетності розділені на короткострокові, середньострокові і довгострокові. Це відображено в мережевому графіку Плану дій.

План дій включає визначення пріоритетних завдань, що ґрунтуються на пріоритетності проектів, відповідно до стратегічних напрямів.

Реалізація Плану починається із управління спортивною інфраструктурою та розробки карт проблем для визначення обсягів робіт та їх послідовності по розбудові, модернізації спортивної інфраструктури, проведенню поточних ремонтів та початку капітального будівництва, розробки проектно кошторисної документації тощо. Для забезпечення фінансової сталості послуги в бюджеті громади щорічно будуть виділятися кошти на поточне утримання і обслуговування спортивної інфраструктури, що буде здійснювати відділ освіти, культури молоді та спорту. Планується також виділяти кошти на проведення капітальних ремонтів, реконструкцію і будівництво нової спортивної інфраструктури, а також пошук співфінансування для реалізації проектів з бюджетів вищих рівнів. Крім того передбачені заходи по залученню зовнішніх ресурсів (коштів інвесторів і грантових програм та соц-економ розвитку).

З першого етапу реалізації Плану удосконалення послуг розпочнеться розбудова спортивної інфраструктури. Буде реалізований проект будівництво універсальних спортивних майданчиків зі штучним покриттям для ігор: волейболу, баскетболу, гандболу, великого тенісу, легкої атлетики, бадмінтону та з встановленням освітлення, огорож і інформаційних стендів на території шкіл у Глибоцькій ТГ. Проектом передбачається інформування мешканців для проведення будівельно-монтажних робіт та висвітлення реалізації Плану удосконалення послуги.

Таблиця 11. План дій

Стратегічна ціль	Завдання	Виконавець	Терміни виконання	Фінансування
Стратегічна ціль 1. Створення нової спортивної інфраструктури на території громади.	Завдання 1.1. Будівництво універсальних спортивних майданчиків зі штучним покриттям для ігор: волейболу, баскетболу, гандболу, великого тенісу, легкої атлетики, бадмінтону та з встановленням освітлення, огорож і інформаційних стендів на території шкіл у Глибоцькій ТГ.	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС	2021-2022	Місцевий бюджет, субвенція, USAID DOBRE, інші джерела
	Завдання 1.2. Будівництво дитячо-юнацьких спортивних майданчиків на території громади.	Глибоцька ТГ,	2024-2026	Місцевий бюджет, субвенція, інші джерела
	Завдання 1.3. Створення воркаут-майданчиків у селах Глибоцької ТГ.	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС	2021-2023	Місцевий бюджет, субвенція, інші джерела
	Завдання 1.4. Облаштування скеледрому, мотузкового парку в смт. Глибока.	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС	2021-2023	Місцевий бюджет, субвенція, інші джерела
	Завдання 1.5. Створення спортивних куточків для зайняття фізкультурою для дітей з вадами здоров'я в селах Глибоцької ТГ на базі загальноосвітніх закладів громади.	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС	2021-2028	Місцевий бюджет, субвенція, інші джерела
	Завдання 1.6. Будівництво multifunctionального спортивного комплексу для прийняття міжнародних змагань.	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС	2021-2028	Місцевий бюджет, субвенція, інші джерела
Стратегічна ціль 2. Покращення існуючої матеріально-технічної бази, модернізація та раціональне використання існуючої спортивної інфраструктури для заняття спортом.	Завдання 2.1. Закупівля комфортного та безпечного транспорту для участі у виїзних змаганнях.	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС	2021-2028	Місцевий бюджет, субвенція, інші джерела
	Завдання 2.2. Закупівля якісного спортивного інвентаря.	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС	2021-2028	Місцевий бюджет, субвенція, інші джерела
	Завдання 2.3. Закупівля техніки (трактора з навісним обладнанням для косіння трави, катка та машинки для нанесення розмітки на футбольних полях на території громади).	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС, Глибоцький ПМСД, Глибоцька поліклініка.	2021-2028	Місцевий бюджет, меценати, місцевий бізнес, субвенція, інші джерела
	Завдання 2.4. Облаштування медично-реабілітаційного відділу/кабінету в смт.Глибока.	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС, Глибоцький ПМСД, Глибоцька поліклініка	2021-2028	Місцевий бюджет, меценати, місцевий бізнес, субвенція, інші джерела
	Завдання 2.5. Реконструкція стадіону в смт. Глибока (заміна коврового покриття на природне, облаштування системи крапельного поливу, заміна огорожі, встановлення лавок).	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС.	2021-2023	Місцевий бюджет, бізнес, субвенція, інші джерела
	Завдання 2.6. Будівництво та поточний ремонт роздягалень, туалетів на спортивних об'єктах.	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС.	2021-2023	Місцевий бюджет, бізнес, субвенція, інші джерела
Стратегічна ціль 3.	Завдання 3.1. Оновлення та розробка нових програм розвитку	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС.	2021-2023	Місцевий бюджет



USAID

FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities

Partners for Good

Поліпшення управління послугою спорту	фізичної культури і спорту на території Глибоцької громади з врахуванням сучасних потреб і наявних ресурсів на 2022-2027 роки.			
	Завдання 3.2. Розробка програми преміювання та надбавок для кращих тренерів та спортсменів громади з чіткими критеріями оцінки.	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС.	2021-2023	Місцевий бюджет.
	Завдання 3.3. Створення інтерактивної карти спортивної інфраструктури Глибоцької громади (спортивні майданчики, поля, секції, гуртки, контакти, графік роботи).	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС.	2024-2026	Місцевий бюджет.
	Завдання 3.4. Розробка механізмів залучення інвестицій та забезпечення сталого фінансування в розвиток спорту Глибоцької ТГ.	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС.	2021-2023	Місцевий бюджет.
	Завдання 3.5. Розробка, узгодження та оприлюднення графіку тренувань для використання спортивної інфраструктури громади.	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС.	2021-2028	Місцевий бюджет.
Стратегічна ціль 4. Залучення школярів, молоді, жінок та людей середнього та старшого віку до занять спортом та фізичною активністю	Завдання 4.1. Співпраця з місцевими та регіональними ЗМІ (Газета Глибока Інфо тощо).	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС.	2021-2028	Місцевий бюджет.
	Завдання 4.2. Розробка та проведення нових спортивно-масових заходів з широким системним інформаційним супроводом (анонсування заходів, опис результатів).	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС.	2021-2028	Місцевий бюджет.
	Завдання 4.3. Розробка плану заходів з проведення нових спортивно-масових і спортивних освітньо-просвітницьких заходів та програм для різних соціальних, гендерних груп у віковому розрізі (лекції, показові виступи, товариські зустрічі, змагання, майстер-класи, конкурси, для молоді та дорослого населення – створення мотиваційних відео про спорт та фізичну культуру; зустрічі в громаді з відомими спортсменами, історії успіху показові виступи та інше).	Глибоцька ТГ, Відділ ОМКС.	2021-2028	Місцевий бюджет.

Завдання плану взаємопов'язані, реалізація одного може впливати на результат іншого. Особливо це стосується якісних змін. Проекти можуть виконуватися послідовно та одночасно по різних стратегічних цілях.

План дій по реалізації SDIP сформований відповідно до пріоритетів та реальних можливостей Глибоцької ТГ.

План дій включає визначення пріоритетних завдань, що ґрунтуються на пріоритетності проектів. У таблиці нижче завдання, позначені зеленим - короткострокові проекти, завдання, синім кольором позначені - середньострокові проекти, червоним позначені довгострокові проекти. Рейтингування кожного проекту членами робочої групи знаходиться нижче в таблиці 13. Таблиця плану дій.



- Короткострокові проекти**
- Середньострокові проекти**
- Довгострокові проекти**

В ході формування Плану передбачено три етапи реалізації завдань з удосконалення послуги спорту на території Глибоцької ТГ:

I етап – реалізація короткострокових (пріоритетних) завдань. Термін реалізації (2021 - 2023 рр.) – проекти та заходи, які відображені зеленим кольором в Плані дій.

II етап – реалізація середньострокових завдань. Термін реалізації (2024-2026 рр.), які у другий рік виконання пересікаються з короткостроковими. Дані проекти відображені в Плані дій синім кольором.

III етап – реалізація довготрокових завдань. Термін реалізації (2025-2028рр.), проекти та завдання, які потребують значних часових, фінансових, вкладень та ресурсів. Дані проекти позначені в Плані дій червоним кольором.

Таблиця 12. Графік виконання проектів.

№	Завдання	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
1	Завдання 1.1. Будівництво універсальних спортивних майданчиків зі штучним покриттям для ігор: волейболу, баскетболу, гандболу, великого тенісу, легкої атлетики, бадмінтону та з встановленням освітлення, огорож і інформаційних стендів на території шкіл у Глибоцькій ТГ.								
2	Завдання 1.2. Будівництво дитячо-юнацьких спортивних майданчиків на території громади.								
3	Завдання 1.3. Створення воркаут-майданчиків у селах Глибоцької ТГ.								
4	Завдання 1.4. Облаштування скеладрому, мотузкового парку в смт. Глибока.								
5	Завдання 1.5. Створення спортивних куточків для зайняття фізкультурою для дітей з вадами здоров'я в селах Глибоцької ТГ на базі загальноосвітніх закладів громади.								
6	Завдання 1.6. Будівництво мультифункціонального спортивного комплексу для прийняття міжнародних змагань.								
7	Завдання.2.1. Закупівля комфортного та безпечного транспорту для участі у виїзних змаганнях.								
8	Завдання 2.2. Закупівля якісного спортивного інвентаря.								
9	Завдання 2.3. Закупівля техніки (трактора з навісним обладнанням для косіння трави та машинки для нанесення розмітки на футбольних полях на території громади).								
10	Завдання 2.4. Облаштування медично-реабілітаційного відділу/ кабінету в смт.Глибока.								
11	Завдання 2.5. Реконструкція стадіону в смт. Глибока (заміна коврового покриття на природне, облаштування системи крапельного поливу, заміна огорожі, встановлення лавок).								



USAID



Global Communities

FROM THE AMERICAN PEOPLE									
12	Завдання 2.6. Будівництво та поточний ремонт роздягалень, туалетів на спортивних об'єктах.								
13	Завдання 3.1. Оновлення та розробка нових програм розвитку фізичної культури і спорту на території Глибоцької громади з врахуванням сучасних потреб і наявних ресурсів на 2022-2027 роки.								
14	Завдання 3.2. Розробка та проведення нових спортивно-масових і спортивних освітньо-просвітницьких заходів та програм для різних соціальних, гендерних груп у віковому розрізі (лекції, майстре-класи, конкурси, для молоді та дорослого населення – створення мотиваційних відео про спорт та фізичну культуру; зустрічі в громаді з відомими спортсменами, історії успіху показові виступи, проведення товариських змагань та інше).								
15	Завдання 3.3. Розробка програми преміювання та надбавок для кращих тренерів та спортсменів громади з чіткими критеріями оцінки.								
16	Завдання 3.4. Створення інтерактивної карти спортивної інфраструктури Глибоцької громади (спортивні майданчики, поля, секції, гуртки, контакти, графік роботи).								
17	Завдання 3.5. Розробка механізмів залучення інвестицій та забезпечення сталого фінансування в розвиток спорту Глибоцької ТГ.								
18	Завдання 3.6. Розробка, узгодження та оприлюднення графіку тренувань для використання спортивної інфраструктури громади.								
19	Завдання 4.1. Співпраця з місцевими та регіональними ЗМІ (Газета Глибока Інфо тощо).								
20	Завдання 4.2. Розробка та проведення нових спортивно-масових заходів з широким системним інформаційним супроводом (анонсування заходів, опис результатів).								
21	Завдання 4.3. Розробка плану заходів з проведення нових спортивно-масових і спортивних освітньо-просвітницьких заходів для різних соціальних, гендерних груп у віковому розрізі (лекції, показові виступи, товариські зустрічі, змагання, майстер-класи, конкурси, для молоді та дорослого населення – створення мотиваційних відео про спорт та фізичну культуру; зустрічі в громаді з відомими спортсменами, історії успіху показові виступи та інше).								
22	Завдання 4.4. Співпраця з всеукраїнськими спортивними асоціаціями.								

4.2. Якісні, кількісні результати та індикатори оцінки

У 2020 році Глибоцька громада пройшла конкурсний відбір четвертої когорти та стала партнером Програми USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE). Одним із напрямів співпраці з Програмою USAID DOBRE є вдосконалення послуг місцевого самоврядування, у рамках якого планується покращити якість найбільш важливих для жителів громади послуг.

У рамках реалізації Програми DOBRE «Глобал Ком'юнітіз» в травні 2021 року було організовано дослідження громадської думки щодо оцінки задоволеністю якістю місцевих послуг.



Першим кроком було формування та розмір вибірки респондентів громади і визначенням похибки вибірки. Тобто складено розрахунок кількості респондентів у розрізі населених пунктів Глибоцької громади. Розмір вибірки склав 400 осіб, з яких учасниками опитування були 173 особи чоловічої статі, що становить 42% від опитаних та 237 жінок, що становить 58 відсотків. За віковими категоріями в опитуванні взяли участь: від 15-25 років – 63 респондентів (15%), від 26-35 років – 107 осіб (26%), від 36-59 років – 185 мешканців (45%) та від 60 років і старше – 57 жителів (14%).

Отже, узагальнені результати опитування наступні.

В цілому жителі задоволені якістю послуг, які надаються в громаді, це 83% - задоволені особи, 9% - не задоволені та 8% - не визначилися.

Визначено рейтинг найбільш якісних послуг в громаді:

1. Пожежна охорона.
2. Адміністративні послуги.
3. Освітлення вулиць.
4. Послуги первинної медичної допомоги.
5. Забезпечення громадської безпеки.

Також, визначено рейтинг послуг, що надаються на низькому рівні:

1. Загальна середня освіта (школи).
2. Будівництво, ремонт та обслуговування доріг та тротуарів.
3. Підтримка спорту.
4. Постачання питної води.
5. Водовідведення (каналізація).

Отож, на першій зустрічі було взято за основу результати та рекомендаційний перелік послуг, який був погоджений експертами DOBRE для вибору найбільш пріоритетної послуги для подальшої розробки Плану покращення послуги, а саме:

1. Загальна середня освіта.
2. Будівництво, ремонт та обслуговування доріг та тротуарів.
3. Послуги первинної медичної допомоги.
4. Підтримка спорту.
5. Прибирання вулиць та інших громадських місць.

На цій же зустрічі за результатами обговорення одноголосно було обрано послугу «Підтримка спорту», для якої буде розроблено План покращення послуг.

Робоча група Глибоцької ТГ визначила якісні та кількісні показники для вимірювання успішності виконання Плану удосконалення послуги спорт на території Глибоцької ТГ.

Таблиця 13. Перелік якісних показників, якими вимірюють очікувані результати покращення послуги спорту в Глибоцькій громаді

Якісний показник	Одиниця виміру	Мета							
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Рівень задоволення жителів громади по наданню послуги спорту з урахуванням гендерної складової									
Населення громади відчуває позитивні зміни в наданні послуги спорту	%	10	15	20	25	30	33	35	35
Гендерна доступність до спортивних об'єктів	%	5	10	15	15	20	25	25	30
Залучення мешканців всіх вікових груп до занять спортом у громаді	%	4	6	10	12	15	17	20	23
Отримання якісної послуги спорту жителями громади, неподалік їхньої місця проживання	%	5	10	15	20	25	30	35	40

Таблиця 14. Перелік кількісних показників, якими вимірюють очікувані результати покращення послуги спорту в Глибоцькій громаді.

Кількісний показник	Одиниця виміру	Мета							
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
1. Створення нової спортивної інфраструктури на території громади:									
1.1. Створено універсальні спортивні майданчики зі штучним покриттям для ігор: футболу, волейболу, баскетболу, гандболу, тенісу, легкої атлетики, бадмінтону та з встановленням освітлення, огорожі, інформаційних стендів на території Глибоцької ТГ.	кількість об'єктів	1	1						
1.2. Створено дитячо-юнацькі спортивні майданчики на території громади	кількість об'єктів				1	1	1	1	1
1.3. Облаштовано воркаут-майданчики в населених пунктах Глибоцької громади	кількість об'єктів		1	1	1	1	1		
1.4. Облаштовано мотузковий парк та скеледром в центральному парку селища Глибока	кількість об'єктів	1	1						
1.5. Створення спортивних куточків для зайняття фізкультурою для дітей з вадами здоров'я в населених пунктах Глибоцької ТГ на базі загальноосвітніх закладів громади	кількість об'єктів		1	1	1	1	1	1	
1.6. Створення спортивно-інклюзивного майданчика на базі інклюзивно ресурсного центру (ІРЦ)				1					
2. Покращення існуючої матеріально-технічної бази, модернізація та раціональне використання існуючої спортивної інфраструктури для заняття спортом:									
2.1. Закупівля якісного спортивного інвентарю.	шт.		50	50	50	50	50	50	
2.2. Закупівля техніки для обслуговування спортивних полів на території громади (трактора з навісним обладнанням для покосу трави на футбольних полях, машинка для нанесення розмітки на футбольних полях, садового пілососа).	кількість транспортних засобів					1			
2.3. Облаштування медично-реабілітаційного відділу/кабінету в смт. Глибока.	кількість відділів/кабінетів				1				
2.4. Реконструкція стадіону в смт. Глибока	кількість					1			



(заміна коврового покриття на природне, облаштування системи крапельного поливу, заміна огорожі, встановлення лавок).	об'єктів								
2.5. Будівництво та ремонт роздягалень на спортивних об'єктах.	кількість об'єктів			1	1	1	1		
2.6. Закупівля комфортного та безпечного транспорту для участі у виїзних змаганнях.	кількість транспортних засобів					1			
3. Розробка місцевої регуляторної бази на території громади для поліпшення управління послугою спорту									
3.1.Оновлення, розробка та затвердження нових програм розвитку фізичної культури і спорту на території Глибоцької громади з врахуванням сучасних потреб і наявних ресурсів на 2022-2028роки.	кількість програм	1							
3.2.Розробка та проведення нових спортивно-масових і спортивних освітньо-просвітницьких заходів та програм для різних соціальних, гендерних груп у віковому розрізі (лекції, майстре-класи, конкурси, для молоді та дорослого населення – створення мотиваційних відео про спорт та фізичну культуру; зустрічі в громаді з відомими спортсменами, історії успіху показові виступи, проведення товариських змагань та інше).	кількість заходів	5	7	9	11	13	15	17	20
3.3.Створення інтерактивної карти спортивної інфраструктури Глибоцької громади (спортивні майданчики, поля, секції, гуртки, контакти, графік роботи).	одиниць		1						
3.4.Розробка механізмів залучення інвестицій та забезпечення сталого фінансування в розвиток спорту Глибоцької ТГ.	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4. Інформаційно-просвітницька діяльність для залучення школярів, молоді, жінок людей середнього та старшого віку до занять спортом та фізичною активністю.									
4.1. Співпраця з місцевими та регіональними ЗМІ (Газета Глибока Інфо, сайт, сторінка в соціальних мережах, Бюлетень Наша Громада тощо).	одиниць	32	33	34	35	33	30	31	32
4.2. Проведення спортивно-масових заходів з широким системним інформаційним супроводом (анонсування заходів, опис результатів).	кількість заходів	32	33	34	35	33	30	31	32

Обов'язки із підготовки пропозицій до Програми соціального та економічного розвитку та бюджетних запитів, необхідних для реалізації цього Плану, буде покладено на відділ освіти, культури, молоді та спорту. Контроль за впровадженням цього Плану буде здійснювати відділ освіти, культури, молоді та спорту. Координування діяльність Робочої групи після затвердження цього Плану здійснюватиме відділ економічного розвитку та інвестицій.



Частина 5. Моніторинг та оцінка результативності виконання Плану

Моніторинг реалізації Плану удосконалення послуги здійснюється відділом освіти, культури, молоді та спорту Глибоцької селищної ради один раз на рік. Проект Плану удосконалення покращення послуги спорт на території Глибоцької ТГ виноситься на обговорення громадськості та затверджується сесією Глибоцької селищної ради.

У ході моніторингу виконання Плану удосконалення послуги вирішується низка завдань: контроль за реалізацією Плану в цілому, оцінка ступеню досягнення результатів за стратегічними та операційними цілями, аналіз інформації, щодо чинників спроможності громади.

Після розробки та затвердження План повинен стати місцевою нормативною базою формування річного бюджету Глибоцької селищної ради та Програми соціально-економічного розвитку громади.

Фінансове забезпечення реалізації Плану здійснюватиметься за рахунок усіх джерел фінансування, не заборонених законодавством України, в тому числі: коштів Державного бюджету, обласного бюджету, місцевого бюджету, міжнародної технічної допомоги, інвесторів, донорських організацій тощо.

План удосконалення послуги за потреби має коригуватися зважаючи на можливі зміни в цінній політиці, зміни в законодавчій базі України тощо. Принаймні один раз на рік Робоча група буде проводити розробку (корегування) карток проектів (за потреби). Робоча група стежить за тим, щоб стратегічні цілі, оперативні цілі та Проекти Плану впровадження залишалися доречними, актуальними та виконувалися.

Моніторинг реалізації плану удосконалення послуг здійснюється Відділом освіти, культури, молоді та спорту Глибоцької селищної ради один раз на пів року. Проект плану удосконалення послуги виноситься на обговорення громадськості та затверджується сесією Глибоцької селищної ради. Відповідальні підрозділи вносять заплановані заходи та проекти у річний план та реалізують помісячно.

Для забезпечення моніторингу ефективності виконання Плану удосконалення послуги на етапі формування плану дій (розробки карток проектів) розроблена система індикаторів.

Базову інформацію, необхідну для визначення результатів виконання проектів містить Проектний листок, у якому відображені ресурси (матеріальні засоби, бюджет, виконавці, відповідальні), процеси (календарний план реалізації заходів) та результати (показники досягнення очікуваних результатів реалізації проекту).



Для підготовки системи індикаторів потрібно визначення очікуваних результатів, які часто носять якісний характер.

Кількість показників мінімізована для оптимізації витрат часу на проведення моніторингу та оцінювання.

У процесі роботи над показниками сформована таблиця показників ефективності виконання Плану покращення послуги та визначається порядок збору, систематизації інформації, відповідальні за збір даних та періодичність збору даних. Для кожного показника визначаються наступні характеристики: очікуваний результат, індикатор, джерело даних, метод отримання даних, частота, відповідальна особа або організація. Перелік рекомендованих показників наведено нижче.

У ході моніторингу виконання Плану удосконалення послуг вирішується низка завдань: контроль за реалізацією Плану в цілому; оцінка ступеню досягнення прогресу за стратегічними напрямками, стратегічними та оперативними цілями; аналіз інформації щодо змін зовнішніх і внутрішніх чинників розвитку громади для уточнення та корегування (актуалізації) цілей Плану.

Після розробки та затвердження Плану вдосконалення має стати місцевою нормативною базою формування річного бюджету Глибоцької селищної ради та Програми розвитку фізичної культури і спорту в Глибоцькій селищній ради територіальній громаді на 2021-2028 роки. Фінансове забезпечення реалізації Плану здійснюватиметься за рахунок усіх джерел фінансування, незаборонених чинним законодавством України, в тому числі: коштів державного бюджету; місцевих бюджетів; міжнародної технічної допомоги; міжнародних фінансових організацій; інвесторів, донорських організацій тощо. У процесі впровадження Плану будуть брати участь різні організації та окремі особи, виникатимуть нові спільні проекти.

План удосконалення має коригуватися зважаючи на зовнішні та внутрішні обставини, які також будуть змінюватися. Принаймні один раз на рік Робоча група за потребою має забезпечити розробку нових Проектних листків (з алгоритмом виконання проекту, із зазначенням результатів, показників, відповідальних осіб та виконавців, строків та джерел ресурсів для досягнення цілей) до проектів, впровадження яких розпочинається наступного року. Потрібно стежити за тим, щоб Стратегічні цілі, Завдання та Проекти Плану впровадження залишалися доречними, актуальними і виконувалися.

Щороку Робоча група проводить повторне соціологічне опитування думки усіх учасників освітнього процесу та відстежує динаміку задоволеності якістю послуги.

Проекти та заходи, відображені у Плані можуть бути скореговані, зміни внесені до Плану повинні бути затверджені сесією. Відділ освіти, культури, молоді та спорту безпосередньо відповідає за реалізацію проектів, розробку планів та внесення їх у Програму розвитку фізичної культури і спорту на території Глибоцької територіальної громади на 2021-2028 роки.

Таблиця 15. Індикатори результативності та виконання Плану

Назва індикатора Детальне визначення Тип індикатора	Мета	Показники							
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
<p>1. Назва: Кількість модернізованих, або побудованих спортивних об'єктів Деталізація: Загальна кількість модернізованих та побудованих об'єктів спортивної інфраструктури. Період вимірювання: рік Індикатор кількості</p>	<p>Мета: Покращення спортивної інфраструктури Одиниця виміру: число об'єктів</p>	4	6	2	3	3	3	2	1
<p>1.1. Назва: Відсоток дівчат та жінок які займаються спортом та фізичною активністю на модернізованих, або побудованих об'єктах Деталізація: Відсоток населення (жінки та дівчата) яке бере участь у спортивних заходах, відвідує модернізовані, або побудовані спортивні зали, спортивні майданчики тощо, до кількості населення. Період вимірювання: рік Індикатор кількості</p>	<p>Мета: Покращення гендерної доступності спортивної інфраструктури Одиниця виміру: відсоток осіб</p>	5	10	15	15	20	25	25	30
<p>1.2. Назва: Кількість модернізованих або побудованих об'єктів, що надають гендерно-чутливі послуги за експортною оцінкою² Деталізація: Кількість модернізованих та побудованих об'єктів спортивної інфраструктури, що надають гендерно-чутливі послуги. Період вимірювання: рік Індикатор кількості</p>	<p>Мета: Покращення гендерної доступності спортивної інфраструктури Одиниця виміру: відсоток осіб</p>	1	1	1	1	1	1	1	1
<p>2. Назва: Відносна кількість населення, яка отримує послугу спорту Деталізація: Відсоток населення, яке бере участь у спортивних заходах, відвідує спортивні зали, спортивні майданчики тощо, до загальної кількості населення Період вимірювання: квартал Індикатор якості</p>	<p>Мета: Активізація населення громади до занять різноманітними видами спорту Одиниця виміру: відсоток осіб</p>	31	32	33	34	35	36	37	38
<p>3. Назва: Рівень задоволеності населення громади від отримання послуг спорту Деталізація: Відсоток респондентів які користуються послугою спорту та позитивно відгукнулися щодо якості надання цієї послуги в Глибоцькій ТГ, по відношенню до загальної кількості населення громади Період вимірювання: рік Якісний Індикатор</p>	<p>Мета: Покращення спортивної інфраструктури Одиниця виміру: число об'єктів</p>	32	33	34	35	36	37	38	40
<p>4. Назва: Загальна кількість проведених заходів Деталізація: Сукупна кількість проведених заходів із різних видів спорту, мотиваційних, спортивно-масових, то що за вказаний період Період вимірювання: квартал Індикатор кількості</p>	<p>Мета: Інтеграція населення шляхом організацій загальних спортивних заходів, підвищення якості надання послуги Одиниця виміру: число заходів</p>	15	25	30	40	45	45	50	55



USAID

FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities

Partners for Good

<p>5. Назва: Загальна кількість проведених заходів</p> <p>Деталізація: Кількісне співвідношення отримувачів послуги спорту за гендерними характеристиками у співвідношенні до кількості представлених цільових гендерних груп у громаді</p> <p>Період вимірювання: півріччя</p> <p>Індикатор якості</p>	<p>Мета: Підвищення гендерної різноманітності отримувачів послуг спорту</p> <p>Одиниця виміру: відсоток осіб</p>	Жінок	9	11	13	15	16	17	25	26
		Чоловіків	10	13	16	19	22	24	18	19
		Діти дошкільного віку	1	2	3	4	5	6	7	8
		Діти дошкільного віку (дівчата)	1	2	3	4	5	6	7	8
		Діти дошкільного віку (хлопці)	1	2	3	4	5	6	7	8
		Діти шкільного віку	10	13	16	19	22	24	25	26
		Діти шкільного віку (дівчата)	9	11	13	15	16	17	18	19
		Діти шкільного віку (хлопці)	10	13	16	19	22	24	25	26
		Молодь	7	8	8	8	8	9	10	11
		Молодь: жінки	6	7	7	7	7	8	9	10
		Молодь: чоловіки	7	8	8	8	8	9	10	11
		Люди середнього віку	5	6	6	6	6	6	6	7
		Люди середнього віку (жінки)	4	5	6	6	6	6	6	7
		Люди середнього віку (чоловіки)	5	6	6	6	6	6	6	7
		Люди похилого віку	1	1	2	2	3	3	4	4
		Люди похилого віку: жінки	1	1	2	2	3	3	4	4
		Люди похилого віку: чоловіки	1	1	2	2	3	3	4	4
		Діти з обмеженими можливостями (інклюзія)	1	1	1	2	2	3	3	3
		Молодь з обмеженими можливостями (інклюзія)	1	1	1	2	2	3	3	3
		Дорослі з обмеженими можливостями (інклюзія)	1	1	1	2	2	2	3	3



Таблиця 16. Перелік індикаторів результативності та виконання Плану.

Очікуваний результат	Індикатори	Вихідні показники	Показник, який необхідно досягти	Різниця	Джерело даних	Метод отримання даних	Частота	Відповідальний	
Покращення спортивної інфраструктури	Кількість модернізованих, або побудованих спортивних об'єктів	2	20	18	Глибоцька селищна рада, Відділ ОКМС	Річні звіти по розвитку спортивної інфраструктури	рік	Заступник голови з гуманітарних питань та соціальної політики,	
Покращення гендерної доступності спортивної інфраструктури	Відсоток населення (жінки та дівчата) яке бере участь у спортивних заходах, відвідує модернізовані, або побудовані спортивні зали, спортивні майданчики тощо, до загальної кількості населення	5	30	25	Глибоцька селищна рада, Відділ ОКМС	Результати статистичного аналізу	рік	Відділ ОКМС, методист з розвитку спорту	
Покращення гендерної доступності спортивної інфраструктури	Кількість модернізованих та побудованих об'єктів спортивної інфраструктури, що надають гендерно-чутливі послуги	40	75	35	Глибоцька селищна рада, Відділ ОКМС	Результати статистичного аналізу	рік	Відділ ОКМС, методист з розвитку спорту	
Підвищення рівня задоволеності населення громади від отримання послуг спорту	Відсоток респондентів, які користуються послугою спорту та позитивно відгукнулися щодо якості надання цієї послуги в Глибоцької ТГ, по відношенню до загальної кількості населення ТГ	32	33	34	Глибоцька селищна рада, Відділ ОКМС	Результати статистичного аналізу	рік	Відділ ОКМС, методист з розвитку спорту	
Активізація населення громади до занять різноманітними видами спорту	Відсоток населення, яке бере участь у спортивних заходах, відвідує спортивні зали, спортивні майданчики тощо, до загальної кількості населення	15	17	19	Глибоцька селищна рада, Відділ ОКМС	Результати статистичного аналізу	рік	Відділ ОКМС, методист з розвитку спорту	
Інтеграція населення шляхом організацій загальних спортивних заходів ТГ	Сукупна кількість проведених заходів із різних видів спорту, мотиваційних, спортивно-масових, тощо за вказаний період	30	31	32	Глибоцька селищна рада, Відділ ОКМС	Результати статистичного аналізу	рік	Відділ ОКМС, методист з розвитку спорту	
Підвищення якості надання послуги, Збільшення кількості чемпіонів районних, обласних, всеукраїнських і міжнародних видів спорту	Кількість спортсменів від ТГ серед переможців районних, обласних, національних, міжнародних спортивних змагань, у тому числі:	Кількість осіб	134	141	7	Глибоцька селищна рада, Відділ ОКМС	Результати статистичного аналізу	рік	Глибоцька ДЮСШ
		Жінок	38	42	4	Глибоцька селищна рада, Відділ ОКМС			
		Чоловіків	96	99	3	Глибоцька селищна рада, Відділ ОКМС			
Підвищення якості надання послуги. Підвищення гендерної різноманітності отримувачів послуг спорту	Відсоткове співвідношення отримувачів послуги спорту за гендерними характеристиками у співвідношенні до кількості	Жінок	32	38	4	Глибоцька селищна рада, Відділ ОКМС	Результати статистичного аналізу	рік	Глибоцька ДЮСШ
		Чоловіків	68	70	2				
		Молодь	73	78	2				



USAID

FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global
Communities
Partners for Good

представителів цілових гендерних груп у громаді	Молодь: жінки	23	27	1			
	Молодь: чоловіки	50	51	0,6			
	Люди середнього віку	23	26	3			
	Люди середнього віку (жінки)	8	10	2			
	Люди середнього віку (чоловіки)	15	16	1			
	Люди похилого віку	3	3	1			
	Люди похилого віку: жінки	1	1	0,4			
	Люди похилого віку: чоловіки	2	2	0,4			
	Діти з обмеженими можливостями	0,2	0,4	0,2			
	Молодь з обмеженими можливостями	0,2	0,4	0,2			
	Дорослі з обмеженими можливостями (інклюзія)	0,2	0,4	0,2			