

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



# СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ГЛИБОЦЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2021-2029 РОКИ



*Документ розроблено в рамках програми "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)", яка фінансується USAID*

## Глибока, 2021 рік

*Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст документу є відповідальністю Фонду Розвитку Місцевої Демократії та не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.*

*This document is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of Foundation in Support of Local Democracy and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.*



## **Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

Стратегія розроблена в рамках програми  
**"Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)"**  
стратегічною командою, що складається із лідерів і представників місцевої  
громади.

Роботу стратегічної команди координували експерти  
**Фонду Розвитку Місцевої Демократії (ФРМД)**  
- Войцех Одзімек, Назар Глинський і Олег Процак -  
на підставі **Партисипативної Моделі Стратегічного Планування ФРМД.**

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
ДІАГНОСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ.....	7
ОСНОВНІ ВИСНОВКИ ІЗ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ.....	13
SWOT-АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА ГРОМАДИ.....	18
БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ.....	23
ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ.....	26
ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ.....	31
УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНИМИ, ГАЛУЗЕВИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ.....	35
ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ.....	39
СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ ТА ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ.....	46
ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА КОРОТКО- ТА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ.....	51
Перелік скорочень.....	84
ДОДАТКИ.....	85

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

### ВСТУП

Стратегія сталого розвитку Глибоцької територіальної громади на 2021-2029 роки була розроблена в рамках програми Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE).

Цей документ слід трактувати як головну програму розвитку громади, котра визначає пріоритети та напрямки розвитку. Діяльність у визначених напрямках повинна здійснюватися із широким залученням різних партнерів – публічних, комерційних, соціальних.

Опрацювання оновленої версії стратегії припало на дуже важливий для українських органів місцевого самоврядування час, коли реформа децентралізації знаходиться у своїй чи не найбільш активній фазі: новоутворені громади переймають цілий ряд компетенцій від державних інституцій, проходить реорганізація функціонування різних сфер діяльності громад через призму зміни принципів надання публічних послуг, місцеві спільноти мають можливість спостерігати перші ефекти роботи нових органів самоврядування.

У випадку Глибоцької громади, ситуація додатково ускладнювалась також тим, що в процесі актуалізації Стратегії сталого розвитку громада знаходилась на початковій фазі існування нового адміністративно-територіального поділу, який, окрім іншого, призвів до розширення громади за рахунок сусідніх територіальних громад. Також, узгодження Стратегії з аналогічними документами обласного та державного рівня здійснювалось на підставі діючих на цих рівнях термінів стратегічного планування, семирічний термін планування яких завершуються у 2027 році – таким чином, довгострокові пріоритети розвитку громади, система цілепокладання, відображена у її стратегічному документі відповідає теперішнім пріоритетам стратегічного планування регіонального та національного рівнів.

Сама ідея самоврядності, детально описана в Європейській хартії місцевого самоврядування, означає право і спроможність органів місцевого самоврядування в межах закону здійснювати регулювання та управління суттєвою часткою публічних справ, під власну відповідальність, в інтересах місцевого населення. В тому числі тому процес розроблення Стратегії сталого розвитку Глибоцької територіальної громади на 2021-2029 рр. здійснювався із застосуванням партисипативних методів з максимально можливим широким залученням різних місцевих груп інтересів, у тому числі молоді, людей похилого віку, жінок, осіб з особливими потребами. Одними із важливих інструментів забезпечення партисипативності було проведення поглибленого соціологічного дослідження, фахові консультації з окремих вузькопрофільних питань, залучення до роботи над стратегічним документом широкого представництва місцевого середовища – стратегічні сесії за участю представників влади, громадськості та бізнесу, широке громадське обговорення, акцент на співпраці.

Такий підхід повинен в майбутньому слугувати гарантією більшої участі мешканців у вирішенні питань, пов'язаних з місцевим розвитком.

Виконання завдань, окреслених в Стратегії вимагатиме тісної співпраці всіх зацікавлених сторін, яка з плином часу буде мати шанс переродитись у співвідповідальність і лише потім, як наслідок, сформує реальне підґрунтя для спільного прийняття рішень.

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Партисипативна модель стратегічного планування, яку застосовано для розроблення Стратегії сталого розвитку Глибоцької територіальної громади на 2021-2029 рр. (методологія Фундації розвитку місцевої демократії - FRDL, яка є партнером Global Communities у реалізації компоненту стратегічного планування в громадах в рамках програми DOBRE), базується на переконанні, що стратегія розвитку не є лише документом, який визначає головні напрямки дій органу місцевого самоврядування (тобто виконує по відношенню до нього роль документу для внутрішнього використання), але і виконує роль плану розвитку всієї місцевої громади. Це, в свою чергу, актуалізує потребу знаходження на місцевому рівні консенсусу навколо основних постулатів стратегії, узгодження сфери та передумов залучення широкого кола зацікавлених осіб в процес її реалізації.

Стратегія сталого розвитку Глибоцької територіальної громади на 2021-2029 рр. гармонізована з пріоритетами і цілями аналогічних документів вищого територіального (регіонального та національного) рівня.

У документі робиться наголос на зрівноваженому (сталому) розвиток громади, який передбачає інтеграцію екологічної, економічної та соціально-культурної складових. Наслідком такого підходу має стати зростання якості життя мешканців із закладенням перспектив сталості такого росту.

Стратегія розроблялася на підставі опрацювань діючого документу Робочою групою зі стратегічного планування, сформованою розпорядженням Голови громади.

До складу робочої групи увійшли представники органу місцевого самоврядування, працівники апарату ради, представники місцевих закладів освіти, культури, соціальної допомоги, охорони здоров'я, репрезентанти бізнес-середовища, громадського сектору та лідери громадської думки. У роботі окремих засідань Робочої групи також приймали участь представники регіональних та загальнонаціональних громадських організацій. Організували роботу та надавали методологічну і методичну підтримку Робочій групі Войцех Одзімек (Краків, Польща) Назар Глинський та Олег Процак (Львів) – експерти Фонду Розвитку Місцевої Демократії (FRDL).

Робота, пов'язана із розробленням Стратегії сталого розвитку Глибоцької територіальної громади на 2019-2029 рр. передбачала такі дії:

- опрацювання діагнозу стану соціально-економічного розвитку громади,
- проведення аналізу чинників зовнішнього і внутрішнього середовища (SWOT-аналіз),
- ідентифікацію бачення майбутнього розвитку громади на стратегічну перспективу,
- визначення стратегічних та операційних цілей Стратегії,
- окреслення показників впливу та результатів імплементації Стратегії,
- визначення контурів взаємозв'язків між Стратегією розвитку громади з іншими стратегічними документами,
- ідентифікацію потенціальних зовнішніх джерел фінансування завдань Стратегії,

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

- опрацювання системи втілення та моніторингу реалізації Стратегії разом із визначенням підходу до актуалізації документу,
- розроблення детального плану дій в межах короткострокової перспективи.

**Організатори щиро вдячні усім учасникам плідних зустрічей Робочої групи за потрачений час, взяту на себе відповідальність у громадських справах та змістовну участь у процесі розроблення Стратегії сталого розвитку Глиboцької територіальної громади на 2021-2029 рр.**

## **ДІАГНОСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ**

Визначення стратегічних пріоритетів розвитку повинно здійснюватись із використанням вагомого інформаційного підґрунтя, одну із основ якого складає об'єктивна та максимально широка інформація про поточний стан, тенденції та перспективи місцевого розвитку у всіх сферах життєдіяльності громади. Виходячи із вищесказаного, діагностика місцевого розвитку, проведена для формування оновленої версії Стратегії сталого розвитку Глибоцької територіальної громади на період до 2029 року базувалась на аналізі усього масиву доступної статистичної інформації про громаду, інтерв'юванні місцевого експертного середовища, формулюванні основних чинників, які детермінують як зовнішнє, так і внутрішнє середовище громади.

У результаті такої роботи підготовлено звіт про стан громади, який базується на аналізі поточної ситуації у всіх її аспектах: фінансових даних, стану інфраструктури, демографічних даних, даних про місцевий ринок праці та економічну структуру, місцеву та регіональну екологічну ситуацію.

Повний звіт є окремим додатком до документу Стратегії. У цьому розділі пропонуються головні висновки з умов місцевого розвитку, які дозволяють прослідкувати логіку здійснення стратегічного вибору розвитку територіальної громади.

### **Географічне розташування і транспортне сполучення**

- Глибоцьку громаду створили у серпні 2015 р., об'єднавши селище міського типу Глибока та Михайлівську сільську раду (до якої входили два села – Михайлівка і Червона Діброва) – загалом три населені пункти. Розмови про об'єднання в єдину громаду територій навколо смт Глибока велися ще від початку адміністративно-територіальної реформи, але проходили вони важко й у декілька етапів. Про це свідчить хоч би той факт, що від моменту створення громада тричі розширювала свої території – у 2018, 2019 і 2020 роках
- Громада має вигідне розташування: а) відносно обласного центру – 30 км від міста Чернівці (економічний, соціальний, науково-освітній і транспортний центр), б) відносно пунктів перетину кордону з Румунією (ЄС), в) відносно важливих міжнародних транспортних магістралей – як автомобільних, так і залізничних. Це створює можливості для залучення інвесторів, виділення індустріальних зон, розвитку туристично-рекреаційних послуг, формування логістичної і складської спеціалізації тощо
- Розташування у транскордонній зоні дає громаді додаткову змогу залучати кошти для реалізації проектів у різних сферах життєдіяльності місцевої спільноти – інфраструктурних і м'яких
- Територія громади тягнеться на південь від міста Чернівці, від якого громада відділена Великокучурівською громадою. Невеличка ділянка південної межі громади є, водночас, державним кордоном з Румунією (ЄС) – неподалік від автомобільного і залізничного пунктів перетину кордону. У південній частині громаду перетинає річка Серет, яка пливе в напрямку Румунії. Адміністративний центр громади – смт Глибока – розташоване у центральній

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

частині ОТГ. Відстані між населеними пунктами відносно великі і сягають до 25 км

- Південною частиною громади (Опришени, Стерче) проходить важлива транспортна магістраль міжнародного значення – автомобільна дорога М19, яка веде на південь до пункту перетину кордону з Румунією (Порубне), а на північ виводить рух через Чернівці на усі інші напрямки. Це ще й головний маршрут між громадою і Чернівцями.
- Послуги громадського транспорту і можливість користування особистим транспортом дуже відрізняються у різних частинах громади. Найкраще транспортне сполучення мають населені пункти вздовж дороги міжнародного значення М19, яка пролягає від Чернівців до прикордонного переходу з Румунією у пункті пропуску «Порубне».
- Транспортне сполучення інших населених пунктів з Глибокою і з Чернівцями перебуває на задовільному рівні (тільки автобусне, місцеве залізничне сполучення ліквідували, попри його колишню популярність).

### Місцева економічна база, ринок праці

- Економічна активність мешканців поширюється на багато напрямів: робота у сусідніх Чернівцях, роботи у сільському господарстві і переробній галузі, а також у садівництві і бюджетній сфері, робота у малих місцевих об'єктах сфери торгівлі і послуг
- Серед характерних для Глибоцької громади позитивних факторів, які вирізняють її в економічному плані, можна відзначити такі, як ефективна діяльність малих сільськогосподарських підприємств (виробництво молока і молочних продуктів, розведення кіз, бджільництво/апітерапія, розведення риб), діяльність найбільшого в Україні імпортера і виробника кімнатних рослин, середні підприємства, діючі у сфері переробки харчових продуктів, науково-дослідний виробничий бізнес центр інноваційних технологій «Еко Органік» (науково-дослідна та виробничо-комерційна діяльність у садівництві, ягідництві, вирощуванні лікарських рослин і посадкового матеріалу високопродуктивних сортів горіха)
- В економіці громади окремою сферою уваги з боку місцевої влади є незадеклароване використання земель, неофіційне працевлаштування, нелегальне видобування гравію з русла річки Серет тощо. Багато цих проблем не залежать виключно від громади (напр., перебувають у компетенції обласної влади)
- Значний інвестиційний ресурс складають кошти, які пересилають з-за кордону працюючі там місцеві мешканці. Їх частково вкладають у місцеву господарську діяльність
- До сильних сторін місцевої економіки можна також віднести наявність у громаді декількох інвестиційних майданчиків (площею від декількох до кільканадцяти гектарів), які у майбутньому можуть стати основою для створення індустріальних зон
- Громада, зважаючи на безпосереднє сусідство з автомобільним пунктом перетину кордону Порубне і залізничним Вадул-Серет, є привабливою для



## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

розгортання на її території великих логістичних, складських і транспортних об'єктів.

- Глибоцька територіальна громада характеризується значним рекреаційно-туристичним потенціалом, який базується на природничих, культурних та історичних цінностях і поволі інтегрується в господарський обіг, хоч все ще не займає суттєвої позиції на карті місцевої економіки

### Демографічний потенціал

- В громаді проживає майже 19,4 тис. мешканців. Структура місцевого населення за віком позитивна, хоч існують симптоми старіння населення (кожен п'ятий мешканець громади – пенсійного віку). Майже 23,5% складають особи віком до 18 років, а 21% – особи віком старше 60 років.
- Значна частина молоді й осіб працездатного віку перебуває на заробітках і фізично не проживає на території громади, тому картина демографічної структури громади проектуватиметься на зміну профілю соціальних послуг у найближчі роки.
- Населення громади характеризується багатокультурністю (як і вся Чернівецька область). Серед головних національних груп, які тут проживають, – румуни, українці, молдавани, хоч є ще й представники інших національностей. До цього треба ставитися як до переваги (і саме так ставляться до цього мешканці) – це призводить до великої активності у сфері культури
- Панує толерантність, відсутні конфлікти етнічного чи релігійного характеру, діють різні релігійні конфесії. Багатокультурність позитивно впливає на багато сфер життя у громаді (культура) і стала важливим потенціалом громади, наприклад, у сфері туризму і відпочинку (поки що використовується слабо)
- Активність мешканців є помірною. На території громади діє декілька громадських організацій, які очолюють місцеві лідери, які часто є керівниками комунальних освітніх установ.
- Жінки у місцевій спільноті громади виконують важливі соціальні функції – здебільшого на керівних посадах у виконавчих органах, закладах освіти і культури тощо. Найчастіше вони поєднують професійну діяльність із сімейним життям і вихованням дітей. Деякі жінки ведуть активну підприємницьку діяльність

### Місьцеве самоврядування і соціальна сфера

- В апараті та виконавчих органах селищної ради працює 78 осіб. Структуру виконавчих органів і надалі корегують і змінюють, часто до цього змушують законодавчі зміни, насамперед адміністративна реформа – ліквідація району і перехід усіх повноважень до громади, розширення території громади тощо
- У 2016 році створено Центр надання адміністративних послуг за власні кошти, тоді у ньому працювала одна особа. Поступово його розбудовували, аж до участі у програмі U-LEAD. Нині ЦНАП надає 176 послуг, зокрема й такі важливі для

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

мешканців послуги, як реєстрація права власності на нерухоме майно, нормативна грошова оцінка земель

- Глибоцька громада має офіційний вебсайт (<https://hlyboka-gromada.gov.ua/>), на якому публікують всю інформацію для мешканців, звіти із сесій селищної ради, оголошення, зокрема й про бюджет ТГ, про збори мешканців, події, запроваджені правила тощо. На вебсайті є спеціальна закладка, присвячена бюджету громади, а також доступу до онлайн послуг. Найефективніший інструмент комунікації з мешканцями на території громади – збори мешканців села на певні теми і звітнього характеру
- Освітні послуги надають заклади дошкільної освіти і загальноосвітні школи. У громаді діє аж 13 закладів освіти – 3 заклади дошкільної освіти, 4 навчально-виховні комплекси, 3 загальноосвітні школи I-III ст., одна ЗОШ I ст., одна гімназія й один ліцей. Така розгалужена система закладів освіти обумовлена, насамперед, великою кількістю колишніх селищної і сільських рад (6), з яких сформовано громаду, а також подальшими етапами розширення громади
- Загалом в усіх закладах освіти громади навчається 3310 учнів, серед яких 2879 учнів шкіл усіх ступенів (у т. ч. дошкільні відділення у складі НВК) і 431 – відвідувачі окремих закладів дошкільної освіти. Кількість учителів і вихователів ЗДО складає 305 осіб. У середньому на одного вчителя припадає 11 учнів
- Крім шкіл і закладів дошкільної освіти, до системи освіти в громаді входять також заклади позашкільної освіти: художня школа, музична школа, дитячо-юнацька спортивна школа
- Послуги у сфері культури в громаді надає мережа з 4 будинків культури, 4 сільських клубів, 9 бібліотек, краєзнавчого музею, художньої школи, музичної школи і трьох народних колективів. Без народних колективів маємо аж 20 окремих закладів культури, розташованих у кожному населеному пункті. Сумарно у них працює 87 штатних працівників
- В окрему мережу установ культури в громаді об'єднані бібліотеки, розташовані практично у кожному населеному пункті. Громада створила Глибоцьку централізовану бібліотечну систему, планується розширення діапазону бібліотечних послуг, проводиться робота над концепцією філій центральної бібліотеки у селах
- Активну діяльність у сфері спорту проводить нещодавно створений громадою комунальний заклад «Глибоцький центр туризму, краєзнавства, спорту та екскурсій учнівської молоді» (реорганізований з колишнього районного закладу) - це найпотужніший заклад такого типу у Чернівецькій області
- Глибоцька громада взяла на себе сферу первинної медичної допомоги ще декілька років тому (відразу ж, як це стало можливим). Для цих цілей було створено комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги Глибоцької селищної ОТГ». В його складу входять мережа амбулаторій, фельдшерсько-акушерських пункти та пунктів здоров'я. В тому числі, ці заклади прийняті від районної установи
- В адміністративному центрі громади розташований також заклад вторинної медичної допомоги – Глибоцька центральна районна лікарня, котра, окрім

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

мешканців громади, обслуговує сусідні території в межах 9 медичних послуг. В перспективі – надання реабілітаційних послуг

- На території Глибоцької громади діє комунальне підприємство, яке управляє об'єктами комунальної інфраструктури і надає такі послуги утримання доріг, водопостачання, каналізація, благоустрій, утримання полігону ТПВ у Глибокій (збір і вивезення побутових відходів на цей полігон здійснює приватне підприємство, вибране за результатами тендеру)

### Екологічна ситуація

- Стан довкілля на території громади можна окреслити як такий, що потребує покращення. У громаді існують дві найважливіші екологічні проблеми: недостатньо розвинена система поводження з побутовими відходами і потреба подальшого розвитку/ підвищення ефективності роботи очисних споруд та каналізації. До певної міри це негативно впливає на фауну і флору, поверхневі і ґрунтові води
- При цьому, на території громади відсутні промислові підприємства, які б приносили відчутну шкоду навколишньому середовищу
- Воду до Глибокої постачають з поверхневого водозабору на річці Серет (8 км від міста). У триваліших чи критичніших ситуаціях (коли вода в річці містить надмірну кількість намулу) можна використовувати глибинні водозабори, які перебувають у власності залізниці, але їхньої продуктивності не достатньо для потреб громади – недостатній тиск, воду не можливо подати вище другого поверху. У сільських населених пунктах питну воду домогосподарства беруть воду з власних криниць
- Система поводження з побутовими відходами базується на полігоні ТПВ у Глибокій і на послугах вивезення ТПВ з домогосподарств на цей полігон, які надають приватні фірми, вибрані за результатами тендерів. Така система діє у Глибокій і в небагатьох інших населених пунктах – мешканці інших сіл самостійно вивозять відходи на місцеві сміттєзвалища. Цю систему планується суттєво розвивати та вкладати у неї як власні кошти, так і залучені зовнішні ресурси

### Місцеві фінанси

- 2020 р. загальний бюджет Глибоцької ОТГ склав 107,4 млн грн. Як порівняти з 2019 роком доходи бюджету скоротилися на 10 млн грн, що пов'язано зі зменшенням розміру медичної субвенції (медична реформа, в результаті якої Глибоцька лікарня, що 2020 р. перейшла у власність громади, не отримала статус опорного закладу охорони здоров'я), а також із відсутністю інфраструктурної субвенції та інших трансфертів з державного бюджету. При цьому, слід брати до уваги той факт, що внаслідок розширення території і ліквідації старих районів у відання громади перейшли усі належні сфери, які раніше перебували у підпорядкуванні району, а отже зросли видатки (зокрема на розгалужену інфраструктуру і сферу бюджетних послуг: освіта, культура і спорт, безпека, охорона здоров'я тощо). Бюджетні сфери безумовно вимагатимуть вже в найближчі роки низки заходів з метою оптимізації мережі закладів і способів управління ними.

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Доходи бюджету громади характеризуються великою часткою власних доходів (аж 56% загального обсягу доходів у 2020 р.). Це позитивне явище, тим паче, що все ще існує дуже багато можливостей для розширення податкової бази цих доходів (завершення інвентаризації земель громади і перевірка податкових зобов'язань зі сплати податку на майно і оренди земельних ділянок, реєстрація підприємств на території громади, офіційне працевлаштування працівників у місцевих підприємствах тощо).
- Сумарні видатки бюджету громади у 2020 р. склали 105,6 млн грн. До найважливіших категорій видатків належали видатки на освіту – загалом понад 61% загального обсягу видатків, при чому на школи видали 47% загального обсягу видатків місцевого бюджету, на дошкільну освіту – 10%, на мистецькі школи – 2,8%, а на інші видатки у сфері освіти – 1,4%. До того ж суттєве місце у видатковій частині бюджету громади займають видатки на забезпечення діяльності органу місцевого самоврядування (13,4%) і на житлово-комунальне господарство (майже 6,8%).
- Прогноз доходів бюджету громади на 2021 р. в абсолютних показниках передбачає зростання як у частині власних доходів, так і трансфертів з державного бюджету. Однак треба пам'ятати, що це зростання значною мірою пов'язане з приєднанням до громади наприкінці 2020 р. чергових двох сільських рад

## ОСНОВНІ ВИСНОВКИ ІЗ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ

Під час опрацювання стратегії, як один з елементів аналізу, проведено дослідження умов життя і якості надання публічних послуг у громаді. Дослідження проводилось, насамперед, щоб глянути на розвиток громади з широкої багатофакторної перспективи, а також виявлення і встановлення значення різних чинників, які обумовлюють сталий місцевий розвиток. Дослідження зосереджувалося на:

- чинниках, які впливають на якість життя мешканців (питання, які стосуються сфери місцевої інфраструктури, економіки і робочих місць, соціального розвитку і стану довкілля);
- послугах, які надає територіальна громада.

Дослідження проведено на репрезентативній вибірці домогосподарств, завдяки чому його результати характерні для всієї громади. Загалом у Глибоцькій територіальній громаді є 6269 домогосподарств (унікальні житлові адреси). До вибірки шляхом випадкового розподілу було відібрано 362 домогосподарства, що свідчить про її репрезентативність за кількісною ознакою. Якісна репрезентативність вибірки досягнута за рахунок випадкового та пропорційного (до кількості мешканців населених пунктів громади) відбору. Отже, з ймовірністю 95% нижче подані результати відображають думку мешканців усієї громади.

### Оцінка територіальної громади

- Мешканці висловлюють чітко, що задоволені фактом проживання в громаді – понад 62% відповіли ствердно на таке питання проти всього лиш 9% невдоволених. При цьому майже третина опитаних домогосподарств обрали варіант «посередньо» - це та частина членів громади, які складають першочерговий потенціал для підвищення рівня місцевого патріотизму. Адже поряд із реалізацією проектів, важливих з точки зору досягнення далекострочкових цілей, необхідними для імплементації є й такі проекти, які даватимуть відчуті швидкі позитивні ефекти змін в територіальній громаді та згуртуватимуть її мешканців навколо спільних цілей.
- Місцеве населення в суттєвій своїй більшості не декларує бажання переїзду поза межі громади: 70,6% проти 13,1% відповіли що не мають таких планів. Передумовою для таких настроїв є високий рівень пов'язуючого соціального капіталу, про важливість якого стверджується також за результатами діагностики стану і перспектив місцевого розвитку, концентровані висновки якого подано у попередньому розділі. Проте вказаний вище низький відсоток тих, котрі декларують власне бажання зміни місця проживання також не повинен вводити в оману, особливо із врахуванням тих міграційних тенденцій, які намітились останніми роками як в регіоні та країні загалом, так на місцевому рівні зокрема.
- Факт створення територіальної громади позитивно оцінюють 60,8% її мешканців, що не співмірно більше від противників об'єднання. Однак, понад третина опитаних має або посереднє ставлення або ж взагалі не змогла обрати жодну з альтернатив. Очевидно, такі результати не свідчать про відсутність територіального антагонізму як явища. З огляду на те, що Глибоцька територіальна громада – одна з перших новостворених громад в Україні, вона

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

пройшла важкий шлях «притирання» до цього часу незалежних самоврядних територій, опрацьовуючи спільні рішення щодо різного роду питань, не маючи перед собою певних моделей/ аналогів на які можна було б опиратись як на приклади. Тому в громаді (що є універсальним для усіх таких випадків) і досі проходить процес знаходження узгоджених рішень з широкого спектру питань місцевого розвитку. Однак, слід відмітити, проходить він з очевидними позитивними результатами та, при відповідальних діях усіх зацікавлених сторін, має усі шанси на успіх.

- В суб'єктивному сприйнятті людей вважають свою громаду скоріше бідною (18,3%) або душе бідною (6,4%). Багатою вважають її загалом лише 6,1%, «середньою» - більше половини при 16,6% опитаних, які не мають думки з цього питання. Вищевказані результати є прямим відображенням відповідної точки відліку – громади, з якою в пергу чергу порівнюють Глибоцька громада її мешканці. Цією точкою відліку є м. Чернівці – важливий економічний і туристичний центр регіону з розвиненою міською інфраструктурою, притаманною міським населеним пунктам (централізоване водопостачання, каналізація, налагоджена система вивозу ТПВ і т. ін.). Під таким кутом зору населені пункти Глибоцької територіальної громади мають об'єктивно слабші показники, виграючи при цьому в інших сферах (якість навколишнього середовища, суспільний капітал).

### Поінформованість і громадська активність

- Понад 50% опитаних ствердно відповіли на питання про власну зацікавленість подіями, які відбуваються в громаді; близько 15% вказали протилежне. Першу із згаданих груп слід сприймати як активну частину громади, яка готова, принаймні в межах власних компетенцій, брати участь в її розвитку - вони повинні бути окремим, особливим об'єктом уваги місцевої влади як в процесі прийняття важливих для громади рішень, так в процесі реалізації запланованих завдань. При цьому, не менш важливим напрямком прикладення зусиль повинна бути діяльність з активізації переважної частини спільноти, яка декларує той чи інший рівень власної апатії щодо проблем місцевого характеру.
- Для збільшення громадської підтримки місцевої влади, загальної успішності її починань критичну важливість має рівень транспарентності усіх дій, пояснення усіх рішень, які нею приймаються. Такий підхід набуває ще більшої ваги в той переломний, формуючий для Глибоцької територіальної громади момент, в якому вона перебуває зараз. Результати досліджень в цій сфері показали, що більше 56% вважає, що влада достатньо інформує громадськість про свою діяльність, лише близько 15% з опитаних мають протилежну думку. Показовим в даному випадку також є те, що серед тих, котрі цікавляться місцевими справами, суттєво більша частка таких, які схвально відгукуються про рівень відкритості селищної ради територіальної громади. І навпаки: вважають її недостатньою в більшій мірі ті, котрі виявляють мало зацікавленості місцевими подіями.
- Канали комунікації, які найчастіше використовують мешканці для отримання інформації про місцеві справи – це передусім офіційна інтернет-сторінка громади (48,3%), місцеві засоби масової інформації (43,6%), соціальні мережі (43,4%). В меншій мірі такими є дошки оголошень, неофіційні інтернет-

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

джерела тощо. Це свідчить про високу якість контенту, який пропонується на контрольованих, офіційних каналах комунікації та належний рівень їх функціональності та інформативності. Передбаченим є віковий розподіл користувачів згаданих вище інформаційних каналів (друковані ЗМІ, збори/зустрічі з місцевими депутатами – люди старшого віку, Інтернет-джерела – молодь і люди середнього віку).

- Звертає на себе увагу те, що порівняно невелика частина мешканців (менше третини) вважають, що вони мають реальний вплив на важливі рішення, що приймаються органом місцевого самоврядування; і співмірна величина (29,9%) стверджують, що вони позбавлені такого впливу. Решту (41,6%) оцінюють рівень власної суб'єктності як посередній. Будучи свідомим факту присутності значної долі суб'єктивізму в таких оцінках, ця частина соціологічної картини громади не може залишитись поза увагою головного суб'єкта управління – селищної ради громади, її виконавчого комітету та голови ради. Адже такий високий рівень скептицизму має усі шанси в майбутньому стати нездоланим бар'єром для використання глибинного потенціалу місцевого соціального капіталу при вирішенні важливих питань розвитку громади.

### Оцінка окремих сфер життєдіяльності

- Фактори навколишнього середовища отримали доволі різні оцінки. Так, якість питної води, чистота повітря, насиченість природою середовища життєдіяльності людини оцінено і як важливі для кожного з опитуваних фактори, як такі, що радше сприймаються позитивно. Водночас, чистота природних водойм, стан каналізаційних мереж, можливість сортування сміття – з чітким знаком «мінус». Що примітно, останній із згаданих чинників серед опитаних превалює думка, що останній із згаданих чинників не є критично важливим. Щодо ставлення до чистоти водойм, то наслідком такого негативу в оцінках є перманентне забруднення місцевих водойм неочищуваними побутовими стічними водами в одному випадку та загальна засміченість громадського простору з іншого. Щодо ефективності роботи системи вивезення сміття – оцінки стримано позитивні: «+0,37» (тут і надалі: екстремуми «-2» - однозначний негатив та «+2» - однозначний позитив) при значному рівні вагомості; водночас, відносно позитивним («+0,27») є оцінка чистоти громадських місць (в тому числі парків, придорожніх територій тощо), наявність природи в оточенні людини (+0,4).
- Якість транспортного сполучення між населеними пунктами громади, з районним та обласним центрами оцінюється мешканцями позитивно, що, можна стверджувати, є відображенням об'єктивного стану справ: смт. Глибока з Чернівцями з'єднує значна кількість маршрутів громадського транспорту, ще кращим є транспортне сполучення сіл громади, розташованих вздовж дороги М19, яка, окрім іншого, з'єднує громаду (Чернівці, регіон) з Румунією. Тому курсування регулярних автобусних маршрутів (іноді – частіше ніж щогодини) вважається нормою. Водночас, стан дорожньої інфраструктури (якість дорожнього покриття, пристосованість доріг для пішоходів, безпека на дорогах) отримав виражено негативні оцінки – від «-0,16» до «-0,96». Такі результати слід трактувати як вагомий аргумент на користь формування одного із стратегічних пріоритетів.

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Сприйняття якості освітніх послуг, що надаються в громаді, освітнього та розвиткового просторів отримало чітко позитивну оцінку: від «+0,15» (доступність дитячих майданчиків) до «+1,03» (доступність шкіл). Не виключення у цій сфері – це позитивні оцінки, які отримали доступність та якість закладів дошкільної освіти («+0,51» та «+0,55» відповідно). З одного боку, при недостатній місткості цих закладів (у порівнянні з актуальними потребами) таке оцінювання може видаватись незрозумілим. З іншого боку, воно відображає позитивні зрушення, які сталися у дошкільній освіті в громаді (добудова ЗДО в с. Опришени, відкриття нових груп для дошкільнят в Глибокій, ремонти приміщень місцевих ЗДО). Усвідомлюючи масштабність потреб у фінансових ресурсах для вирішення деяких із зазначених проблемних питань, це не повинно виключати їх із пріоритетних до виконання завдань в рамках стратегічного управління розвитком громади – принаймні в середньо- та/або довгостроковій перспективі.
- В оцінці факторів, які представляють місцеву економічну сферу, переважає негативний контент: як доступність робочих місць, так і можливість заснування та провадження власного бізнесу оцінено як такі, що не дають позитивної відповіді на запити мешканців громади («-0,76» та «-0,37» відповідно). Об'єктивно, проблем із відкриттям власної справи (особливо з боку ставлення місцевої влади до підприємницького середовища) практично немає: причина такої низької оцінки радше криється у браку економічних знань та знань у сфері здійснення підприємницької діяльності – особливо, що стосується її нормативно-правового забезпечення. Щодо доступності робочих місць, - негатив також почасти є радше результатом суб'єктивної перцепції, адже об'єктивні статистичні дані, особливо у їх динаміці (не лише щодо офіційного рівня безробіття) свідчать протилежне.
- Стриманий позитив превалює в оцінках соціальної сфери, в т. ч. діяльності установ, активність яких скерована на допомогу особам, що перебувають у важких матеріальних умовах, діяльність установ соціального захисту загалом. Слід відзначити, що це не настільки є відображенням специфічних місцевих проблем в організації роботи установ соціального захисту, наскільки становить опосередковане свідчення особистого матеріального становища та економічної ситуації в країні, яка у порівнянні до кризових 2014-2015 рр. покращилась.
- Діяльність установ сфери культури, місцевих бібліотек, як і усі решта пов'язані фактори, отримали позитивну оцінку з боку опитуваних (максимальна оцінка – доступність Інтернету: «+0,8»). При цьому, звертає на себе увагу оцінювання можливості активного заняття спортом та діяльності будинків культури як чинники з максимальним рівнем вагомості.
- Пріоритетизація сфер першочергової уваги з боку усіх зацікавлених у розвитку територіальної громади сторін, визначила явний пріоритет – покращення якості місцевої дорожньої інфраструктури. Водночас, високий пріоритет отримали також сфери охорони і профілактики здоров'я, дошкільна та шкільна освіта, чистота вулиць та громадських місць, поводження з твердими побутовими відходами.



## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

### Загальні висновки

Підсумовуючи результати оцінювання окремих сфер життєдіяльності Глибоцької територіальної громади, слід відмітити: висновки за результатами оцінювання конкретних сфер життєдіяльності громади:

- громада є одним із піонерів процесу децентралізації і в своїй недовгій історії пройшла цілий ряд етапів пошуку інноваційних (з огляду на новизну проблематики) рішень по вирішенню тих чи інших місцевих питань. Це не могло не створювати ситуації помірної напруженості на осі «адміністративний центр-діючі та потенційні члени територіальної громади», «селищна рада, голова-мешканці». Однак, такого роду ситуації не мали критичного для екзистентності територіальної громади характеру, навпаки – вирішувались в дусі максимальної транспарентності, консенсусу. За присутності доброї волі з боку усіх місцевих груп інтересів, представників усіх населених пунктів (так, як це реалізовувалось досі) Глибоцька громада має високий потенціал відстоювати власну першість серед новоутворених територіальних громад в Україні;
- мешканці в своєму загалі декларують власне позитивне ставлення до факту утворення територіальної громади і задоволені тим, що в ній проживають. При усьому скептицизмі, який присутній при оцінюванні окремих сфер її життєдіяльності, вони скоріше не схильні до переїзду, але очікують суттєвого покращення умов проживання існування (помітна частина займає активну громадську позицію в цьому питанні);
- Пріоритетними напрямки прикладення зусиль, за оцінкою мешканців, є дорожня інфраструктура (із значним відривом), діяльність комунальних установ освіти, сфера охорони здоров'я, ефективність роботи системи поводження з ТПВ.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

## SWOT-АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА ГРОМАДИ

Одним із важливих методів аналізу факторів внутрішнього і зовнішнього середовища територіальної громади є аналіз SWOT, аббревіатура якого сформована від заголовних літер назв груп цих факторів – *Strengths* (Сильні сторони), *Weaknesses* (Слабкі сторони), *Opportunities* (Можливості), *Threats* (Загрози.). Цей евристичний метод аналізу дозволяє виявити внутрішні характеристики громади, які, з огляду на довгострокову перспективу, стратегічне бачення та обрані пріоритети розвитку, можна розглядати як її конкурентні переваги або ж як недоліки; враховуючи відкритий характер системи, якою також є і будь-яка територіальна громада, для повноти картини необхідним є виокремлення шансів, які формують сприятливе підґрунтя для її розвитку, та загроз, котрі де-факто його стримують.

Визначення найбільш вагомих факторів середовища Глибоцької територіальної громади здійснювалось за трьома напрямками, які дозволяють в повній комплексно оцінити стан і перспективи її зрівноваженого розвитку - економічним, соціальним та екологічним. Окремому оцінюванню підлягали також чинники, класифіковані як складові адміністративного середовища – середовища, що формує інституційну спроможність громади. Результати аналізу подано в табличній формі.

**Таблиця 1.** Характеристика чинників адміністративного середовища

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> <li>Вагомий кадровий ресурс адміністративно-управлінського апарату як колишнього районного центру</li> <li>Ефективно діючий Центр надання адміністративних послуг (з 2 віддаленими робочими місцями)</li> <li>Досвід участі у проектах (в т. ч. міжнародних), що сприяють розвитку громади</li> <li>Налагоджена співпраця з партнерськими громадами за кордоном</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Складнощі управління комунальним майном, спричинена невпорядкованістю майнових прав колишніх районних об'єктів</li> </ol>
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> <li>Використання потенціалу транскордонної співпраці Румунія-Україна</li> <li>Міжнародні та національні програми технічної допомоги місцевому самоврядуванню</li> <li>Впровадження практики формування кадрового резерву місцевого самоврядування</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Розбіжність темпів зростання обсягу делегованих на місцевий рівень функцій та їхнього фінансового забезпечення</li> <li>Непрозорість процедур розподілу зовнішніх ресурсів для громад з державних фондів на обласному рівні</li> <li>Недостатній рівень знань серед широкого загалу основ функціонування місцевого самоврядування</li> </ol>

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<p>4. Навчально-методична підтримка в рамках державних та міжнародних програм</p>	<p>4. Скорочення дохідної частини місцевого бюджету (зменшення надходжень від закріплених загальнодержавних податків та зборів, скорочення міжбюджетних трансфертів)</p> <p>5. Складність приведення усіх структурних підрозділів та сфер, за які відповідає місцева влада до діяльності в умовах пандемії</p> <p>6. Недостатній рівень співпраці з податковою службою в питанні перевірки податкової бази громади</p>
---	--

**Таблиця 2. Характеристика чинників інфраструктури і просторового планування**

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Добре сполучення більшості сіл громади з її адміністративним центром</li> <li>2. Добре сполучення з обласним центром (регулярні автобусні рейси)</li> <li>3. Діючий міжнародний залізничний вузол в с. Черепках</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поганий стан місцевих доріг (обласного підпорядкування і комунальних)</li> <li>2. Відсутність актуальної містобудівної документації населених пунктів громади</li> <li>3. Невисокий відсоток доступності мешканців до мережі централізованого газопостачання, водопостачання та водовідведення (лише частково в Глибокій)</li> <li>4. Зношеність мережі централізованого водопостачання та водовідведення (труби, очисні споруди)</li> <li>5. Стан водних ресурсів гірської річки Серет, який в окремі періоди часу унеможливує постачання питної води мешканцям Глибокої (у ситуації переповнення річки та високого її замулення)</li> <li>6. Відсутність повноцінної бази даних земель/нерухомості</li> <li>7. Недостатньо розвинена мережа вуличного освітлення</li> <li>8. Зношеність об'єктів публічного користування, перейнятих з району на баланс громади</li> <li>9. Високий рівень зношеності основних фондів комунального підприємства</li> </ol>
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Державні і міжнародні програми розвитку технічної інфраструктури</li> <li>2. Застосування комплексного підходу до організації життєвого простору населених пунктів громади</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Масштабний вихід з ладу мережі централізованого водопостачання та водовідведення</li> <li>2. Відсутність протипаводкової інфраструктури</li> </ol>

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<p>(містобудівна документація, безпека руху, модернізація комунальних мереж)</p> <p>3. Проведення геолого-розвідувальних робіт для виявлення можливостей/ місця нових джерел питної води (артезіанських свердловин)</p> <p>4. Формування власного реєстру нерухомості, що знаходиться на території громади</p>	<p>3. Недостатнє фінансування утримання доріг обласного значення</p>
--	--

**Таблиця 3.** Характеристика чинників навколишнього середовища і туризму

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Наявність в громаді ефективно діючих з чітким економічним профілем підприємств, що становлять вагому частину економічного бази громади (фірма-лідер у сегменті інтернет-торгівлі домашніми квітами в Україні, виробництво твердих сирів та інших молочних продуктів, бджолиних продуктів тощо)</li> <li>2. Вигідне з економічної перспективи розташування громади: близькість до Чернівців (міста з 260 тис. мешканців, важливого економічного центру, ринку збуту, ринку праці); неподалік від зовнішніх міжнародного митного переходу з Румунією</li> <li>3. Позитивний досвід практики сільськогосподарської кооперації (2 успішно діючі с/г обслуговуючі кооперативи)</li> <li>4. Наявність в громаді вільних земельних ділянок з інвестиційним потенціалом (зокрема, логістичним)</li> <li>5. Деревообробка, IT</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Занижена місцева податкова база внаслідок незадекларованого використання земель сільськогосподарського призначення</li> <li>2. Невисокий рівень підприємницької та громадської активності у сільських населених пунктах громади</li> <li>3. Відсутність підведених комунікацій до територій-потенційних промислових/ логістичних майданчиків</li> <li>4. Недостатні зусилля у сфері маркетингу громади як інвестиційно і туристично привабливої території</li> <li>5. Низький рівень свідомості господарюючих суб'єктів, широкого загалу в питанні вчасної та повної сплати податків</li> </ol>
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Детінізація практики використання сільськогосподарських земель в комерційних цілях, легалізація працевлаштування</li> <li>2. Підтримка підприємницьких ініціатив з боку міжнародних фондів</li> <li>3. Використання розташування громади при міжнародному автошляху та найбільшому міжнародному пропускному пункті з</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Невизначеність щодо тривалості обмежень, спричинених поширенням коронавірусної хвороби COVID-19</li> <li>2. Відсутність дій у сфері легалізації повсюдної сірої сфери місцевої економіки – використання земель, реєстрація господарської діяльності, реєстрація працівників тощо</li> <li>3. Макроекономічна нестабільність</li> </ol>

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<p>Румунією для залучення інвесторів логістичного/ складського профілю</p> <p>4. Формування інтегрованого маркетингового інструментарію громади (у інвестиційному та туристичному напрямках): розроблення бренду громади, інвестиційних продуктів, системи заходів просування, організаційна підтримка</p>	
--	--

**Таблиця 4.** Характеристика економічних чинників

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> <li>Мультикультурні традиції громади – різномірний та оригінальний фольклор, кухня, обряди</li> <li>Досвід проведення великих фестивалів, спортивних подій, на які приїжджають учасники зі всієї України</li> <li>Історичні традиції, можливі до використання для розвитку туризму і рекреації: торговий шлях, прадавнє городище, легенди</li> <li>Територія громади, приваблива для розвитку рекреації та туризму вихідного дня для мешканців Чернівців: місцева культура, кухня, водні об'єкти, терени, сприятливі для екстремального велоспорту</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Відсутність координації на рівні громади діяльності у сфері туризму</li> <li>Невисокий відсоток покриття громади системою централізованого збору та вивезення твердих побутових відходів</li> <li>Наявність несанкціонованих сміттєзвалищ</li> <li>Наявність природних бальнеологічних ресурсів (лікувальна глина в межах смт Глибока)</li> <li>Низький рівень культури мешканців поводження з побутовим сміттям</li> <li>Слабо розвинена туристична інфраструктура (готелі, кемпінги, тематичні заклади харчування тощо)</li> <li>Відсутність розроблених туристичних маршрутів</li> </ol>
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> <li>Налагодження міжмуніципальної співпраці у сфері організації та управління комунальним господарством, розвитку туризму</li> <li>Зростання популярності внутрішнього туризму (в т. ч. зеленого туризму), туризму «вихідного дня»</li> <li>Розроблення односторонньої (на кілька вихідних днів) туристично-рекреаційної пропозиції для мешканців Чернівців</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Загроза повеней з боку річок Серет та Дерелуй</li> <li>Загроза зсувів ґрунтів, в т. ч. в місцях житлової забудови</li> <li>Забруднення середовища через відсутність каналізації та очисних споруд</li> <li>Карантинні обмеження, що стримують розвиток туристичної галузі</li> <li>Слабкий рівень екологічного контролю за діяльністю господарюючих суб'єктів</li> </ol>

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

**Таблиця 5.** Характеристика чинників людського та соціального капіталу

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Широка пропозиція у сфері позашкільної освіти (музична та мистецька школи, ДЮСШ, центр туризму та екскурсій)</li> <li>2. Багатонаціональний характер місцевої громади</li> <li>3. Наявність кваліфікованих та відданих справі працівників в усіх сферах життєзабезпечення громади (освіта, культура, спорт, медицина і т. ін.)</li> <li>4. Вагомі спортивні досягнення представників громади</li> <li>5. Патріотично налаштована молодь громади</li> <li>6. Згуртованість громади (мешканців, місцевої влади, підприємців) навколо вирішення нагальних проблем</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Недостатньо розвинута мережа закладів дошкільної освіти</li> <li>2. Значні видатки на утримання об'єктів громадського користування, що перейшли на баланс громади з районного рівня</li> <li>3. Неоптимізована мережа закладів освіти та культури</li> <li>4. Штучна конкуренція/ конфліктна ситуація з наданням медичних послуг на первинній ланці охорони здоров'я</li> <li>5. Недостатнє технічне оснащення об'єктів інфраструктури культури</li> <li>6. Поганий технічний стан більшості спортивних об'єктів – наприклад, стадіон в Глибокій</li> <li>7. Недостатньо розвинуті громадські простори в сільській місцевості (в т. ч. спортивні об'єкти, дитячі майданчики)</li> <li>8. Виїзд економічно активного населення за кордон з метою працевлаштування</li> </ol>
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Підвищення рівня ефективності надання освітніх і культурних послуг (формування мережі опорних шкіл, трансформація бібліотечної системи)</li> <li>2. Ремонт дороги з Червоної Діброви через Димку (підвищення доступності мешканців Червоної Діброви та Михайлівки до об'єктів громадського користування в центрі громади)</li> <li>3. Співпраця з громадськими організаціями (зокрема в рамках програми DOBRE) з метою підвищення громадської/ підприємницької активності мешканців</li> <li>4. Залучення грантових коштів для покращення інфраструктури спорту, освіти, культури</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Громадський супротив непопулярним, але необхідним до реалізації рішенням місцевої влади (таким як оптимізація освітньої мережі)</li> <li>2. Від'ємний сальдо природного приросту населення</li> <li>3. Надмірне навантаження на місцеву мережу охорони здоров'я, спричинене неконтрольованим поширенням COVID-19</li> <li>4. Активізація військових дій на межі з тимчасово окупованими територіями</li> </ol>

## БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Напрямки, тенденції та темпи розвитку Глибоцької територіальної громади в значній мірі детерміновані чинниками зовнішнього середовища. Однак правильне трактування впливу, потенційних можливостей та загроз, які несе за собою їхня реалізація, дозволяє сформувати проактивну позицію громади, за якої вона виступатиме не як об'єкт, але як суб'єкт управління процесами, що відбуваються. За умов існування цих вищезазначених альтернатив можна сформулювати 2 сценарії розвитку територіальної громади: інерційний сценарій та сценарій стійкого зростання:

### **Інерційний сценарій.**

Смт Глибока, ближні села громади розвиваються в межах середніх показників по регіону: економічний потенціал громади в значній мірі «замикається» на діючих господарюючих суб'єктах, які, базуючись на власних цілях розвитку, проводять експансію назовні і в рамках цієї експансії громада залишається пасивним спостерігачем. Не здобувши ініціативну позицію в питанні залучення інвесторів, громада втрачає лівову частку інвестиційних проектів на користь інших центрів економічного зростання регіону, чим нівелює природні конкурентні переваги власного вдалого місця розташування.

Територіальні диспропорції у рівні розвитку Глибокої, сіл, що знаходяться при трасі М-19 та периферійних сіл поглиблюються, що загострює суспільні настрої в громаді, блокує реальну інтеграцію локальних спільнот в єдину громаду. Одним із наслідків такого стану справ стають парманентні конфлікти в представницьких органах громади, що додатково стимулює популізм та не сприяє прийняттю ефективних консенсусних рішень в цілях стратегічного розвитку територіальної громади.

Капітальні видатки на комунальну інженерну інфраструктуру мають виключний характер «гасіння пожеж» - це відображає загальний підхід до вирішення проблем місцевого характеру в громаді.

*Розвиток подій в такому напрямку може бути реалізований, якщо:*

- нормативно-правове поле, що регулює сферу компетенцій місцевого самоврядування, його права та обов'язки, змінюється повільно, несистемно, залишаючи широке поле для різночитань та створюючи несприятливий фон для проактивних дій місцевої влади;
- розмір фінансового забезпечення делегованих функцій місцевого самоврядування не відповідає їхньому обсягу і ці диспропорції лише посилюються;
- на фоні загальної невизначеності, нестабільності зовнішнього середовища, селищна рада, селищний голова виступають радше адміністраторами процесів місцевого розвитку, не прагнучи управляти/ активно впливати на них за рахунок прийняття сміливих рішень, направлених на прискорений розвиток території;
- серед місцевого населення панує загальна пасивність. Ті незначні громадські активності, які мають місце, без належної фінансової та політичної підтримки не здатні суттєво вплинути на стан справ в громаді:

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

залучення грантових коштів, волонтерська діяльність є малопомітними та несистемними;

- комунальна інженерна інфраструктура Глибокої, сіл громади майже не розвивається: перманентний брак коштів заледве покриває потребу поточних та капітальних ремонтів.

### Сценарій стійкого зростання.

Глибоцька територіальна громада стає одним із центрів економічного зростання регіону, осередком активного культурного життя, територією з розвинутою туристично-рекреаційною інфраструктурою та добрими відносинами з сусідніми громадами. Колишній статус адміністративного центру району природньо трансформувався у лідерські позиції на субрегіональному рівні – в громаді реалізуються нові інвестиційні проекти: відкриваються представництва логістичних підприємств, ІТ-компанії, розвивається переробна промисловість, що базується на місцевому сільському господарстві.

Податки, отримані до бюджету від ефективно діючих місцевих підприємств, є підставою для зростання фінансової спроможності територіальної громади: разом із залученими коштами державних та міжнародних фондів в Глибокій, селах громади розвивається комунальна інфраструктура, громадський простір набуває сучасних рис комфортної та приязної для мешканця та приїжджого території.

У співпраці з сусідніми громадами, формується туристичний кластер, що базується на історико-культурному надбанні регіону, його рекреаційних можливостях. Поступово, саме активність у сфері туризму та рекреації стає однією із детермінант розвитку малого підприємництва, розвитку суміжних обслуговуючих галузей.

*Це можливо за таких умов:*

- ситуація на рівні держави нормалізується, за окремими напрямками спостерігається позитивна динаміка: реалізується продумана політика уряду в економічній та соціальній сферах, що створює загальний позитивний фон, який відображається на оптимізмі усіх груп зацікавлених сторін: інвесторів, широкої громадськості, міжнародних інституцій;
- завдяки дієвій політиці у сфері охорони здоров'я пандемія як фактор організації життя, детермінанта умов ведення бізнесу маргіналізуються;
- навантаження на місцеві бюджети урівноважується фінансовою підтримкою за рахунок міжбюджетних трансфертів, вибудована система стимулів для місцевого самоврядування до реалізації ефективної бюджетної політики;
- в Україні загалом та Буковині зокрема формуються умови для відродження туризму: як внутрішній, так і в'їзний;
- в громаді реалізується продумана політика у сферах благоустрою та просторового розвитку, розвитку інвестиційного потенціалу;
- місцевій владі вдається сформувати середовище, максимально сприятливе для громадської активності мешканців, реалізації проектів міжмуніципальної та транскордонної співпраці.

Ставши на стежку стратегічного планування Глибоцька територіальна громада зайняла тим самим активну позицію у формуванні власного майбутнього, яке повинно реалізуватися саме за сценарієм стійкого зростання. Такий сценарій дозволив сформулювати стратегічне бачення її розвитку - майбутній бажаний стан



### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

громади, до якого вона прагне, реалізуючи заплановану діяльність. Бачення виступає інтегруючим чинником, як на етапі планування, так і на етапі впровадження стратегії. Досягнення стану, описаного в баченні – це найбільш віддалена мета, до якої прямує, здобуваючи чергові цілі.

## БАЧЕННЯ "ГЛИБОЦЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА У 2029 РОЦІ"



це заможна, екологічно чиста енергонезалежна територія, розташована на березі Сирету та на шляху до Румунії з центром-європейським містечком, де створено всі умови для розвитку молоді та процвітання бізнесу. Тут поєднуються традиції сільського господарства з інноваційними підходами до виробництва.

## ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ

Визначені на підставі комплексного аналізу факторів зовнішнього середовища із врахуванням сильних та слабких сторін пріоритети стратегічного розвитку впливають з бачення того, якою Глибоцька територіальна громада прагне бути у 2029 році. Ці пріоритети були визначені як найважливіші з огляду на створення ними у довготерміновій перспективі максимально сприятливого середовища для прискореного зростання. Зазначені пріоритети розвитку за своїм змістом виражаються в стратегічних цілях (багаторічна перспектива – до 2029 року), з яких впливають операційні цілі – напрямки прикладення зусиль, які вказують на способи досягнення сформульованих стратегічних цілей. В рамках операційних планів визначаються відповідні завдання, які слугують концентрації фінансових та організаційних ресурсів Глибоцької територіальної громади на найближчу перспективу – 3-4 роки.

Таким чином, були сформульовані чотири стратегічні напрямки, які повинні стати рушійною силою (сформувати підґрунтя) майбутнього розвитку громади. Цими напрямками є:

- **Глибоцька громада – регіональний центр економічного зростання**  
*Діяльність в рамках даного напрямку отримала своє відображення у відповідній системі цілепокладання, котра включає в себе 4 операційні цілі.*
- **Глибоцька громада – місце для співпраці та самореалізації**  
*Сутність діяльності в рамках виконання закладених у стратегічну ціль орієнтирів знаходить своє відображення у 3 операційних цілях.*
- **Глибоцька громада – місце, комфортне для життя**  
*Дії та показники вимірювання досягнень в рамках зазначеного стратегічного напрямку визначаються 4 операційними цілями.*
- **Глибоцька громада – екологічний простір**  
*Змістовне наповнення діяльності з досягнення даної цілі міститься у цілому комплексі завдань/проектів в рамках 3 операційних цілей.*

Згідно логіки стратегічного планування, сформульовані таким чином пріоритети прикладення зусиль усіх зацікавлених у розвитку Глибоцької територіальної громади сторін дозволить досягнути максимального ефекту від використання обмежених фінансових, трудових, часових та інших ресурсів, впритул наблизившись до тієї ситуації, в якій стратегічні бачення її майбутнього у всіх описаних аспектах втілиться в життя.

Структура операційних цілей в рамках стратегічної цілі 1 «Глибоцька громада – регіональний центр економічного зростання» представлена графічно на рис. 1.

В громаді природньо формуються промисловий та ІТ-кластери, існує значний потенціал для розвитку логістичного потенціалу. З огляду на це, *підвищення інвестиційної привабливості та стимулювання приватної бізнес-ініціативи в громаді* спрямоване на прискорення цих процесів: завдяки інформаційно-консультаційному супроводу місцевих підприємців в рамках пошуку ними партнерів для співпраці в Україні та закордоном, формуванню підґрунтя для

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

реалізації на території інвестиційного проекту, пов'язаного із будівництвом міжрегіонального логістичного центру, підвищенню ефективності процесу просторового планування, реалізації цілого ряду освітніх проектів.

**Рисунок 1.** Структура цілей стратегічного напрямку 1



Більшість населення Глибоцької територіальної громади проживає у сільських населених пунктах, значна його частина зайнята у агросекторі – як підприємці, як самозайняті та як наймані працівники. З огляду на зростаючу конкуренцію в цьому секторі економіки, одним із ключових факторів успіху стає створення доданої вартості, яка в подальшому пропонується господарючими суб'єктами на ринку. Очевидно, у цьому питанні актуальною, в межах існуючих компетенцій та фінансових можливостей, є *підтримка та сприяння розвитку сільського господарства з високою доданою вартістю*

В рамках операційного напрямку «*Підвищення ефективності використання туристично-рекреаційних можливостей території*» передбачено цілий комплекс завдань/проектів, пов'язаних із розвитком туристично-рекреаційного потенціалу попередньо визначених об'єктів, стимулюванням розвитку зеленого туризму, проведенням культурно-розважальних заходів понадрегіонального охоплення, формуванням нових туристичних маршрутів. Для успішної реалізації поставлених цілей необхідно бачиться співпраця з представниками туристичного бізнесу, сусідніми територіальними громадами.

Одним із іманентних напрямів прикладення зусиль, спрямованих на формування ефективної Глибоцької територіальної громади як регіонального центру економічного зростання є *проекування ефективної системи маркетингу громади*, Зокрема, передбачається заснування на місцевому рівні інституційної підтримки супроводу інвестора, розроблення та імплементація дієвої системи податкових стимулів для розвитку пріоритетних видів економічної діяльності/започаткування нового бізнесу, реалізація заходів промоційного характеру.

Комплекс цілей в межах стратегічного напрямку 2 «**Глибоцька громада – місце для співпраці та самореалізації**» зображена на рисунку 2.

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 2. Структура цілей стратегічного напрямку 2



Успішний розвиток громади неможливий без активної участі мешканців в її щоденному житті, в ініціюванні та реалізації важливих проектів розвитку. Тому *підвищення громадської активності мешканців* є логічним пріоритетом в руслі трансформації Глибоцької громади у «місце для співпраці та самореалізації». Досягнення окреслених індикаторів передбачає виконання завдань, пов'язаних з запровадженням практики бюджету участі, започаткуванням практики організації та/або стимулювання громадських ініціатив, проектів, пов'язаних з патріотичним вихованням дітей та місцевої молоді.

*Розвиток культурного простору громади* включає в себе комплексну підтримку місцевих аматорських колективів, покращення умов для роботи позашкільної освіти за обраними тематичними напрямками тощо. Окремий пласт завдань стосується капітальних вкладень в інфраструктуру культури (будинків культури, бібліотек) – починаючи від робіт, пов'язаних із капітальним ремонтом об'єктів, їхнім технічним переоснащенням відповідно до завдань розширення профілю їхньої діяльності.

Показники діяльності окремих місцевих інституцій, індивідуальні історії успіху свідчать про високий потенціал Глибоцької територіальної громади у сфері спорту. Базуючи пріоритети розвитку на власних сильних сторонах, *розширення можливостей спортивної інфраструктури* направлене на максимізацію використання цього потенціалу – в цілях як широкого загалу мешканців громади, так і з метою стимулювання обраних напрямків професійного спорту.

Логіка досягнення стратегічного цілі «**Глибоцька громада – місце, комфортне для життя**» розкривається через такі операційні напрямки (рис. 4).

Рисунок 3. Структура цілей стратегічного напрямку 3



## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Вивільнення економічного потенціалу, підвищення рівня комфорту та внутрішньої мобільності мешканців обумовлює актуальність напрямку *«Покращення якості дорожньої інфраструктури»*. В контексті стимулювання господарської активності це підвищуватиме рівень інвестиційної і туристичної привабливості громади загалом та її окремих пропозицій нерухомості (в тому числі земельних ділянок). Належний стан місцевих доріг, окрім прямих вигод для мешканців, важливий також у системі планування ефективної освітньої мережі, якості/оперативності надання послуг з охорони здоров'я. Паралельно із покращенням можливостей фізичної комунікації мешканців в межах громади, завдання в межах напрямку враховують вимогу безпеки для пішоходів, забезпечення належних умов для пресування особам з інвалідністю.

Важливим напрямком прикладення зусиль в рамках створення комфортних умов для проживання в громаді є *«Благоустрій місць громадського користування»*. Однією з основних характеристик цих особливих місць ландшафту є їхня доступність та тісний зв'язок з прилеглими околицями: як візуальний, так і фізичний. Пілотні проекти в рамках цього завдання містять саме таку логіку та скеровані на створення додаткових зручностей для мешканців та відвідувачів громади: благоустрій дитячих майданчиків та спортивних в населених пунктах громади, реновація/благоустрій центрального парку в смт Глибока та зон відпочинку в селах громади, ремонт громадських криниць в населених пунктах громади.

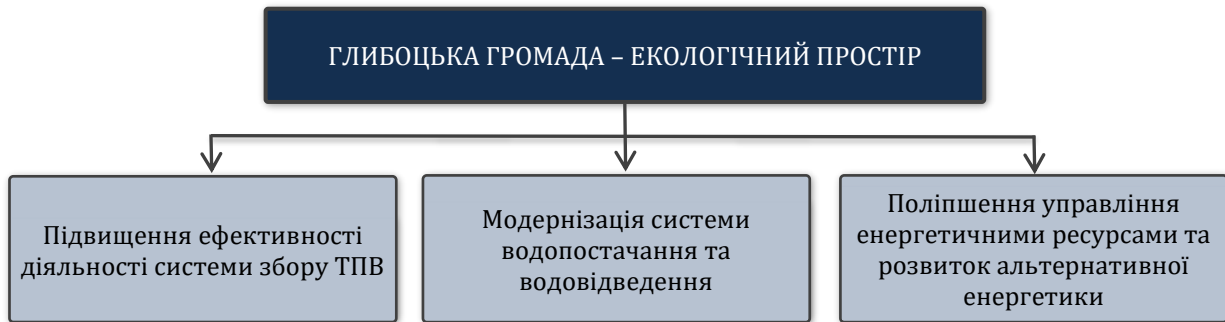
Однією із пріоритетних в Глибоцькій громаді, з огляду на вагомість у структурі видатків місцевого бюджету, є сфера освіти. Завдання/проекти, спрямовані на підвищення якості надання послуг комунальними закладами загальної середньої освіти, об'єднані в операційному напрямку *«Забезпечення умов для всебічного розвитку дітей та молоді»*. Поруч із завданнями, пов'язаними із підвищенням рівня технічної оснащеності шкіл, закладів дошкільної освіти, одним із першочергових до вирішення є питання завершення інституційної реорганізації освітньої мережі.

Важливою характеристикою якості життя – ключового критерію успішності процесу місцевого розвитку – є рівень соціального захисту та охорони здоров'я тієї частини мешканців, які цього потребують. В сучасних умовах значна частка функцій соціального забезпечення та медичного захисту передана «на місця» і громадам приходится не просто переймати усю відповідну інфраструктуру на свій баланс (зазвичай – вона знаходиться в занепаді), але й паралельно оптимізувати/реорганізувати її роботу. У випадку Глибоцької територіальної громади зусилля з *«Підвищення якості медичних та соціальних послуг»* мають також передбачати прикладення зусиль з розвитку можливостей надання медичних послуг на вторинному рівні – Глибоцькою центральною лікарнею.

Дерево операційних цілей в межах стратегічної цілі **«Глибоцька громада – екологічний простір»** виглядає так:

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 4. Структура цілей стратегічного напрямку 4



Однією із сфер, котрі в середньостроковій перспективі можуть відчутно вплинути на умови проживання в громаді – стан та перспективи збереження її екологічного образу. Критично важливим в цьому контексті є належне функціонування системи поводження з побутовими відходами. Звідси випливає актуальність зусиль з *підвищення ефективності діяльності системи збору ТПВ*: шляхом поширення практики роздільного збору та подальшої сепарації відходів (з метою зменшення рівня завантаженості сміттевого полігону за рахунок відходів, що підлягають рециклінгу), повне покриття території громади системою централізованого збору сміття (що призведе до удосконалення практики поводження з ТПВ), залучення активної мешканців до прибирання громадських місць (що, окрім прямих вигод, повинно сприяти підвищенню культури поводження з ТПВ та екологічної культури загалом).

Актуальність постановки цілі *«Модернізація системи водопостачання та водовідведення»* впливає як з аналізу об'єктивних даних (діагностики стану розвитку громади) так і вказується як один із пріоритетів мешканцями в соціологічному дослідженні. Критеріями досягнення цієї цілі буде підвищення якості надання послуг з водовідведення (за рахунок реконструкції очисних споруд, розвитку мережі центрального водовідведення в смт Глибока та мережі локальних очисних споруд в селах громади), покращання якості послуг водопостачання (завдяки модернізації/розвитку діючої водопровідної мережі), опрацювання концепції розвитку системи водопостачання в громаді.

Перманентне, неконтрольоване зростання цін на енергоносії, з одного боку, та далекий від оптимального енергетичний баланс населених пунктів Глибоцької громади ставить перед нею потребу *«поліпшення управління енергетичними ресурсами та розвиток альтернативної енергетики»*. Пріоритетними завданнями у цій сфері є термомодернізація будівель громадського користування з паралельним та запровадженням практики енергомоніторингу на цих об'єктах, використанням потенціалу сонячної енергетики на потреби житлово-комунального господарства, освітніх/культурних/адміністративних будівель тощо.

## ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ

Логічним продовженням етапу здійснення стратегічного вибору є розроблення інструментарію для подальшого моніторингу та стратегічного управління діяльністю в напрямку поставленої цілі потребує чітких якісних та кількісних вимірників для відслідковування правильності дій та рішень, які приймаються.

Структура цілей Стратегії розвитку Глибоцької територіальної громади, обґрунтована в попередньому розділі, також містить детальний опис пріоритетів (стратегічних цілей), обраних в рамках діяльності по досягненню бачення майбутнього територіальної громади у визначених часових рамках – 2021-2029 рр. та комплекс операційних цілей, досягнення яких забезпечить трансформаційні зрушення/зміни в рамках визначених пріоритетів. Напрямок цих змін в рамках заданої системи координат містить власну індикативну платформу, котра дозволяє їх відповідним чином критеріально описати.

Для відслідковування збіжності процесів керованих змін із закладеними у документі стратегічними цілями визначено індикатори впливу – показники, які у середньо- та довгостроковій перспективі дозволяють здійснювати відслідковування ефективності місцевого управління.

Рівень операційних цілей у якості критеріїв передбачає визначення індикаторів результату – в першу чергу, це показники, закладені в результуючій частині опису завдань плану реалізації Стратегії, що уможливають процес її поточного моніторингу.

Детальний опис критеріальної платформи в рамках структури цілей Стратегії сталого розвитку Глибоцької територіальної громади подано нижче в табличній формі.

**Таблиця 6.** Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 1

Стратегічна ціль 1 ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – РЕГІОНАЛЬНИЙ ЦЕНТР ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ	
Індикатори впливу	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Зростання обсягу прямих інвестицій в різні сектори місцевої економіки</li> <li>• Зростання купівельної спроможності місцевого населення</li> <li>• Збільшення дохідної частини бюджету громади</li> <li>• Збільшення кількості суб'єктів господарської діяльності, зареєстрованих в громаді               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Збільшення частки молоді, жінок та осіб старшого віку, які беруть активну участь у соціальних та економічних процесах на території громади</li> <li>• Зростання вагомості індустрії гостинності у формуванні фінансової спроможності громади</li> </ul> </li> </ul>	
Операційна ціль	Індикатори результату
1.1. Підвищення інвестиційної привабливості та	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Збільшення обсягу реалізованої продукції (робіт, послуг) місцевими підприємствами</li> </ul>

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

стимулювання приватної бізнес-ініціативи в громаді	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Зростання рівня зайнятості місцевих мешканців</li> <li>• Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів</li> <li>• % місцевої молоді та дітей, які декларують готовність до реалізації власних підприємницьких ідей в майбутньому</li> <li>• Кількість реалізованих в громаді інвестиційних проектів логістичного спрямування</li> </ul>
1.2. Підтримка та сприяння розвитку сільського господарства з високою доданою вартістю	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Зростання рівня довіри до місцевої влади з боку місцевого бізнесу та потенційних інвесторів</li> <li>• Збільшення надходжень до бюджету з податку на землю</li> <li>• Збільшення економічної привабливості для мешканців села</li> <li>• Збільшення обсягу реалізованої с/г продукції місцевими підприємствами</li> </ul>
1.3. Підвищення ефективності використання туристично-рекреаційних можливостей території	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Середня завантаженість місцевих готелів, хостелів та туристичних баз протягом року (в розрізі сезонів)</li> <li>• Кількість приїжджих, внутрішніх і закордонних туристів, що відвідали громаду</li> <li>• Кількість відвідувачів місцевих музеїв протягом року (зокрема – туристів, приїжджих)</li> <li>• Кількість заснованих та успішно діючих «зелених садиб» та інших форматів екотуризму</li> <li>• Кількість осіб, що відвідали організовані протягом року культурно-розважальні події/заходи</li> </ul>
1.4. Формування ефективної системи маркетингу громади	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Розмір ПІІ, рівень капітальних інвестицій в місцеву економіку</li> <li>• Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів</li> <li>• Збільшення обсягу реалізованої продукції (робіт, послуг) місцевими підприємствами</li> <li>• Зростання рівня зайнятості місцевих мешканців</li> </ul>

**Таблиця 7. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 2**

<b>Стратегічна ціль 2</b>	
<b>ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – МІСЦЕ ДЛЯ СПІВПРАЦІ ТА САМОРЕАЛІЗАЦІЇ</b>	
<b>Індикатори впливу</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Збільшення рівня інтеграції мешканців в рамках єдиної громади</li> <li>• Зростання рівня місцевого патріотизму</li> <li>• Підвищення іміджу громади як одного із культурних осередків регіону</li> <li>• Покращення стану фізичного та психічного здоров'я місцевого населення</li> <li>• Підвищення рівня місцевого соціального капіталу</li> </ul>	
<b>Операційна ціль</b>	<b>Індикатори результату</b>
2.1. Підвищення громадської активності мешканців	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Кількість молоді та дітей, які беруть активну участь в громадській/волонтерській діяльності</li> <li>• Рівень заангажованості мешканців у підтримання чистоти громадського простору</li> <li>• Відсоток мешканців, що декларують власну впливовість при вирішенні питань місцевого значення</li> </ul>



### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Відсоток мешканців, які задоволені рівнем інформування місцевою владою громадськості про власні дії та рішення</li> <li>Відсоток мешканців, які позитивно оцінюють діяльність селищного голови, селищної ради, старост</li> </ul>
2.2. Розвиток культурного простору громади	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кількість концертних виступів, які здійснили аматорські колективи в громаді та поза її межами</li> <li>Рівень задоволеності мешканців з культурної пропозиції</li> <li>Кількість концертних виступів, виїздів спортивних команд, здійснених поза межами громади</li> <li>Рівень задоволеності мешканців з пропозиції дозвілля/ проведення вільного часу</li> <li>Збільшення функціональності об'єктів інфраструктури культури</li> </ul>
2.3. Розширення можливостей спортивної інфраструктури	<ul style="list-style-type: none"> <li>Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинкового простору</li> <li>Збільшення для місцевої молоді можливостей відпочинково-спортивної інфраструктури</li> <li>Збільшення кількості відпочинково-спортивних об'єктів, пристосованих до потреб усіх верств населення</li> </ul>

**Таблиця 8. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 3**

<b>Стратегічна ціль 3</b>	
<b>ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – МІСЦЕ, КОМФОРТНЕ ДЛЯ ЖИТТЯ</b>	
<b>Індикатори впливу</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Збільшення рівня привабливості об'єднаної громади як місця проживання</li> <li>Підвищення рівня внутрішньої мобільності населення</li> <li>Зростання середньої тривалості життя мешканців</li> <li>Збільшення кількості публічних послуг, що надаються мешканцям громади, не залежно від їх віку, статі, фінансових можливостей або фізичного стану</li> </ul>	
<b>Операційна ціль</b>	<b>Індикатори результату</b>
3.1. Покращення якості дорожньої інфраструктури	<ul style="list-style-type: none"> <li>Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури</li> <li>Рівень задоволеності мешканців з чистоти та благоустрою в населених пунктах громади</li> <li>Видатки бюджету на освітлення</li> </ul>
3.2. Благоустрій місць громадського користування	<ul style="list-style-type: none"> <li>Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинкового простору</li> <li>Підвищення рекреаційного іміджу громади</li> <li>Зростання рекреаційних/ відпочинкових можливостей для мешканців і приїжджих</li> </ul>
3.3. Забезпечення умов для всебічного розвитку дітей та молоді	<ul style="list-style-type: none"> <li>Підвищення рівня задоволення мешканців освітніми послугами</li> <li>Результати моніторингу та самоаналізу діяльності ЗЗСО</li> <li>Результати зовнішнього незалежного оцінювання</li> <li>Збільшення місткості комунальних установ дошкільної освіти</li> </ul>

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<p>3.4. Підвищення якості медичних та соціальних послуг</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рівень задоволення мешканців адміністративними послугами</li> <li>• Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг</li> <li>• Покращення доступу для людей з обмеженими фізичними можливостями до будівель громадського користування</li> <li>• Кількість звернень в ЦПМСД Глибоцької селищної ради щодо діагностики хворіб</li> <li>• Рівень задоволення працівників соціальної та медичної сфери умовами праці</li> <li>• Відсутність в Глибоцькій лікарні аварійних ситуацій, пов'язаних із припиненням електропостачання</li> </ul>
---	---

**Таблиця 9. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 4**

<b>Стратегічна ціль 4          ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – ЕКОЛОГІЧНИЙ ПРОСТІР</b>	
<b>Індикатори впливу</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Підвищення рівня задоволення мешканців станом природного середовища</li> <li>• Збільшення доступності якісних послуг водопостачання та водовідведення, особливо для малозабезпечених і осіб, з особливими потребами</li> <li>• Зменшення рівня впливу техногенних чинників на місцеву екологічну ситуацію</li> <li>• Покращення стану фізичного та психічного здоров'я місцевого населення</li> </ul>	
<b>Операційна ціль</b>	<b>Індикатори результату</b>
<p>4.1. Підвищення ефективності діяльності системи збору ТПВ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади</li> <li>• Відношення відсортованих твердих побутових відходів до невідсортованих</li> <li>• Зменшення темпів річного завантаження смітцевого полігону</li> <li>• Кількість і важкість дій, які шкодять довкіллю</li> </ul>
<p>4.2. Модернізація системи водопостачання та водовідведення</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рівень задоволення мешканців послугами з водопостачання</li> <li>• Зменшення обсягу викидів шкідливих речовин з централізованої системи водовідведення</li> <li>• Зменшення обсягу викидів шкідливих речовин з централізованої системи водовідведення</li> <li>• Рівень шкідливих речовин/ домішок, які збуваються зі стічними водами у природні водойми</li> <li>• Кількість домогосподарств/ об'єктів, підключених до очисних споруд</li> </ul>
<p>4.3. Поліпшення управління енергетичними ресурсами та розвиток альтернативної енергетики</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Кількість домогосподарств/ об'єктів, підключених до очисних споруд</li> <li>• Рівень задоволеності мешканців з функціональності об'єктів соціальної та адміністративної сфери</li> <li>• Кількість домогосподарств, що використовують джерела альтернативної енергетики для опалення/ освітлення власних помешкань</li> </ul>

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

## УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНИМИ, ГАЛУЗЕВИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ

Стратегія розвитку Глибоцької територіальної громади розроблена на основі положень Конституції України, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про засади державної регіональної політики», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», нормативно-правових актів Президента України та Кабінету Міністрів України (в т.ч. постанови КМУ «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів»).

Згідно з методологією розроблення документу, у глобальному вимірі Стратегія розвитку територіальної громади базується на основних постулатах концепції сталого розвитку та, як наслідок, узгоджується із цілями сталого розвитку 2016-2030 (ЦСР), затвердженими 2015 року на саміті ООН та з розробленою на їх підставі національною системою ЦСР, викладеною у Національній доповіді «Цілі сталого розвитку: Україна». Ці взаємозв'язки відображено у табл. 10.

**Таблиця 10.** Взаємозв'язок цілей сталого розвитку з цілями Стратегії розвитку Глибоцької ТГ

Цілі сталого розвитку	Стратегічні цілі Стратегії розвитку Глибоцької територіальної громади на 2021-2029 роки			
	Стратегічна ціль 1: Глибоцька громада – регіональний центр економічного зростання	Стратегічна ціль 2: Глибоцька громада – місце для співпраці та самореалізації	Стратегічна ціль 3: Глибоцька громада – місце, комфортне для життя	Стратегічна ціль 4: Глибоцька громада – екологічний простір
<b>Ціль 1.</b> Подолання бідності				
<b>Ціль 2.</b> Подолання голоду, досягнення продовольчої безпеки, поліпшення харчування і сприяння сталому розвитку сільського господарства	✓			
<b>Ціль 3.</b> Забезпечення здорового способу життя та сприяння благополуччю для всіх у будь-якому віці			✓	
<b>Ціль 4.</b> Забезпечення всеохоплюючої і справедливої якісної освіти та заохочення можливості навчання впродовж усього життя для всіх			✓	
<b>Ціль 5.</b> Забезпечення гендерної рівності, розширення прав і можливостей усіх жінок та дівчат		✓		
<b>Ціль 6.</b> Забезпечення доступності та сталого управління водними ресурсами та санітарією				✓

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

<b>Ціль 7.</b> Забезпечення доступу до недорогих, надійних, стійких і сучасних джерел енергії для всіх				✓
<b>Ціль 8.</b> Сприяння поступальному, всеохоплюючому та сталому економічному зростанню, повній і продуктивній зайнятості та гідній праці для всіх	✓			
<b>Ціль 9.</b> Створення стійкої інфраструктури, сприяння всеохоплюючій і сталій індустріалізації та інноваціям	✓			
<b>Ціль 10.</b> Скорочення нерівності				
<b>Ціль 11.</b> Забезпечення відкритості, безпеки, життєстійкості й екологічної стійкості міст, інших населених пунктів				✓
<b>Ціль 12.</b> Забезпечення переходу до раціональних моделей споживання і виробництва	✓			
<b>Ціль 13.</b> Вжиття невідкладних заходів щодо боротьби зі зміною клімату та її наслідками				✓
<b>Ціль 14.</b> Збереження та раціональне використання океанів, морів і морських ресурсів в інтересах сталого розвитку				
<b>Ціль 15.</b> Захист та відновлення екосистем суші та сприяння їх раціональному використанню, раціональне лісокористування, боротьба з опустелюванням, припинення і повернення назад (розвертання) процесу деградації земель та зупинка процесу втрати біорізноманіття				
<b>Ціль 16.</b> Сприяння побудові миролюбного і відкритого суспільства в інтересах сталого розвитку, забезпечення доступу до правосуддя для всіх і створення ефективних, підзвітних та заснованих на широкій участі інституцій на всіх рівнях				
<b>Ціль 17.</b> Зміцнення засобів здійснення й активізація роботи в рамках глобального партнерства в інтересах сталого розвитку				

Окрім того, стратегії самоврядних громад мають відповідати цілям державної політики у сфері регіонального розвитку, а отже узгоджуватися зі «Державною стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки» та обласною стратегією.

Згідно з класифікацією «Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки» за функціональним типом територій Глибоцька громада належить до двох типів: зони впливу міжнародних транспортних коридорів і прикордонні регіони.

Стратегічні та операційні цілі Стратегії розвитку Глибоцької територіальної громади відповідають окремим завданням за напрямками, визначеними для досягнення стратегічних та оперативних цілей Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки. Ці взаємозв'язки відображено у табл. 11.

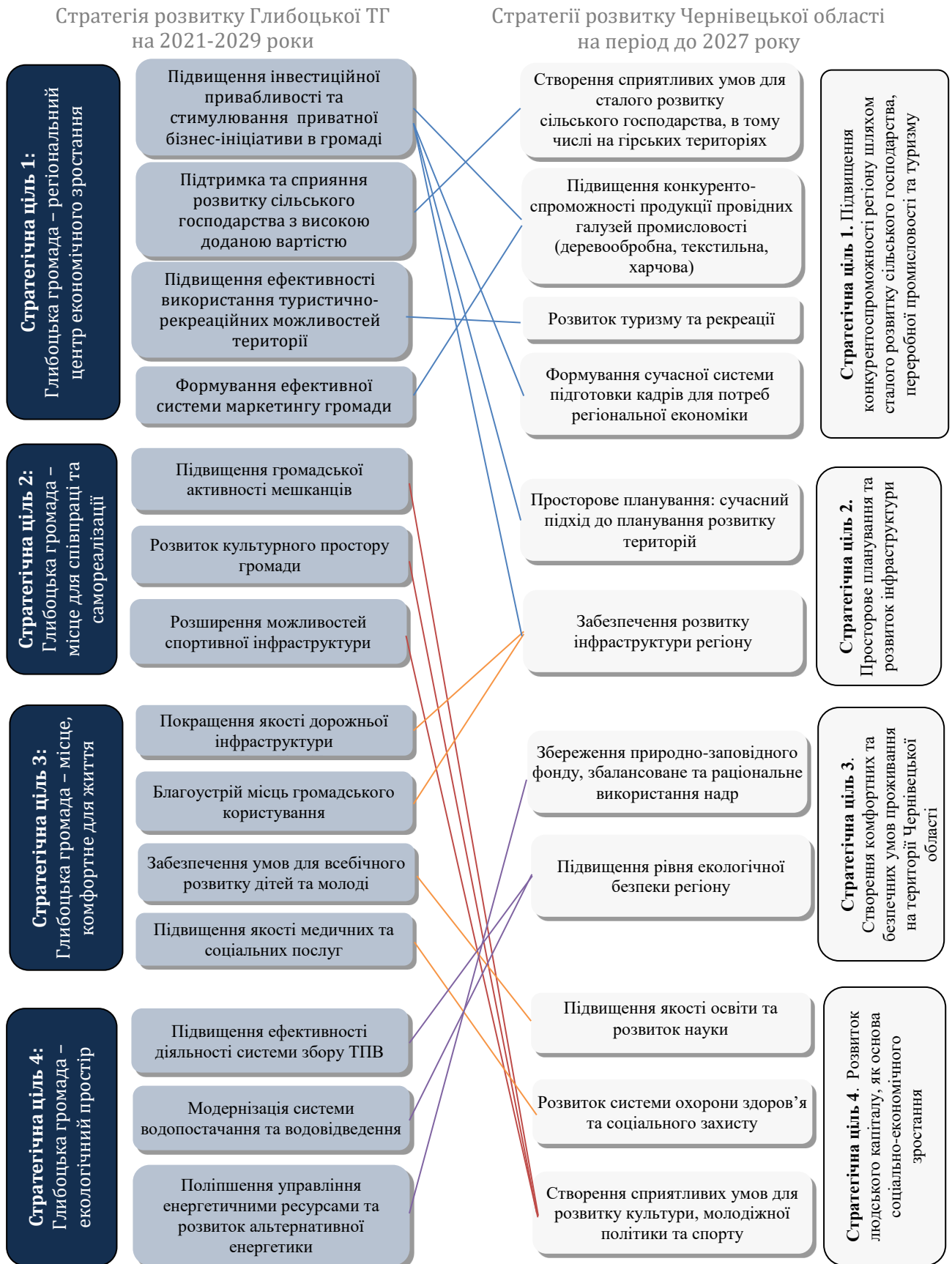
**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**
**Таблиця 11.** Взаємозв'язок цілей і завдань Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки з цілями Стратегії розвитку Глибоцької ТГ

Стратегічні та оперативні цілі Державної стратегії розвитку на 2021-2027 роки	Стратегічні цілі Стратегії розвитку Глибоцької територіальної громади на 2021-2029 роки			
	Стратегічна ціль 1: Глибоцька громада – регіональний центр економічного зростання	Стратегічна ціль 2: Глибоцька громада – місце для співпраці та самореалізації	Стратегічна ціль 3: Глибоцька громада – місце, комфортне для життя	Стратегічна ціль 4: Глибоцька громада – екологічний простір
<b>Стратегічна ціль I. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах</b>				
<i>Оперативна ціль 2.</i> Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)				✓
<i>Оперативна ціль 4.</i> Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів		✓	✓	
<i>Оперативна ціль 5.</i> Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України		✓	✓	
<b>Стратегічна ціль II. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів</b>				
<i>Оперативна ціль 1.</i> Розвиток людського капіталу		✓	✓	
<i>Оперативна ціль 2.</i> “Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього підприємництва”	✓			
<i>Оперативна ціль 3.</i> Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій	✓			
<b>Стратегічна ціль III. Розбудова ефективного багаторівневого врядування</b>				
<i>Оперативна ціль 1.</i> Формування ефективного місцевого самоврядування та органів державної влади на новій територіальній основі	✓	✓	✓	✓
<i>Оперативна ціль 5.</i> Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, запобігання та протидія домашньому насильству та дискримінації		✓		

Цілі та завдання Стратегії розвитку Глибоцької громади тісно переплітаються з цілями Стратегії розвитку Чернівецької області на період до 2027 року (рис. 5).

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

**Рисунок 5.** Взаємоузгодження пріоритетів розвитку Глибоцької територіальної громади зі Стратегією розвитку Чернівецької області



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

## ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ

Основні джерела фінансування передбачених стратегією заходів – це бюджет громади та зовнішні джерела (зокрема, субвенції, дотації, гранти, позики, кредити). Джерелами отримання коштів на фінансування запланованих заходів можуть бути державні цільові програми, спрямовані на реалізацію проектів регіонального і місцевого розвитку, які реалізують міністерства, регіональні та національні установи (таблиця 12), а також проекти, що фінансуються міжнародними фондами та програмами (таблиця 13).

**Таблиця 12.** Державні та регіональні цільові програми, які можуть стати потенційним джерелом фінансування окремих завдань Стратегії розвитку громади

Назва цільової програми	Пріоритетні напрями і вибрані заходи в рамках програми
Бюджетна програма «Державний фонд регіонального розвитку» <a href="https://new.dfrr.minregion.gov.ua/">https://new.dfrr.minregion.gov.ua/</a>	Кошти державного фонду регіонального розвитку спрямовуються на виконання інвестиційних програм і проектів регіонального розвитку, що мають на меті розвиток регіонів і відповідають пріоритетам, визначеним у Державній стратегії регіонального розвитку та відповідних регіональних стратегіях розвитку
Державний дорожній фонд	Фінансове забезпечення будівництва, реконструкції, ремонту і утримання автомобільних доріг загального користування місцевого значення, вулиць і доріг комунальної власності у населених пунктах у вигляді субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам.
Державна програма “Спроможна школа для кращих результатів” Розпорядник коштів програми – Міністерство освіти і науки України	Субвенція спрямовується на реалізацію проектів, пов’язаних із формуванням нового освітнього простору, безпечного та інклюзивного (безбар’єрного) освітнього середовища, проведенням реконструкції та капітального ремонту будівель (їх частин), споруд закладів загальної середньої освіти
Бюджетна програма «Фонд розвитку закладів фахової передвищої та вищої освіти» <a href="http://t.ly/iCvJ">http://t.ly/iCvJ</a> Розпорядник коштів програми – Міністерство освіти і науки України	здійснення невідкладних аварійно-відбудовних та ремонтних робіт; забезпечення технічних протипожежних заходів у закладах освіти; здійснення заходів з енергоефективності; завершення будівництва нових будівель і споруд, реконструкція, капітальний ремонт будівель (їх частин), споруд, спортивних майданчиків, формування нового освітнього простору.
Державна цільова соціальна програма розвитку фізичної культури і спорту на період до 2024 року <a href="http://t.ly/1DNh">http://t.ly/1DNh</a>	Популяризація здорового способу життя; Розвиток спортивної інфраструктури.

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

<p>Український культурний фонд  <a href="https://ucf.in.ua/">https://ucf.in.ua/</a></p>	<p>сприяння міжкультурному діалогу та підтримка культурного розмаїття;          підтримка проектів, націлених на місцевий розвиток в умовах децентралізації;          сприяння збереженню культурної спадщини та промоція цілісного та орієнтованого на майбутнє її розуміння;          сприяння розвитку освітніх ініціатив, впровадженню інновацій, цифрових технологій та діджиталізації у сфері культури;          інституційна підтримка організацій в у секторах культури, креативних індустрій та культурно-пізнавального туризму;          сприяння розвитку культурно-пізнавального (внутрішнього) туризму в Україні.</p>
<p>Державна програма розвитку транскордонного співробітництва на 2021—2027 роки</p>	<p>Активізація та розвиток транскордонного співробітництва, сприяння встановленню і поглибленню економічних, соціальних, наукових, технологічних, екологічних, культурних, туристичних та інших відносин між суб'єктами та учасниками таких відносин України та інших держав в умовах співпраці</p>
<p>Комплексна програма розвитку малого та середнього підприємництва у Чернівецькій області на 2021–2022 роки</p>	<p>Впровадження механізмів фінансово-кредитної підтримки суб'єктів малого та середнього підприємництва;          Забезпечення співфінансування грантових (міжнародних) проектів, спрямованих на розвиток і популяризацію підприємництва;          Надання одноразової допомоги для започаткування власної справи безробітним, які виявили бажання займатися підприємницькою діяльністю;          Залучення суб'єктів малого та середнього підприємництва до участі у програмах транскордонного співробітництва та конкурсних відборах на отримання грантів для розвитку бізнесу;          Виготовлення презентаційних, інформаційних матеріалів для залучення інвестицій у розвиток малого та середнього підприємництва;          Розробка та обслуговування інтерактивного порталу Чернівецької області, у тому числі інвестиційної карти</p>
<p>Комплексна програма розвитку туризму в Чернівецькій області на 2021–2023 роки</p>	<p>Розвиток туристичної інфраструктури;          Формування інвестиційної привабливості області;          Популяризація та підвищення іміджу туристично-рекреаційного потенціалу Чернівецької області;          Маркетингова та рекламно-інформаційна діяльність;          Забезпечення на території області безпеки вітчизняних та іноземних туристів</p>



### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<p>Регіональна програма молодіжної політики у Чернівецькій області на 2021–2025 роки</p>	<p>Підвищення рівня компетентностей молоді, у тому числі громадянських компетентностей;</p> <p>Підвищення рівня культури волонтерства серед молоді;</p> <p>Активізація залучення молоді до процесів ухвалення рішень;</p> <p>Зміцнення соціальної згуртованості молоді, у тому числі здійснення обмінів молоддю в межах України та у партнерстві з іншими державами і міжнародними організаціями;</p> <p>Надання фінансової підтримки молодіжним та дитячим громадським організаціям.</p>
<p>Комплексна програма підтримки розвитку сільського господарства Чернівецької області на 2017–2022 роки (нова редакція)</p>	<p>Підтримка особистих господарств населення, сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів, фермерських господарств та сільськогосподарських підприємств області;</p> <p>Популяризація вітчизняної продукції на зовнішніх ринках та проведення заходів в агропромисловому комплексі області;</p> <p>Розвиток сучасних форм кооперації в аграрному секторі та створення аграрних інформаційних центрів сільськогосподарських дорадчих служб.</p>
<p>Регіональна програма сприяння розвитку громадянського суспільства, відзначення свят державного, регіонального, місцевого значення та здійснення представницьких, інших заходів у Чернівецькій області на 2021–2023 роки</p>	<p>підтримка місцевими органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування організацій громадянського суспільства через сприяння у реалізації їх проєктів, програм;</p> <p>проведення обласних конкурсів проєктів, розроблених ІГС;</p>

**Таблиця 13.** Діючі міжнародні фонди, програми та проєкти, які можуть фінансувати окремі завдання Стратегії розвитку громади та надавати технічну підтримку реалізації проєктів місцевого розвитку у Чернівецькій області\*

<b>Назва організації/програми/          програми</b>	<b>Основні напрями надання фінансової і технічної          допомоги</b>
<p>Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE)  <a href="https://www.globalcommunities.org/dobre">https://www.globalcommunities.org/dobre</a></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Покращене стратегічне планування;</li> <li>• Місцевий економічний розвиток;</li> <li>• Покращення комунальних послуг;</li> <li>• Покращення роботи місцевих органів самоврядування;</li> <li>• Бюджетування та управління фінансами;</li> <li>• Покращення в залученні громадян;</li> <li>• Місцеві ради молоді;</li> <li>• Публічна інформація і комунікація</li> </ul>
<p>Програма Interreg NEXT Румунія – Україна на період 2021-2027  <a href="https://ro-ua.net/">https://ro-ua.net/</a></p>	<p>Остаточні пріоритети програми на 2021-2027 роки на момент ухвалення Стратегії розвитку громади не затверджено. Після територіального аналізу</p>

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	<p>Спільний орган управління програми рекомендував до фінансування такі напрями:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Адаптація до зміни клімату та запобігання ризику катастроф.</li> <li>• Посилення охорони і збереження природи.</li> <li>• Стале управління водними ресурсами.</li> <li>• Забезпечення рівного доступу до медичної допомоги.</li> <li>• Покращення рівного доступу до освіти.</li> <li>• Підвищення ролі культури і сталого туризму.</li> <li>• Управління перетином кордонів.</li> <li>• Інші заходи задля безпечної Європи.</li> </ul>
<p>Німецьке товариство міжнародного співробітництва (GIZ)  <a href="http://www.giz.de/ukraine-ua">www.giz.de/ukraine-ua</a></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ефективне державне врядування;</li> <li>• енергоефективність і клімат;</li> <li>• сталий економічний розвиток.</li> </ul>
<p>Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO  <a href="http://despro.org.ua/">http://despro.org.ua/</a></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Допомога територіальним громадам,</li> <li>• Водопостачання,</li> <li>• Поводження з твердими побутовими відходами</li> </ul>
<p>Програма Ради Європи «Децентралізація і реформа місцевого самоврядування в Україні»  <a href="http://www.slg-coe.org.ua">http://www.slg-coe.org.ua</a></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Удосконалення системи управління людськими ресурсами на місцевому рівні</li> <li>• Посилення спроможності територіальних громад у наданні послуг</li> </ul>
<p>Програма «U-LEAD з Європою» (II фаза)  <a href="http://u-lead.org.ua">http://u-lead.org.ua</a></p>	<p>Створення прозорої і підзвітної багаторівневої системи управління, яка реагуватиме на потреби громадян.</p> <p>Навчальна та консультативна підтримка голів та спеціалістів громад.</p>
<p>Проект ПРООН та ЄС «Мери за економічне зростання» (2021-2024)  <a href="https://www.m4eg.eu/uk/">https://www.m4eg.eu/uk/</a></p>	<p>Надання підтримки мерам і муніципалітетам країн Східного партнерства і сприяння тому, щоб вони ставали активними провідниками місцевого економічного зростання та створення робочих місць.</p>
<p>Північна екологічна фінансова корпорація (НЕФКО)  <a href="http://www.nefco.org">http://www.nefco.org</a></p>	<p>Охорона довкілля</p>
<p>Глобальний екологічний фонд (ГЕФ)          Програма малих грантів  <a href="https://www.sgpinfo.org.ua/">https://www.sgpinfo.org.ua/</a></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Зменшення наслідків та адаптація до зміни клімату;</li> <li>• Захист та збереження біорізноманіття;</li> <li>• Попередження деградації земель;</li> <li>• Захист міжнародних вод;</li> <li>• Управління стійкими хімічними забруднювачами;</li> </ul>
<p>Програма розвитку ООН в Україні  <a href="http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html">http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html</a></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Викорінення бідності;</li> <li>• Підвищення потенціалу населення;</li> <li>• Забезпечення рівного доступу до результатів розвитку;</li> <li>• Збереження навколишнього середовища;</li> <li>• Сприяння демократичному врядуванню</li> </ul>

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<p>Посольство Норвегії в Україні  <a href="https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects">https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grands-and-projects</a></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ефективне управління;</li> <li>• Права людини, верховенство закону</li> <li>• Заходи по боротьбі з корупцією;</li> <li>• Енергоефективність.</li> </ul>
<p>Фінський фонд місцевого співробітництва  <a href="https://finlandabroad.fi/web/ukr/pidtrimka-miscevih-gromads-kih-organizacij">https://finlandabroad.fi/web/ukr/pidtrimka-miscevih-gromads-kih-organizacij</a></p>	<p>Пріоритети конкурсу проектів на 2021-2022 роки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Інноваційні рішення щодо переробки відходів у громадах</li> <li>• Підвищення обізнаності щодо змін клімату або біорізноманіття</li> <li>• Пом'якшення втрат у галузі навчання у зв'язку із пандемією covid-19</li> </ul>
<p>Посольство Сполучених Штатів Америки  <a href="https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk">https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk</a></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Культурна сфера;</li> <li>• Сфера освіти;</li> <li>• Розвиток демократії.</li> </ul>
<p>Програма МЗС Польщі «Польська допомога задля розвитку» (Polska Pomoc Rozwojowa)  <a href="https://www.gov.pl/web/polskapomoc">https://www.gov.pl/web/polskapomoc</a></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Розвиток загальнодержавних і місцевих систем антикризового управління, розбудова адміністративної спроможності органів державного управління до запобігання стихійним лихам і катастрофам, які виникають внаслідок діяльності людини, і реагування на них, а також підвищення оперативної спроможності у цій сфері.</li> <li>• Підтримка розвитку підприємництва, особливо з використанням інноваційних рішень, інструментів і технологій.</li> <li>• Передача технологій і знань, підтримка створення нових робочих місць і популяризація підприємництва, особливо у низькоємісійних та інноваційних секторах економіки, зокрема у сферах ІТ та ІКТ.</li> <li>• Зміцнення системи охорони здоров'я, особливо у напрямі профілактики і лікування інфекційних хворіб (підвищення кваліфікації персоналу, розбудова інфраструктури, оснащення).</li> <li>• Передача успішних рішень, які базуються на чистих технологіях, що запобігають деградації довкілля.</li> </ul>
<p>Польсько-українська рада молодіжних обмінів  <a href="https://wymianymlodziezy.frse.org.pl/">https://wymianymlodziezy.frse.org.pl/</a></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• вивчення спільного минулого і культурної спадщини;</li> <li>• набуття необхідних для активної участі у соціальному і професійному житті навичок;</li> <li>• зміцнення співпраці і обмін досвідом у сфері технічної і галузевої освіти;</li> <li>• підтримка активної громадської позиції серед молоді, зокрема популяризація підприємливості і волонтерства;</li> <li>• посилення міжкультурного діалогу через розвиток відкритості і порозуміння серед молодих осіб;</li> </ul>

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• посилення ініціатив молоді із сільських територій і малих міст.</li> </ul>
Програма RITA <a href="https://programrita.org/ua/">https://programrita.org/ua/</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• суспільні та соціальні проблеми,</li> <li>• освіта та виховання,</li> <li>• розвиток підприємництва,</li> <li>• культурна спадщина,</li> <li>• розвиток та підтримка третього сектору,</li> <li>• розвиток та підтримка місцевого самоврядування,</li> <li>• розвиток незалежних та сучасних ЗМІ.</li> </ul>
Вишеградський фонд (Україна може брати участь у грантовій програмі Visegrad+) <a href="https://www.visegradfund.org/apply/grants">https://www.visegradfund.org/apply/grants</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Культура і спільна ідентичність</li> <li>• Освіта і розбудова спроможності</li> <li>• Інновації, дослідження і розвиток, підприємництво</li> <li>• Демократичні цінності і медіа</li> <li>• Публічна політика та інституційне партнерство</li> <li>• Регіональний розвиток, довкілля, туризм</li> <li>• Соціальний розвиток</li> </ul>
Програма «Кусасоне» – МЗС Японії <a href="https://www.ua.emb-japan.go.jp/itpr_uk/ua_oda.html">https://www.ua.emb-japan.go.jp/itpr_uk/ua_oda.html</a>	Медична допомога; освіта; надання допомоги прошарку населення, що терпить нужду; суспільний добробут; навколишнє середовище
Німецько-Український фонд <a href="http://guf.gov.ua">http://guf.gov.ua</a>	Кредитування малих і середніх підприємств у сільській місцевості, тобто населених пунктах, чисельність населення яких не перевищує 100 тис. мешканців
Western NIS Enterprise Fund (WNISEF) <a href="https://wnisef.org/uk/">https://wnisef.org/uk/</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Програма сприяння експорту;</li> <li>• Програма місцевого економічного розвитку;</li> <li>• Програма соціального інвестування;</li> <li>• Програма економічного лідерства.</li> </ul>
Ініціатива Європейського Союзу EU4Business <a href="https://eu4business.org.ua/">https://eu4business.org.ua/</a>	Підтримка українських підприємств шляхом надання доступу до фінансів, поліпшення навичок ведення бізнесу та допомоги у виході на нові ринки
Шведсько-український проект “Підтримка децентралізації в Україні – фаза II” (SKL) <a href="http://sklinternational.org.ua/ua">http://sklinternational.org.ua/ua</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Фінансова децентралізація,</li> <li>• децентралізація у сфері освіти,</li> <li>• комунікація реформ.</li> </ul>
Дім Європи (House of Europe) <a href="https://houseofeurope.org.ua/">https://houseofeurope.org.ua/</a>	Програма фокусується на культурі та креативному секторі, освіті, медицині, соціальному підприємстві, медіа та роботі з молоддю

\* - станом на 2021 р.

Даний перелік міжнародних фондів, програм і проектів не є виключним. Міжнародні донори можуть змінювати свої пріоритети, з'являються нові суб'єкти, які готові фінансувати проекти місцевого розвитку. Для отримання фінансової допомоги від більшості фондів, програм і проектів необхідно передбачити власний внесок в його реалізацію. Чимало програм передбачають, що фінансування отримають неприбуткові організації (а не безпосередньо орган місцевого самоврядування), які здійснюватимуть роботи на користь громади. Загалом у



### **Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

реалізації запланованих заходів суттєву допомогу можуть надати вітчизняні громадські організації, діяльність яких спрямована на розвиток у практично всіх сферах.

## **СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ ТА ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ**

Стратегія розвитку Глибоцької територіальної громади 2021-2029 роки охоплює завдання, які перебувають у безпосередній компетенції громади, але одночасно залучає та ініціює діяльність, яка реалізується в партнерстві з місцевими та іншими організаціями, які представляють не лише публічний сектор, але також і бізнес та громадський сектор. Відображається це в плані заходів, який завжди визначає підрозділи що реалізують певне завдання або за його реалізацію відповідають. Результативна та ефективна реалізація змісту Стратегії можлива завдяки розбудові та постійному зміцненню мережі активної співпраці, яка передбачає участь громадськості.

### **Система впровадження Стратегії**

Інституціональну структуру системи впровадження, моніторингу, оцінювання та актуалізації Стратегії сталого розвитку Глибоцької територіальної громади на 2021-2029 роки формують:

- селищний голова,
- селищна рада,
- орган/відповідальний за реалізацію Стратегії,
- підрозділи виконкому селищної ради та підпорядковані їй установи,
- виконавці завдань та їх партнери, визначені у Плані завдань.

### *Політичне управління*

Ключова роль в процесі реалізації Стратегії відводиться політичному та організаційному управлінню голови громади. Його завданням в цьому процесі є стимулювання та координація виконання завдань, які реалізують різні суб'єкти і спільноти, а також мобілізація та інтеграція ресурсів, що знаходяться у їх розпорядженні з метою досягнення цілей та реалізації завдань, які дозволять досягнути спільно визначеного бачення розвитку громади. Крім того, однією із стратегічних ролей голови громади є представництво її інтересів громади на зовні (в т. ч. перед іншими щаблями публічної влади, інвесторами тощо) з метою досягнення цілей та виконання завдань Стратегії.

### *Організаційний рівень*

З метою забезпечення результативності та ефективності виконання завдань рекомендується призначення чи створення посади/органу з управління реалізацією Стратегії. Обсяг компетенцій цього органу/особи повинен охоплювати:

- координацію виконання завдань, зокрема:
- координація співпраці з іншими публічними установами, громадськими організаціями та підприємствами;
- пошук партнерів для виконання завдань, визначених в Стратегії;
- створення та збір пропозицій щодо нових завдань від вигодонабувачів (груп зацікавлених сторін) та партнерів по виконанню завдань;
- пошук нових джерел фінансування виконання запланованих завдань;

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- гармонізація виконання завдань, записаних в Стратегії, з іншими планувальними документами;
- підготовка звітів з реалізації Стратегії (зокрема звітів на основі аналізу показників) на потреби моніторингу та оцінювання, а також інших звітів на потреби стратегічного планування та управління;
- співпраця з головою громади та селищною радою в рамках процесу актуалізації змісту Стратегії;
- виконання завдань, пов'язаних з інформуванням широкої громадськості про Стратегію та її популяризацією.

Всі партнери, задіяні в процесі виконання завдань та реалізації проектів, визначених в Стратегії, повинні активно співпрацювати між собою, а також з особою/органом, в функціональні обов'язки якого входить управління реалізацією Стратегії. Особа, що займає таку посаду (чи орган з управління реалізацією Стратегії) повинен узгоджувати конкретні засади виконання певного завдання/завдань з відповідною установою громади або підрозділом виконкому селищної ради, який згідно з текстом Стратегії є відповідальним за виконання цього завдання/завдань.

Діяльність з виконання завдань повинна забезпечуватися належним фінансуванням, відповідно вона вимагає координації на рівні бюджету громади. Найбажанішим рішенням у цій ситуації є впровадження практики бюджетування, за якої визначаються напрями концентрації фінансових коштів на середній і довготривалій термін. Крім того, на підставі результатів моніторингу раз на рік необхідно готувати аналіз фінансових потреб в розрізі кожної стратегічної цілі, а результати аналізу передавати депутатам для врахування при розробці наступного бюджету. Така практика дозволяє врахувати чинник обмеженості фінансових ресурсів при розподілі виконання завдань в часі.

Рекомендується перехід до оперативної взаємодії, створення проектних команд за участю попередньо визначених установ громади та зацікавлених представників громадськості і бізнесу. Крім того, слід передбачити додаткові кошти на навчання працівників: як тих, що працюватимуть в органі з управління реалізацією Стратегії, так і решти працівників органу місцевого самоврядування, оскільки реалізація Стратегії завжди пов'язана з певними змінами у діяльності виконкому та комунальних установ. Це обумовлює необхідність діяльності з покращення системи внутрішніх комунікацій та управління знаннями в межах всього органу місцевого самоврядування.

#### *Методологічний рівень*

Важливу роль в методологічній підтримці особи/органу, відповідального за управління реалізацією Стратегії та голови громади відіграє рада громади. Зокрема до її завдань належать:

- гарантування досягнення передбачених Стратегією стратегічних і операційних цілей;
- оцінювання релевантності Стратегії до умов зовнішнього середовища та актуальних потреб громади, можливостей її розвитку,
- прийняття рішень щодо ймовірної актуалізації Стратегії.

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

### Громадський рівень

Громадський рівень охоплює пропаганду завдань Стратегії сталого розвитку Глибоцької територіальної громади на 2021-2029 роки серед мешканців та інших зацікавлених сторін, а також заохочення останніх до участі в їх виконанні. Метою просування Стратегії є інформування якомога більшої кількості учасників, бенефіціаріїв та потенційних партнерів про напрями діяльності, передбачені Стратегією.

Такими групами є:

- мешканці громади (за умови, що кожна цільова аудиторія, жінки та чоловіки у їх різноманітності, наприклад, представники молоді або осіб похилого віку, повинні отримати окреме повідомлення, яке враховує їх можливості та переваги у джерелах отримання інформації),
- потенційні і фактичні туристи, гості, особи, що відвідують громаду (також окреме повідомлення),
- усі публічні установи, які функціонують на території громади,
- підприємці, які працюють на території громади та в її оточенні,
- потенційні інвестори,
- громадські організації, неформальні об'єднання та інші громадські партнери,
- органи державної влади та місцевого самоврядування інших громад.

Запропонована діяльність зокрема охоплює:

- організацію внутрішніх зустрічей для всіх працівників органу місцевого самоврядування, на яких документ буде обговорено та пояснено, а також представлено план завдань з реалізації Стратегії на найближчий період;
- організацію прес-конференції у зв'язку із завершенням роботи над документом, його ухваленням, інтерв'ю влади громади для місцевих і регіональних засобів масової інформації;
- розробку короткого інформаційно-пропагандистського матеріалу, в якому представляється зміст Стратегії;
- поширення серед широкого загалу такого матеріалу разом із кінцевою повною версією документу або окремо, зокрема:
  - розміщення у вільному доступі на офіційній веб-сторінці громади (розміщення видимого посилання на головній сторінці або створення на цій сторінці окремої, легко доступної закладки),
  - надання мешканцям та іншим зацікавленим сторонам у вигляді коротких друкованих промоматеріалів (брошур, буклетів і т. ін.),
  - надання представникам місцевих засобів масової інформації, публічним установам, місцевим підприємствам та громадським організаціям, а також теперішнім і потенційним зовнішнім партнерам громади (наприклад, сусіднім громадам, владі району, області, торгово-промислової палаті та організаціям, що діють за межами території громади);
- організацію публічних зустрічей, метою яких є популяризація ідей Стратегії.



## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

### Моніторинг, оцінювання і актуалізація документу

Основою успішного виконання завдань, спрямованих на досягнення цілей Стратегії сталого розвитку Глибоцької територіальної громади на 2021-2029 роки є відслідковування поступу у їх виконанні, а також здатність реагувати на відмінності між плановими та фактичними показниками. Для цього передбачена процедура моніторингу, оцінювання та актуалізації змісту Стратегії.

Моніторинг – це процес (процедура) систематичного накопичення інформації, її обробки і підготовки висновків з метою уникнення ризику серйозних відхилень від запланованих показників та забезпечення якості й ефективності у виконанні стратегічних завдань.

Оцінювання – це процес, який полягає у комплексній оцінці реалізації Стратегії та її впливу на усі сфери соціально-економічного життя. Оцінювання Стратегії – це визначення її цінності та результативності по відношенню до попередньо визначених критеріїв, базуючись на відповідній інформації за чітко визначений проміжок часу.

На відміну від моніторингу (постійний процес), оцінювання проводиться тоді, коли в ньому є потреба. Іншими словами, моніторинг охоплює весь період реалізації Стратегії, а оцінювання може бути здійснене перед початком реалізації Стратегії (оцінювання ex-ante), в процесі її реалізації (проміжне оцінювання) та в певний момент після завершення визначеного періоду реалізації Стратегії (оцінювання ex-post).

#### *Процедура звітування*

Звітування про перебіг реалізації Стратегії сталого розвитку Глибоцької територіальної громади на 2021-2029 роки (для потреб моніторингу та оцінювання) буде здійснюватися щороку, базуючись на аналізі показників. Аналіз здійснює особа (орган), відповідальна за управління реалізацією Стратегії на основі як статистичних показників, так і даних партнерів по реалізації Стратегії. Показники продукту, результату та впливу представлені в змісті Стратегії.

При можливості, звітність буде базуватися також на звітах про реалізацію конкретних завдань. Формування звітів здійснює відповідальна за управління реалізацією Стратегії особа (орган) на основі інформації, отриманої від підрозділів виконкому громади, її установ та зовнішніх виконавців. Згадані суб'єкти будуть зобов'язані до складання періодичних звітів та позапланових рапортів у випадку неочікуваних подій та появи ризиків, які вимагають негайного реагування. Такі звіти/рапорти повинні складатися з використанням стандартизованого формуляра. Зацікавленими сторонами є всі суб'єкти (відповідальні за реалізацію конкретних завдань), зазначені в табличній формі Плану діяльності.

Підсумковий звіт буде містити достовірні і належним чином задокументовані кількісні та якісні дані, отримані в процесі роботи над Стратегією, у порівнянні з базовими значеннями, а також подавати висновки і рекомендації (при необхідності) щодо коригуючих заходів, наприклад, у випадку підтвердження неправильності тих чи інших дій або наявності відхилень від запланованих результатів. Така попередньо опрацьована інформація буде подаватися до керівництва громади, яке на її підставі оцінюватиме ефективність процесу реалізації Стратегії, а також (при необхідності) реагування на зміну ситуації у

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

внутрішньому і зовнішньому середовищі, які обумовлюють доцільність внесення тих чи інших доповнень та/або обґрунтованих змін.

З метою охорони природного середовища та економії коштів рекомендується, щоб обіг всієї інформації та даних відбувався з використанням електронних засобів комунікації.

### *Процедура перегляду та актуалізації документу*

Стратегія передбачає, що секретар ради громади за погодженням з головою громади збирає в кінці кожного календарного року спеціальне засідання селищної ради. На цьому засіданні, на основі матеріалів, підготовлених особою/органом, відповідальним за управління реалізацією Стратегії, рада громади здійснює перегляд і підсумовує річний звіт про реалізацію Стратегії. Рада громади обговорює з селищним головою пропозиції необхідних змін у досягненні цілей та виконанні завдань (рекомендується ведення протоколу засідання). За результатами обговорення голова, при необхідності, приймає рішення про внесення таких змін в Стратегію. Особа/орган, відповідальна за реалізацією Стратегії, за поданням голови вносить зміни в текст Стратегії і подає їх на затвердження рішенням сесії громади (актуалізація Стратегії).

Крім того, в половині терміну реалізації Стратегії (а саме в 2022 році), як і після закінчення її реалізації (тобто після 2026 р.) проводиться оцінювання стратегії. Воно здійснюється у формі стратегічної зустрічі за участю керівників органу місцевого самоврядування та найважливіших зацікавлених у реалізації стратегії сторін – у формі, близькій до тієї, яка мала місце в процесі розробки поточної Стратегії.

На зустрічі представляються і обговорюються підсумкові звіти. Показники, які використовуються для оцінювання, повинні іншим чином, ніж у випадку моніторингу, показувати довготермінові результати реалізації Стратегії. Ці довготермінові результати стосуються як стратегічних, так і операційних цілей і виражаються в покращенні якості життя мешканців, розвитку місцевої економіки, зростанні громадської активності тощо. В тексті стратегії вони були вказані як показники впливу.

Звіти можуть доповнюватись висновками за результатами проведених соціологічних досліджень, які найкраще проводити згідно з методологією, що використовувалася в процесі діагностики стану громади для поточної Стратегії. В результаті зустрічі повинен постати протокол, який міститиме оцінку досягнення цілей, визначених в Стратегії, а також можливі пропозиції необхідних змін щодо цілей Стратегії. Остаточне рішення щодо врахування запропонованих доповнень і модифікацій приймає голова за погодження з радою громади. Особа/орган, визначена як відповідальна за управління реалізацією Стратегії, за поданням голови вносить зміни в текст Стратегії, який потім підлягає ухвалі на засіданні ради громади (актуалізація Стратегії).

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

## ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА КОРОТКО- ТА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

### Бачення розвитку громади

**ГЛИБОЦЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА – це заможна, екологічно чиста енергонезалежна територія, розташована на березі Сирету та на шляху до Румунії з центром-європейським містечком, де створено всі умови для розвитку молоді та процвітання бізнесу. Тут поєднуються традиції сільського господарства з інноваційними підходами до виробництва**

**Стратегічна ціль 1:**  
Глиboцька громада –  
регіональний центр  
економічного зростання

**Операційні цілі:**

- 1.1. Підвищення інвестиційної привабливості та стимулювання приватної бізнес-ініціативи в громаді
- 1.2. Підтримка та сприяння розвитку сільського господарства з високою доданою вартістю
- 1.3. Підвищення ефективності використання туристично-рекреаційних можливостей території
- 1.4. Формування ефективної системи маркетингу громади

**Стратегічна ціль 2:**  
Глиboцька громада – місце  
для співпраці та  
самореалізації

**Операційні цілі:**

- 2.1. Підвищення громадської активності мешканців
- 2.2. Розвиток культурного простору громади
- 2.3. Розширення можливостей спортивної інфраструктури

**Стратегічна ціль 3:**  
Глиboцька громада – місце,  
комфортне для життя

**Операційні цілі:**

- 3.1. Покращення якості дорожньої інфраструктури
- 3.2. Благоустрій місць громадського користування
- 3.3. Забезпечення умов для всебічного розвитку дітей та молоді
- 3.4. Підвищення якості медичних та соціальних послуг

**Стратегічна ціль 4:**  
Глиboцька громада –  
екологічний простір

**Операційні цілі:**

- 4.1. Підвищення ефективності діяльності системи збору ТПВ
- 4.2. Модернізація системи водопостачання та водовідведення
- 4.3. Поліпшення управління енергетичними ресурсами та розвиток альтернативної енергетики

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

**1. ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – РЕГІОНАЛЬНИЙ ЦЕНТР ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ**
**Операційна ціль 1.1. Підвищення інвестиційної привабливості та стимулювання приватної бізнес-ініціативи в громаді**

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
1.1.1	Інформаційно-консультативна підтримка діючих підприємств щодо пошуку партнерів для співпраці в Україні та закордоном	Кількість проведених зустрічей, переговорів, презентацій з/перед потенційними партнерами за участю представників селищної ради	Максимізація використання економічного потенціалу громади	Збільшення обсягу реалізованої продукції (робіт, послуг) місцевими підприємствами. Зростання рівня зайнятості місцевих мешканців	Дані статистичної звітності	Селищний голова	Місцевий бюджет	2021-постійно
1.1.2	Розроблення реєстру комунального майна та постійне його оновлення	Діючий реєстр, який постійно актуалізується	Інформаційне забезпечення процесу управління комунальним майном	Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів	Реєстр комунального майна	Відділ земельних відносин та комунальної власності	Місцевий бюджет	2022-постійно
1.1.3	Створення у місцевих ЗЗСО «шкільних клубів підприємництва» як форми підприємницької освіти	Діючі об'єднання	Формування культури підприємництва серед місцевої молоді та дітей	Кількість заходів, конкурсів, організованих в рамках діяльності клубів підприємництва % місцевої молоді та дітей, які	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми	Відділ освіти, молоді та спорту	Місцевий бюджет, спонсорська допомога, кошти міжнародних програм МТД	2021-2022

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

				декларують готовність до реалізації власних підприємницьких ідей в майбутньому				
1.1.4	Придбання школам обладнання для проведення занять з професійної орієнтації	Кількість та асортимент закупленого обладнання відповідно до попередньо визначених потреб	Розвиток професійних навичок серед місцевої молоді та дітей	Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг середньої освіти	Звіт за результатами виконаних робіт. Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Директори шкіл. Відділ освіти, молоді та спорту	Місцевий бюджет, освітня субвенція, спонсорська допомога, міжнародних і державні програми МТД	2022-2027
1.1.5	Розроблення програми розвитку логістичного потенціалу громади	Розроблена та затверджена селищною радою програма	Максимізація використання вигідного місця розташування громади (близькість до кордону з Румунією, при дорозі міжнародного значення, неподалік від обласного центру)	Кількість реалізованих в громаді інвестиційних проектів логістичного спрямування. Розмір ПІІ в місцеву економіку	Дані статистичної звітності. Дані внутрішнього моніторингу	Відділ економічного розвитку та інвестицій	Місцевий бюджет	2022-2023
1.1.6	Розвиток дитячої ІТ-академії	Діюча академія на базі Глибоцького ліцею	Розвиток професійних навичок серед місцевої молоді та дітей	Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг середньої освіти	Звіт за результатами виконаних робіт. Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Відділ освіти, молоді та спорту. Директор ліцею	Місцевий бюджет, спонсорська допомога	2021-2023

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

1.1.7	Сприяння реалізації на території громади інвестиційного проекту, пов'язаного із будівництвом міжрегіонального логістичного центру	Розроблена та розміщена на доступних інформаційних ресурсах інвестиційна пропозиція	Максимізація використання вигідного місця розташування громади (близькість до кордону з Румунією, при дорозі міжнародного значення, неподалік від обласного центру)	Кількість реалізованих в громаді інвестиційних проектів логістичного спрямування. Розмір ПІІ в місцеву економіку	Дані статистичної звітності. Дані внутрішнього моніторингу	Відділ економічного розвитку та інвестицій	Місцевий бюджет	2022-2023
1.1.8	Розробка генеральних планів сіл Глибоцької територіальної громади	Кількість розроблених генеральних планів (із розширенням меж населених пунктів)	Підвищення прозорості управління	Збільшення зацікавлення територією громади з боку потенційних інвесторів	Звіт профільного підрозділу	Відділ земельних відносин та комунальної власності	Місцевий бюджет, кошти державних програм МТД	2022-2027

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



## 1. ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – РЕГІОНАЛЬНИЙ ЦЕНТР ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ

### Операційна ціль 1.2. Підтримка та сприяння розвитку сільського господарства з високою доданою вартістю

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
1.2.1	Проведення інвентаризації земель с/г призначення	Сформований каталог земель на підставі інвентаризації	Підвищення ефективності управління землями сільськогосподарського призначення	Зростання рівня довіри до місцевої влади з боку місцевого бізнесу та потенційних інвесторів Збільшення надходжень до бюджету з податку на землю	Звіт про виконання дохідної частини бюджету Дослідження умов життя і якості публічних послуг	Відділ земельних відносин та комунальної власності	Місцевий бюджет	2022-2023
1.2.2	Сприяння розвитку сільськогосподарської кооперації	Кількість членів об'єднань, що діють на території громади	Використання с/г потенціалу громади	Збільшення економічної привабливості для мешканців села	Звіти з інформаційно-активаційних зустрічей для фермерів	Відділ земельних відносин та комунальної власності	Місцевий бюджет	2021- постійно
1.2.3	Створення Інтернет-платформа для торгівлі продукцією місцевих фермерських господарств	Діючий тематичний сайт	Максимізація використання с/г потенціалу громади	Збільшення обсягу реалізованої с/г продукції місцевими підприємствами	Дані статистичної звітності	Відділ документообігу та комп'ютерно-технічного забезпечення Відділ економічного розвитку та інвестицій	Місцевий бюджет, кошти фермерів	2022

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

1.2.4	Стимулювання розвитку садівництва та виноградарства	Кількість інформаційно-промоційних заходів з місцевими фермерами, підприємцями	Максимізація використання с/г потенціалу громади	Збільшення обсягу реалізованої с/г продукції місцевими підприємствами	Дані статистичної звітності	Відділ економічного розвитку та інвестицій	Місцевий бюджет, кошти фермерів	2022-постійно
-------	---	--	--	---	-----------------------------	--	---------------------------------	---------------



**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

**1. ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – РЕГІОНАЛЬНИЙ ЦЕНТР ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ**
**Операційна ціль 1.3. Підвищення ефективності використання туристично-рекреаційних можливостей території**

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
1.3.1	Розвиток туристично-рекреаційного об'єкту дитяча туристська база «Райдуга» (озеро 4 га, 500 м від автодороги Глибока–Сторожинець, 16 км до КПП «Порубне»).	Проведені ремонтні роботи на об'єкті в напрямку покращення побутових умов/ умов проживання на ньому	Підвищення туристичного потенціалу об'єкту	Середня завантаженість турбази протягом року (в розрізі сезонів)	Дані внутрішнього моніторингу Глибоцького центру туризму та краєзнавства	Глибоцький центр туризму та краєзнавства, відділ економічного розвитку та інвестицій	Місцевий бюджет, кошти інвесторів, кошти міжнародних програм МТД	2022-2027
1.3.2	Налагодження співпраці із Сучевенською, Великокучурівською територіальними громадами в рамках формування спільного туристичного продукту (рибна ловля, грибне полювання, велотуризм, культурний та історичний туризм, рекреація і т. ін.)	Кількість розроблених спільних туристичних маршрутів	Формування іміджу громади як важливого туристично-рекреаційного центру регіону	Кількість приїжджих, внутрішніх і закордонних туристів, що відвідали громаду	Дані статистичної звітності, дані внутрішнього моніторингу	Глибоцький центр туризму та краєзнавства, відділ економічного розвитку та інвестицій	Кошти місцевих бюджетів громад-учасниць співпраці	2021-2024
1.3.3	Розвиток туристично-рекреаційного потенціалу с. Опришени на базі	Діючий музей, облаштована територія з можливістю	Підвищення туристичного потенціалу об'єкту	Кількість відвідувачів музею протягом року	Дані внутрішнього моніторингу музею	Директор музею, відділ освіти, молоді та спорту	Місцевий бюджет, міжнародні та державні	2022-2025

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	музею археології та етнографії ім. М. Гакмана	зупинки/ночівлі для туристів (кемпінгова зона)		(зокрема – туристів, приїжджих)			програми МТД	
1.3.4	Інформаційна підтримка розвитку зеленого туризму в громаді	Кількість проведених заходів з популяризації практики екологічного туризму	Збільшення привабливості та рівня знань серед місцевого населення про різні форми екологічного туризму	Кількість заснованих та успішно діючих «зелених садіб» та інших форматів екотуризму	Дані статистичної звітності	Відділ економічного розвитку та інвестицій	Місцевий бюджет, кошти міжнародних програм МТД	2022-2027
1.3.5	Розвиток фестивального туризму	Кількість тематичних фестивалів, що проводяться в громаді із заданою періодичністю	Підвищення туристичного іміджу території	Кількість осіб, що відвідали організовані заходи	Звіти за результатами проведених заходів	Директор Глибоцького ЦКД, відділ економічного розвитку та інвестицій	Місцевий бюджет, спонсорські кошти, волонтерська допомога	2022-2025
1.3.6	Розробка у співпраці з туроператорами конкурентоспроможних туристичних продуктів для різної цільової аудиторії: - велотуризм; - сімейний туризм; - тури «вихідного дня»; - спортивний туризм (маунтинг-байк); - культурно-історичний туризм тощо	Сформована інформаційна база туристичних продуктів	Формування іміджу громади як важливого туристичного центру регіону	Кількість внутрішніх і закордонних туристів, що відвідали громаду	Дані внутрішнього моніторингу, дані внутрішнього моніторингу	Глибоцький центр туризму та краєзнавства, Глибоцький ЦКД	Місцевий бюджет, кошти міжнародних програм МТД	2022-2024
1.3.7	Формування комплексу промо-матеріалів для висвітлення туристичних	Підготовлений промо-пакет	Підвищення туристичного іміджу території	Кількість внутрішніх і закордонних туристів,	дані внутрішнього моніторингу	Відділ економічного розвитку та інвестицій	Місцевий бюджет, кошти міжнародних програм МТД	2022-2024



**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

	можливостей громади			що відвідали громаду				
--	---------------------	--	--	----------------------	--	--	--	--

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



## 1. ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – РЕГІОНАЛЬНИЙ ЦЕНТР ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ

### Операційна ціль 1.4. Формування ефективної системи маркетингу громади

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
1.4.1	Розроблення інвестиційного паспорту громади	Сформований інвестиційний паспорт (в т. ч. каталог інвестиційних пропозицій, розміщений на публічних ресурсах)	Підвищення рівня інвестиційної привабливості громади	Розмір ПІІ, рівень капітальних інвестицій в місцеву економіку Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів	Дані статистичної звітності	Відділ економічного розвитку та інвестицій	Місцевий бюджет	2022-2023
1.4.2	Формування системи податкових стимулів для: - розвитку пріоритетних видів економічної діяльності; - започаткування власного бізнесу; - допомоги місцевому бізнесу у кризовий період (карантинні обмеження тощо)	Затверджені/ діючі правила податкового стимулювання	Підвищення рівня інвестиційної привабливості громади	Розмір ПІІ, рівень капітальних інвестицій в місцеву економіку Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів	Дані статистичної звітності	Селищна рада, відділ економічного розвитку та інвестицій	Місцевий бюджет	2021-2022
1.4.3	Запровадження на рівні громади організаційного забезпечення	Посадова особа в апараті Селищної ради, відповідальна	Збільшення рівня вітчизняних і закордонних інвестицій в місцеву	Розмір ПІІ, рівень капітальних інвестицій в місцеву економіку	Дані статистичної звітності	Селищний голова	Місцевий бюджет	2023

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	супроводження інвестора	за адміністративний супровід інвестиційних проектів	економіку					
1.4.4	Розроблення та імплементація програми промоційної підтримки місцевого бізнесу	Діюча програма промоційної підтримки (виділені площі під рекламу в місцях масового скупчення людей, на сайті громади і т. ін.)	Максимізація використання економічного потенціалу громади	Збільшення обсягу реалізованої продукції (робіт, послуг) місцевими підприємствами. Зростання рівня зайнятості місцевих мешканців	Дані статистичної звітності	Відділ економічного розвитку та інвестицій	Місцевий бюджет	2022

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

**2. ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – МІСЦЕ ДЛЯ СПІВПРАЦІ ТА САМОРЕАЛІЗАЦІЇ**
**Операційна ціль 2.1. Підвищення громадської активності мешканців**

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
2.1.1	Сприяння створенню громадської організації «Глибоцький туристський клуб «Меридіан»	Заснована громадська організація	Залучення молоді та дітей, організація заходів з туризму, спортивного орієнтування, краєзнавства	Кількість дітей, які беруть активну участь в діяльності туристичного клубу	Річний звіт громадської організації	Правління туристського клубу, Глибоцький центр туризму та краєзнавства	---	2021-2022
2.1.2	Відкриття «Народного дому Глибоччини»	Діюча інституція	Патріотичне виховання дітей та місцевої молоді	Кількість осіб, що відвідали патріотичні читання, зустрічі з учнівською молоддю	Річний звіт організації	Голова «Народного дому Глибоччини»	Благодійні внески, кошти з бюджету ТГ	2021
2.1.3	Започаткування практики громадської толоки в населених пунктах громади	Громадські толоки, що організуються із заданою періодичністю	Збільшення рівня заангажованості мешканців у підтримання чистоти громадського простору	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Глибоцький центр туризму	Спонсорські кошти, робота комунальних служб	2021
2.1.4	Запровадження практики громадського бюджетування	Кількість проектів, оголошених до фінансування в рамках громадського бюджету.	Збільшення рівня заангажованості мешканців у місцеві справи	Відсоток мешканців, що декларують власну впливовість при вирішенні питань місцевого значення	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Селищна рада	Місцевий бюджет	2022

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		Кількість мешканців, що беруть участь в рамках вибору проектів до фінансування						
2.1.5	Започаткування в громаді міжрегіональних змагань з кіберспорту	Щорічне проведення змагань з кіберспорту	Активізація місцевої молоді. Поширення позитивної інформації про громаду	Кількість осіб, що беруть участь у заході Кількість осіб з-поза громади, що відвідали захід	Звіт за результатами реалізації проекту	Молодіжна рада громади	Місцевий бюджет, спонсорські кошти	2022-2023
2.1.6	Створення громадського медіацентру	Діючий при Молодіжній раді медіацентр	Сприяння поширенню інформації про події, що відбуваються в громаді	Кількість осіб, які щомісяця відвідують тематичну сторінку Центру в інтернеті	Щорічний звіт Молодіжної ради	Молодіжна рада громади, відділ організаційної, кадрової роботи та зв'язків з громадськістю	Місцевий бюджет, спонсорські кошти	2022-2024
2.1.7	Започаткування практики проведення «Громадських пікніків»	Заходи, що організовуються із заданою періодичністю	Зростання рівня поінформованості мешканців громади про дії та рішення місцевої влади. Зростання довіри до місцевої влади	% мешканців, які позитивно оцінюють діяльність селищного голови, селищної ради, старост	Звіт за результатами реалізації проекту	Молодіжна рада	Місцевий бюджет	2022-2023

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

**2. ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – МІСЦЕ ДЛЯ СПІВПРАЦІ ТА САМОРЕАЛІЗАЦІЇ**
**Операційна ціль 2.2. Розвиток культурного простору громади**

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
2.2.1	Розроблення комплексної програми підтримки місцевих аматорських колективів	Діюча програма з визначеними фінансовими рамками	Збільшення можливостей дозвілля та самореалізації для мешканців громади	Кількість концертних виступів, які здійснили аматорські колективи в громаді та поза її межами	Звітні дані Глибоцького ЦКД	Директор Центру культури та дозвілля	Місцевий бюджет, грантові кошти	2022
2.2.2	Капітальний ремонт центрального будинку культури в смт Глибока	Оновлений та відремонтований об'єкт	Розширення можливостей реалізації культурних потреб на теренах громади згідно із зростаючими потребами	Рівень задоволеності мешканців з культурної пропозиції	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Директор Центру культури та дозвілля	ДФРР, місцевий бюджет	2022-2025
2.2.3	Забезпечення належних умов для роботи тематичних гуртків в осінньо-зимовий період	Належно освітлені гурткові кімнати з прийнятним температурним режимом	Збільшення можливостей реалізації культурних проєктів на теренах громади згідно із зростаючими потребами	Рівень задоволеності мешканців з культурної пропозиції	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Директор Центру культури та дозвілля	Місцевий бюджет	2022-2023
2.2.4	Оновлення технічного оснащення місцевих	Закуплена сучасна освітлювальна та	Збільшення можливостей	Рівень задоволеності	Дослідження умов проживання	Відділ освіти, культури, молоді	Місцевий бюджет,	2023-2025



### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	закладів культури відповідно до сучасних потреб	звукова апаратура відповідно до визначених вимог	реалізації культурних проєктів на теренах громади згідно із зростаючими потребами	мешканців з культурної пропозиції	та якості публічних послуг	та спорту	зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	
2.2.5	Оновлення книжкового фонду комунальних бібліотек	Закуплена друківана продукція відповідно до сформованого каталогу	Збільшення культурної пропозиції для мешканців громади	Рівень задоволеності мешканців з культурної пропозиції	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Директор Публічної бібліотеки громади	Буковинський культурний фонд, Український культурний фонд, місцевий бюджет	2022-2024
2.2.6	Переоснащення комунальних закладів бібліотечної системи відповідно до завдань розширення профілю їхньої діяльності	Придбання сучасних меблів, потужної комп'ютерної техніки, мультимедійного обладнання, підсилюючої апаратури, промислового 3D-принтера	Диверсифікація пропозиції дозвілля, освіти, культурної пропозиції для мешканців громади	Рівень задоволеності мешканців з культурної пропозиції та пропозиції дозвілля	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Директор Публічної бібліотеки громади	Буковинський культурний фонд, Український культурний фонд, House of Europe,	2022-2027
2.2.7	Придбання автобуса на потреби учасників творчих, спортивних колективів	Придбаний автобус на 35-40 пасажирських місць	Збільшення можливостей дозвілля та самореалізації для мешканців громади	Кількість концертних виступів, виїздів спортивних команд, здійснених поза межами громади	Звітні дані Глибоцького ЦКД	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту		2026

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

**2. ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – МІСЦЕ ДЛЯ СПІВПРАЦІ ТА САМОРЕАЛІЗАЦІЇ**
**Операційна ціль 2.3. Розширення можливостей спортивної інфраструктури**

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
2.3.1	Реконструкція селищного (центрального) стадіону з біговими доріжками	Реконструйований стадіон	Збільшені можливостей відпочинку та заняття спортом для усіх верств населення, в т. ч. дівчат та жінок	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту	ДФРР, місцевий бюджет	2022-2023
2.3.2	Розвиток мережі спортивних майданчиків з вуличними тренажерами у селах громади (воркаут)	Створено 5 майданчиків для воркауту	Збільшені можливостей відпочинку та заняття спортом для усіх верств населення, в т. ч. дівчат та жінок	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2022
2.3.3	Реконструкція котельні під потреби ДЮСШ	Здача в експлуатацію об'єкту	Збільшені можливостей відпочинку та заняття спортом для усіх верств населення, в т. ч. дівчат та жінок	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Місцевий бюджет	2022
2.3.4	Реконструкція місцевих стадіонів у селах Опришени, Черепківці	Реконструйовані стадіони	Збільшені можливостей заняття спортом	Рівень задоволеності мешканців з	Дослідження умов проживання та якості публічних	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Місцевий бюджет, меценати	2022

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			для усіх верств населення, в т. ч. дівчат та жінок	користання відпочинкового простору	послуг			
2.3.5	Будівництво спортивного стадіону в с. Димка	Збудований стадіон	Забезпечення можливості заняття спортом, проведення спортивних змагань у с. Димка	Рівень задоволеності мешканців з користання відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2022
2.3.6	Реконструкція об'єктів спортивної інфраструктури при сільських школах	Реконструйовані спортивні об'єкти	Збільшені можливостей заняття спортом для усіх верств населення, в т. ч. дівчат та жінок	Рівень задоволеності мешканців з користання відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Начальник відділу освіти, культури, молоді та спорту, директори ЗЗСО	Місцевий бюджет	2022-2024

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



## 3. ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – МІСЦЕ, КОМФОРТНЕ ДЛЯ ЖИТТЯ

### Операційна ціль 3.1. Покращення якості дорожньої інфраструктури

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
3.1.1	Капітальний ремонт дороги через Димку Михайлівка, Червона Діброва, смт Глибока (вул. Івана Бойка, Чорновола)	Довжина відремонтованих доріг на теренах громади. Час доїзду з адміністративного центру громади до навколишніх сіл	Покращення можливостей фізичної комунікації мешканців в межах громади	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Селищний голова, селищна рада	Державний дорожний фонд	2021-2024
3.1.2	Будівництво/ відновлення тротуарів вздовж доріг, що проходять через райони житлової забудови населених пунктів громади	Протяжність відремонтованих тротуарів	Підвищення рівня безпеки пішоходів	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	КП «Глибоцьке ВУЖКГ»	Місцевий бюджет	2022-2024
3.1.3	Капітальний ремонт центральних доріг в смт Глибока (вул. Івана Бойка, Чорновола)	Відремонтовані дороги	Покращення можливостей фізичної комунікації мешканців в межах громади	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ ЖКГ, праці, соц. захисту населення, транспорту та благоустрою	Місцевий бюджет	2022-2023

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.1.4	Закупівля техніки для проведення «ямкового» ремонту	Закуплена відповідно до технічних умов техніка та поставлена на баланс КП	Підвищення ефективності роботи КП по підтримці благоустрою	Рівень задоволеності мешканців з чистоти та благоустрою в населених пунктах громади	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ ЖКГ, праці, соц. захисту населення, транспорту та благоустрою, КП «Глибоцьке ВУЖКГ»	Місцевий бюджет, ДФРР, кошти інших державних програм МТД	2024
3.1.5	Закупівля на потреби комунального підприємства автомобіля з автогідропідійомником	Закуплена відповідно до технічних умов техніка та поставлена на баланс КП	Підвищення ефективності роботи КП по підтримці благоустрою	Рівень задоволеності мешканців з чистоти та благоустрою в населених пунктах громади	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ ЖКГ, праці, соц. захисту населення, транспорту та благоустрою, КП «Глибоцьке ВУЖКГ»	Місцевий бюджет, кошти державних програм МТД	2024
3.1.6	Автоматизація процесу управління вуличним освітленням	Введена в експлуатацію система автоматичного управління системою вуличного освітлення	Зменшення витрат з місцевого бюджету на освітлення	Видатки бюджету на освітлення	Звіт за результатами реалізації видаткової частини місцевого бюджету	Відділ ЖКГ, праці, соц. захисту населення, транспорту та благоустрою	Місцевий бюджет, міжнародні і державні програми МТД	2023-2024
3.1.7	Встановлення сонячних панелей на об'єкти зовнішнього освітлення	Кількість об'єктів, які як джерело енергії використовують сонячні панелі	Зменшення витрат з місцевого бюджету на освітлення	Видатки бюджету на освітлення	Звіт за результатами реалізації видаткової частини місцевого бюджету	КП «Глибоцьке ВУЖКГ»	Місцевий бюджет, міжнародні і державні програми МТД	2023-2025

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



## 3. ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – МІСЦЕ, КОМФОРТНЕ ДЛЯ ЖИТТЯ

### Операційна ціль 3.2. Благоустрій місць громадського користування

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
3.2.1	Реновація Глибоцького центрального парку	Проведені роботи з реновації площі парку	Зростання рекреаційних/ відпочинкових можливостей для мешканців	Рівень задоволеності мешканців з користання відпочинковими зонами	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів	Місцевий бюджет, кошти державних програм МТД	2022-2024
3.2.2	Благоустрій дитячих майданчиків та спортивних в населених пунктах громади	Кількість відремонтованих об'єктів зі встановленим новим інвентарем	Збільшені можливостей відпочинку та заняття спортом для усіх верств населення, в т. ч. дівчат та жінок	Рівень задоволеності мешканців з користання відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Старости, відділ ЖКГ, праці, соц. захисту населення, транспорту та благоустрою	Місцевий бюджет, міжнародні та державні програм МТД	2021-2022
3.2.3	Встановлення мотузкового парку і скеледрому в центральному парку	Встановлені та відкриті для загального користування об'єкти	Розширення рекреаційних можливостей для мешканців і приїжджих	Рівень задоволеності мешканців з користання відпочинкового простору Підвищення рекреаційного іміджу громади	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів	Місцевий бюджет, програма DOBRE	2021-2022

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.2.4	Благоустрій парку в с. Опришени	Проведені роботи з благоустрою парку	Розширення рекреаційних можливостей для мешканців і приїжджих	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинкового простору Підвищення рекреаційного іміджу громади	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Заступник селищного голови з питань діяльності викон. органів	Місцевий бюджет, програма DOBRE	2022-2024
3.2.5	Капітальний та поточний ремонт громадських криниць в населених пунктах громади	Кількість об'єктів, на яких проведено роботи з капітального/поточного ремонту	Підвищення естетичного вигляду об'єктів громадського користування	Рівень задоволеності мешканців з стану публічного простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Старости, Заступник селищного голови з питань діяльності викон. органів	Місцевий бюджет, міжнародні та державні програм МТД	2022-2024

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



## 3. ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – МІСЦЕ, КОМФОРТНЕ ДЛЯ ЖИТТЯ

### Операційна ціль 3.3. Забезпечення умов для всебічного розвитку дітей та молоді

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
3.3.1	Завершення інституційної реорганізації мережі закладів загальної середньої освіти	Створена спроможна освітня мережа	Підвищення якості надання послуг комунальними ЗЗСО Підвищення ефективності бюджетних витрат у сфері освіти	Результати моніторингу та самоаналізу діяльності ЗЗСО Результати ЗНО	Звіти шкіл та профільного відділу Офіційний сайт центру оцінювання якості освіти	Начальник відділу освіти, молоді та спорту	Місцевий бюджет, державний бюджет	2021-2022
3.3.2	Завершення будівництва та введення в експлуатацію Опришенського ЗДО	Збудований і зданий в експлуатацію ЗДО	Збільшення можливостей отримання дошкільної освіти комунальними установами громади	Збільшення місткості комунальних установ дошкільної освіти	Звіт за результатами реалізації проекту	Староста с. Опришени	ДФРР, місцевий бюджет	2021
3.3.3	Відкриття академічного ліцею в смт Глибока	Діючий Академічний ліцей	Підвищення конкурентоспроможності громади у сфері середньої освіти	Результати моніторингу та самоаналізу діяльності ЗЗСО Результати ЗНО	Звіти шкіл та профільного відділу Офіційний сайт центру оцінювання якості освіти	Начальник відділу освіти, молоді та спорту	Місцевий бюджет, державний бюджет	2022



### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



## 3. ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – МІСЦЕ, КОМФОРТНЕ ДЛЯ ЖИТТЯ

### Операційна ціль 3.4. Підвищення якості медичних та соціальних послуг

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
3.4.1	Придбання обладнання для надання паспортних послуг через ЦНАП Глибоцької ТГ	Придбане обладнання, проведене навчання персоналу	Збільшення доступності до адміністративних послуг	Рівень задоволення мешканців адміністративними послугами	Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Секретар селищної ради	Місцевий бюджет	2022
3.4.2	Підвищення кваліфікаційного рівня медичних працівників	Кількість семінарів/курсів підвищення кваліфікації, в яких взяв участь медичний персонал місцевих медичних закладів	Підвищення якості медичних послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг	Директор КНП "Глибоцька ЦРЛ", директор КНП "ЦПМСД Глибоцької селищної ТГ"	Місцевий бюджет,	2022-2027
3.4.3	Проведення зовнішнього ремонту і заміна даху АЗПСМ с. Черепківці та благоустрій прилеглої території	Зданий в експлуатацію об'єкт	Підвищення якості медичних послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці. Покращення доступу для людей з обмеженими фізичними можливостями	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (її первинною ланкою)	Директор КНП "ЦПМСД Глибоцької селищної ТГ"	Програма «Кусаноне» Посольства Японії в Україні	2022-2023
3.4.4	Забезпечення гаражними	Здані в експлуатацію об'єкти	Збільшення терміну	Рівень видатків на експлуатацію/	Фінансова звітність КНП	Директор КНП "ЦПМСД	Місцевий бюджет	2022-2023

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	приміщеннями для санітарного транспорту АЗПСМ у селах: Стерче, Черепківці, Опришени		експлуатації/ зменшення видатків на обслуговування санітарного транспорту	обслуговування санітарного транспорту		Глибоцької селищної ТГ"		
3.4.5	Збільшення обсягу контрактування пакетів КНП "ЦПМСД Глибоцької селищної ТГ" з Національною службою здоров'я України	Контрактування двох додаткових пакетів: - Амбулаторне лікування хворих за обраними напрямками (гастроскопія, цистоскопія); - Надання амбулаторної паліативної допомоги	Надання високої якості лікування в закладах охорони здоров'я на території громади	Рівень задоволення мешканців доступністю медичних послуг	Звіт про виконання проекту Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Директор КНП "ЦПМСД Глибоцької селищної ТГ"	Місцевий бюджет, власні кошти ЦПМСД, міжнародні програми МТД	2022
3.4.6	Придбання лабораторного обладнання (біохімічний аналізатор, апарат для вимірювання холестерину + глюкоза)	Контрактування пакету діагностичних послуг з НСЗУ	Покращення діагностики хворіб серед мешканців громади	Кількість звернень в ЦПМСД щодо діагностики хворіб	Звіт про виконання проекту Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Директор КНП "ЦПМСД Глибоцької селищної ТГ"	Місцевий бюджет, власні кошти ЦПМСД, міжнародні програми МТД	2022
3.4.7	Придбання діагностичного обладнання (або офтальмоскоп, спірограф)	Контрактування пакету діагностичних послуг з НСЗУ	Покращення діагностики хворіб серед мешканців громади	Кількість звернень в ЦПМСД щодо діагностики хворіб	Звіт про виконання проекту Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Директор КНП "ЦПМСД Глибоцької селищної ТГ"	Місцевий бюджет, власні кошти ЦПМСД, міжнародні програми МТД	2022

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.4.8	Придбання медичного твердого інвентаря холодильного обладнання для зберігання вакцин	Введення в експлуатацію обладнання (згідно з попередньо визначеним списком)	Підвищення якості медичних послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг	Директор КНП "ЦПМСД Глибоцької селищної ТГ"	Місцевий бюджет, власні кошти ЦПМСД, міжнародні програми МТД	2022
3.4.9	Капітальний ремонт приміщення ФАП с. Димка зі забезпечення доступності для малорухливих верств населення	Відремонтований об'єкт	Надання високої якості лікування в закладах охорони здоров'я на території громади Покращання умов праці працівників сфери охорони здоров'я та одночасно комфорту осіб, які користаються послугами сфери охорони здоров'я	Рівень задоволення мешканців доступністю медичних послуг Рівень задоволення працівників умовами праці	Акт приймання-передачі робіт Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Директор КНП "ЦПМСД Глибоцької селищної ТГ"	Місцевий бюджет	2022
3.4.10	Розширення пакету медичних послуг населенню завдяки придбанню: -Діагностичного обладнання (рентген-апарат, МРТ, УЗД та ін.); -Лабораторного обладнання (різні сучасні аналізи з виходом на ECOS), -Діагностично-лікувального	Контрактування пакету діагностичних послуг з НСЗУ	Покращення діагностики хворіб серед мешканців громади	Кількість звернень в ЦПМСД щодо діагностики хворіб	Звіт про виконання проекту Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Директор КНП "Глибоцька ЦРЛ"	Місцевий бюджет, власні кошти ЦПМСД, міжнародні програми МТД	2022-2025

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	обладнання (хірургічна стійка, гастрофіброскоп, цистоскоп та ін.) -Реабілітаційного обладнання (фізіотерапевтичне, кінезотерапевтичне та ін.), -Підготовка фахівців з реабілітації, паліативної допомоги та ін.							
3.4.11	Проведення ремонтів існуючих споруд та приміщень для покращення умов перебування хворих та умов праці медичного персоналу	Відремонтовані інфекційне відділення, поліклініка, хірургічне відділення	Надання високої якості лікування в закладах охорони здоров'я на території громади Покращання умов праці працівників сфери охорони здоров'я та одночасно комфорту осіб, які користаються послугами сфери охорони здоров'я	Рівень задоволення мешканців доступністю медичних послуг Рівень задоволення працівників умовами праці	Акт приймання-передачі робіт Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Директор КНП "Глибоцька ЦРЛ"	Місцевий бюджет, власні кошти ЦРЛ	2022-2025
3.4.12	Забезпечення фізичної доступності лікарні для маломобільних груп населення	Встановлене обладнання для забезпечення доступності усіх послуг, що надає лікарня	Надання високої якості лікування в закладах охорони здоров'я на території громади для маломобільних груп населення	Рівень задоволення мешканців доступністю медичних послуг	Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Директор КНП "Глибоцька ЦРЛ"	Державний бюджет	2022-2027

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.4.13	Автономне електроживлення лікарні з автоматичним перемиканням	Придбання автономного дизельного генератора	Забезпечення безперебійного електропостачання лікарні	Відсутність в закладі аварійних ситуацій, пов'язаних із припиненням електропостачання	Результати поточного моніторингу діяльності закладу	Директор КНП "Глибоцька ЦРЛ"	Місцевий бюджет, міжнародні програми МТД	2021-2023
3.4.14	Благоустрій території біля Глибоцької ЦРЛ (благоустрій території пам'ятки садово-паркового мистецтва)	Облаштована відповідно до ПКД територія	Створення приязних об'єктів в публічному просторі на теренах громади	Збільшення рівня задоволеності мешканців з користування публічним простором	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Селищна рада, директор КНП "Глибоцька ЦРЛ"	Місцевий бюджет, міжнародні програми МТД	2022-2027
3.4.15	Реставрація дитячого відділення, яке розташоване в історичній пам'ятці (маєток пана Скибінецького, 1892 р.)	Відремонтований та реставрований об'єкт	Надання високої якості лікування в закладах охорони здоров'я на території громади Покращання умов праці працівників сфери охорони здоров'я та одночасно комфорту осіб, які користаються послугами сфери охорони здоров'я	Рівень задоволення мешканців доступністю медичних послуг Рівень задоволення працівників умовами праці	Акт приймання-передачі робіт Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Селищна рада, директор КНП "Глибоцька ЦРЛ"	Місцевий бюджет, міжнародні та державні програми МТД	2022-2027
3.4.16	Розвиток бальнеологічного напрямку	Розроблена ПКД	Надання високої якості лікування в закладах охорони здоров'я на території громади	Рівень задоволення мешканців доступністю медичних послуг	Звіт про виконання проекту Дослідження умов життя та якості публічних послуг	Директор КНП ЦРЛ	Спонсорські кошти	2022-2027

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



#### 4. ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – ЕКОЛОГІЧНИЙ ПРОСТІР

##### Операційна ціль 4.1. Підвищення ефективності діяльності системи збору ТПВ

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
4.1.1	Закупівля лінії для сортування сміття	Введена в експлуатацію сортувальна лінія	Модернізація системи поводження з ТПВ Охорона навколишнього середовища	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади Відношення відсортованих твердих побутових відходів до невідсортованих	Звіт за результатами реалізації проекту. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Селищний голова	Місцеві бюджети Глибоцької та Великокучурівської ТГ, програма DOBRE	2021-2022
4.1.2	Відновлення практики екологічних толок у всіх населених пунктах громади	Заходи, що проводяться з заданою періодичністю	Підвищення культури поводження з ТПВ та екологічної культури	Кількість і важкість дій, які шкодять довкіллю Рівень задоволення мешканців станом природного середовища	Статистичні дані Дослідження умов життя та якості публічних послуг мешканців станом природного середовища	Відділ освіти, молоді та спорту	Місцевий бюджет, волонтерська допомога	Постійно
4.1.3	Встановлення баків для роздільного збору сміття	150 сміттевих баків, які передбачають можливість сепарації відходів	Зменшення рівня завантаженості сміттевого полігону за рахунок відходів,	Зменшення темпів річного завантаження сміттевого полігону	Звітні дані КП «Глибоцьке ВУЖКГ»	КП «Глибоцьке ВУЖКГ»	Місцевий бюджет	2021-2022

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		пластику	що підлягають рециклінгу					
4.1.5	100% покриття території громади системою централізованого збору ТПВ	100% домогосподарств, покритих централізованою системою збору ТПВ	Удосконалення практики поводження з твердими побутовими відходами Забезпечення чистоти навколишнього середовища	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	КП «Глибоцьке ВУЖКГ»	Місцевий бюджет, міжнародні і державні програми МТД	2022-2024

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

**4. ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – ЕКОЛОГІЧНИЙ ПРОСТІР**
**Операційна ціль 4.2. Модернізація системи водопостачання та водовідведення**

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
4.2.1	Модернізація діючої водопровідної мережі Петричанка – Глибока	Довжина заміненого водопроводу	Покращання якості послуг водопостачання Покращання привабливості ТГ як місця для проживання і ведення бізнесу Охорона навколишнього середовища	Рівень задоволення мешканців послугами з водопостачання	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Селищний голова, селищна рада	Місцевий бюджет, міжнародні та державні програм МТД	2022-2024
4.2.2	Реконструкція очисних споруд в смт Глибока	Введені в експлуатацію очисні споруди	Підвищення якості надання послуг з водовідведення Покращення місцевої екологічної ситуації	Зменшення обсягу викидів шкідливих речовин з централізованої системи водовідведення	Звіт за результатами реалізації проекту	Селищний голова, селищна рада	Місцевий бюджет, міжнародні та державні програм МТД	2022-2024
4.2.3	Розвиток мережі центрального водовідведення в смт Глибока	Довжина прокладених каналізаційних труб. Кількість домогосподарств, підключених до	Підвищення якості надання послуг з водовідведення Покращення місцевої	Зменшення обсягу викидів шкідливих речовин з централізованої системи водовідведення	Звіт за результатами реалізації проекту	Відділ ЖКГ, праці, соц. захисту населення, транспорту та благоустрою	Місцевий бюджет, міжнародні та державні програм МТД	2021-2027



### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		мережі центрального водовідведення	екологічної ситуацій					
4.2.4	Розвиток мережі локальних очисних споруд (компактних блоків закритого типу) в селах громади	Кількість побудованих/реконструйованих очисних споруд	Підвищення рівня очищення стічних вод	Рівень шкідливих речовин/ домішок, які збуваються зі стічними водами у природні водойми Кількість домогосподарств/ об'єктів, підключених до очисних споруд	Результати періодичного моніторингу стічних вод Звіт за результатами реалізації проекту	Старости, відділ ЖКГ, праці, соц. захисту населення, транспорту та благоустрою	Місцевий бюджет, ДФРР, міжнародні та інші державні програм МТД	2021-2027
4.2.5	Проведення досліджень джерел питної води на предмет можливості (артезіанські скважини)	Звіт за результатами дослідження	Формування інформаційного підґрунтя для прийняття рішення щодо розвитку системи водопостачання в громаді	Обрана одна із альтернатив розвитку системи водопостачання в громаді	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми	Відділ ЖКГ, праці, соц. захисту населення, транспорту та благоустрою	Місцевий бюджет, ДФРР, міжнародні та інші державні програм МТД	2022-2024
4.2.6	Встановлення систем підкачування питної води в багато-поверхових будівлях	Встановлені прибудинкові системи підкачування води	Покращання якості послуг водопостачання	Рівень задоволення мешканців діяльністю мережі водопостачання	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	КП «Глибоцьке ВУЖКГ»	Місцевий бюджет, міжнародні та державні програм МТД	2022-2023

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

**4. ГЛИБОЦЬКА ГРОМАДА – ЕКОЛОГІЧНИЙ ПРОСТІР**
**Операційна ціль 4.3. Поліпшення управління енергетичними ресурсами та розвиток альтернативної енергетики**

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ТГ	Термін реалізації
4.3.1	Термомодернізація будівель громадського користування	Кількість об'єктів, в яких проведені заходи з термомодернізації згідно із затвердженим планом робіт	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів. Збільшення функціональності об'єктів	Видатки бюджету на електроенергію та опалення. Рівень задоволеності мешканців з функціональності об'єкту	Видаткова частина місцевого бюджету Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Відділ ЖКГ, праці, соц. захисту населення, транспорту та благоустрою	Місцевий бюджет, ДФРР, міжнародні та інші державні програм МТД	2021-2027
4.3.2	Переведення електричних систем опалення громадських будівель на погодинний облік	Електричні системи опалення, що діють відповідно до нової системи обліку	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів	Видатки бюджету на електроенергію та опалення	Видаткова частина місцевого бюджету	Відділ ЖКГ, праці, соц. захисту населення, транспорту та благоустрою	Місцевий бюджет, ДФРР, міжнародні та інші державні програм МТД	2022-2023
4.3.3	Встановлення сонячних електростанцій для потреб ЖКГ та інших комунальних установ	Введена в експлуатацію електростанція потужністю 40 кВт	Зменшення витрат з місцевого бюджету на електроенергію	Видатки бюджету на електроенергію	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми Видаткова частина бюджету	Відділ ЖКГ, праці, соц. захисту населення, транспорту та благоустрою	Місцевий бюджет, ДФРР, міжнародні та інші державні програм МТД	2022-2024
4.3.4	Запровадження практики енергомоніторингу	Розроблені, затверджені та втіленні в життя правила	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів	Видатки бюджету на електроенергію та опалення	результатами реалізації проекту/ програми	Відділ ЖКГ, праці, соц. захисту населення, транспорту та	Місцевий бюджет	2022-2023



**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

	будівель громадського користування	енергомоніторингу			Видаткова частина місцевого бюджету	благоустрою		
--	------------------------------------	-------------------	--	--	-------------------------------------	-------------	--	--

## Перелік скорочень

**АЗПСМ** – амбулаторія загальної практики сімейної медицини

**ГО** – громадська організація

**ДТП** – дорожньо-транспортна пригода

**ДФРР** – державний фонд регіонального розвитку

**ЄС** – Європейський Союз

**ЖКГ** – житлово-комунальне господарство

**ЗВО** – заклад вищої освіти

**ЗЗСО** – заклад загальної середньої освіти

**ЗДО** – заклад дошкільної освіти

**ЗНО** – зовнішнє незалежне оцінювання

**ЗМІ** – засоби масової інформації

**ІКТ** – інформаційно-комп'ютерні технології

**КП** – комунальне підприємство

**КНП** – комунальне неприбуткове підприємство

**КМУ** – кабінет міністрів України

**КУ** – комунальна установа

**МОН** – Міністерство освіти і науки

**МТД** – матеріально-технічна допомога

**ПКД** – проектно-кошторисна документація

**СПД** – суб'єкт підприємницької діяльності

**ТГ** – територіальна громада

**ТПВ** – тверді побутові відходи

**ФП** – фельдшерсько пункт

**ЦНАП** – центр надання адміністративних послуг

**ЦНСП** – центр надання соціальних послуг

**ЦПМСД** – центр первинної медико-санітарної допомоги